

欣欣向荣的柳南区

覃家勋

柳南区位于柳州市区西南部，是市辖的四个城区之一。1979年9月建区，是全国科技工作先进城区、全国社区建设示范城区、自治区双拥模范区、自治区社会治安综合治理模范城区、自治区“百企入桂”工作先进单位、自治区城市低保工作先进城区和自治区民政工作先进城区。1979年9月至1998年12月，柳南区机关驻地设在飞鹅路华丰湾25号，1998年12月26日搬迁到潭中西路10号。2002年9月，根据《柳州市人民政府关于调整部分市辖区行政区划的通知》(柳政发[2002]107号)精神，柳南区接收了原郊区的太阳村镇、西鹅乡以及羊角山镇的门头、帽合、新云3个行政村和黄村乡的磨滩、渡口、基隆3个行政村，调整后的柳南区辖西鹅乡和太阳村镇以及柳南、柳石、南站、河西、鹅山、银山等6个街道办事处；2005年8月，根据柳州市乡镇撤并的精神，撤销了西鹅乡，原西鹅乡所辖村部分划归太阳村镇管理，部分划归新成立的南环街道办事处和潭西街道办事处管理。至2005年底，柳南区辖1个镇、8个街道办事处、50个社区居委会，20个村委会，1个镇居委会，行政区域面积181.8平方公里，年末人口29.32万，流动人口约10万人。有初中、小学、幼儿园140所(其中公办初中16所、小学39所、幼儿园9所)，中小学校在校生51974人。

作为柳州市的“南大门”，柳南区辖区内铁路、公路四通八达，柳州火车站、柳州火车东站、南站、柳州汽车客运总站、柳州汽车客运南站等客运、货运枢纽均设于本区，柳州白莲机场紧邻本区，交通十分便捷；柳南区拥有各类商品市场78个，年交易总额50多亿元，是大西南重要的货物集散地；同时，辖区内有柳工、五菱、鱼峰水泥等大中型企业及单位，工业基础雄厚。

近年来，柳南区坚持以经济建设为中心，充分发挥区位优势，从营造良好投资软环境着手，实施“二产强区、三产富区”战略，围绕柳工、五菱、东风柳汽等主机厂发展配套型工业，围绕飞鹅路、柳邕路、潭中西路

等主干道发展商贸流通业，初步构建了“大市场、大流通、大发展”的新格局。

2005 年，柳南区经济持续稳定增长，取得历史最好成绩，全年完成 GDP19.43 亿元，同比增长 18.48%。其中：一产增加值 1 亿元，同比增长 6.38%；二产增加值 4.81 亿元，同比增长 21.46%；三产增加值 13.62 亿元，同比增长 18.43%。财政总收入 5.06 亿元，同比增长 18.43%。城镇居民人均可支配收入 10136 元，比上年增长 18.5%，实现农民人均纯收入 3350 元，比上年增长 14.2%。第三产业保持强劲的发展势头，以温州商贸城、新时代商业港和谷埠街国际商城等重点工程项目为龙头，飞鹅路一带已逐渐形成了柳州市河南片最具商业气息的商贸中心，梦之岛、国美电器、南城百货、柏图家居、安华灯饰等知名商家和众多的品牌总代理、总经销落户飞鹅商圈，飞鹅路“桂中商埠”第一街已初具规模；在河西片区，“广西汽车大道”建设取得突破性进展，柳州汽车贸易园、柳州旧机动车交易市场相继开工建设，现代、丰田、马自达、日产等专卖店相继签约进驻，进一步加快了区域性汽车贸易中心的发展；柳邕生活资料集散中心新建了广嵘农资批发市场、顺达通茶城，市场辐射力进一步增强；在柳邕路和河西片区分别形成了柳邕路日用品物流中心和河西工业物流中心，柳邕路一带有翁氏八达物流、天宝物流等 70 多家物流企业，河西工业物流中心有五菱物流、安吉物流、瑞泽物流和巨龙钢材加工配送等 30 多家为整车、零配件配送的物流企业。工业经济高速增长，2005 年完成工业总产值(现价)21.36 亿元、工业税利 9281 万元，同比分别增长 36.92%和 20.148%。规模以上工业企业完成工业总产值(现价)13.5 亿元，工业增加值 2.91 亿元，工业税利 6000 万元，同比分别增长 35.07%、32.27%和 31%。规模以上工业企业由上年的 19 家增加到 38 家。园区经济初见成效，启动了工业园区建设，河西中小企业创业基地共引进 20 多个项目，项目总投资 8.1 亿元，预计投产后产值可达 16 亿元，成为拉动柳南区工业经济快速增长的又一个亮点。招商引资成效显著，全年共引进新项目 46 个，协议引资 26.12 亿元，当年到位资金 10.94 亿元。年内被评为自治区“百企入桂”工作先进单位，是柳

州市惟一获此殊荣的县区。

在抓好经济建设的同时，柳南区的精神文明建设和社会各项事业也取得了丰硕的成果。开展了市容市貌“三项整治”，还路于民，还场于车，进一步加强了城市建设与管理力度，对文笔路、飞鹅路、潭中西路和城站路等示范街进行了景观改造，修建了石烂路、白饭路等“民心工程”；2003年和2004年连续两年夺取柳州市市容环境综合评比“金壶杯”。通过了科技部的科技进步考核，巩固了“全国科技工作先进城区”成果；教育事业进一步发展壮大，接收了柳铁移交的初中、小学、幼儿园，向教育强区大步迈进；开展了丰富多彩的社区文化、企业文化、校园文化和外来民工文化活动；社区建设工作再上新台阶，五菱社区、宏福社区荣获“全国文化先进社区”光荣称号；城市居民最低生活保障管理进一步规范化；开展了公交“双拥共建线”、“双拥医疗基地”、“双拥之约”、“拥军慰问到湘江”等富有特色的双拥共建活动；社会劳动保障体系进一步健全，就业和再就业工作取得明显成效；人口与计划生育工作连续多年荣获达标先进单位称号；社会各项事业全面发展。

欣欣向荣的柳南区，将围绕强区富民的总体目标，重点打造四大区域性商贸中心：通过温州商贸城、谷埠街国际商贸城、新时代商业港的建设，将飞鹅路打造成为桂中商埠的新商业中心；通过“广西汽车贸易园”的建设，把河西片打造成广西乃至大西南的汽车整车和零部件生产、销售中心；通过柳邕物流园区和河西工业配送物流园区的建设，打造区域性的物流中心；通过整合市场，打造柳邕路生活资料批发中心。

柳南区的明天将会更美好！

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006年7月，政协柳州市柳南区委员会编

西部开发的热土

——魅力四射的西鹅乡

谭文辉

踏上西鹅乡的土地，让人感到这是一块美丽而神奇的土地，是一块充满希望的开发热土。

西鹅乡位于柳州市西部，曾经因为交通欠发达、经济缺少活力被人称为“柳州市的西部地区”。当进入 21 世纪，柳州建设大都市，发展大商贸、建设大市场、搞活大流通、再造一个工业柳州，以工业化的思维来谋划和统领经济的发展，为西鹅乡迎来了新一轮的发展机遇。经过近十年的奋斗，今天，西鹅乡正逐渐发展成为柳州市的“菜篮子”生产基地、“汽车与工程机械配套生产基地”和“都市人休闲观光娱乐的胜地”。

抓住新的机遇 谋划新的发展

西鹅乡距柳州市中心约 7 公里，是城乡结合部，东与柳工集团、上汽通用五菱有限公司、柳州机车车辆厂等知名企业毗连，南与柳江县交界，西到文笔山，北接太阳村镇，行政面积 8721 公顷，地理位置优越，是柳州市西南重要的交通出口。经多年建设，西鹅乡建成了一张便利的交通网，柳州至南宁二级公路柳邕路从南郊横穿而过，南面紧靠白莲机场，乡政府距柳州最大的交通枢纽柳州火车站仅 5 公里，柳太公路、文山公路、桃花公路、石烂公路等公路相继建成，有 13、40 路市公交车穿行该乡。便利的交通促进了西鹅乡经济的发展。

西鹅乡紧紧抓住西部大开发和柳州市城市建设的大好机遇，坚定不移的以经济建设为中心，特别是 2002 年柳州市进行行政区划调整，撤销了郊区，将原来属于柳州市郊区的西鹅乡调整为柳南区管辖，2003 年又增加新云、门头、帽合 3 个村委，至此，西鹅乡行政区域扩大到 10 个村，常住人口约 2 万。在柳南区的领导下，西鹅乡以全新的思维谋划经济和社会的发展。

2003 年乡党委、政府跳出农业抓农业，明确提出“稳一进二要进三”

的发展思路，即稳定农业第一产业，大力调整农业产业结构，科技兴农，充分利用有利的自然资源，发展“农家乐”休闲观光业；加大招商引资力度，大力发展二、三产业，以工业强乡，三产富乡。

调整农业结构 丰富城市“菜篮子”

西鹅乡很早就是围绕为城市服务的城郊型农业，主要种植蔬菜、粮食。新旧世纪交替之际，西鹅乡农业也跳出了单一的农业生产模式，按照“品种调优、规模调大、特色调浓、效益调高”的农业发展思路，大力调整和优化农业结构，大胆实践，扎实工作，促进了农业增收，农民得实惠。

以基地为母体，发展农业生产，提升传统农产品质量。西鹅乡种植蔬菜已经有很长历史，但是多为农户自发种植，缺乏规模，蔬菜质量难以确保。在政府的大力扶持下，山头、文笔村建立起“无公害蔬菜基地”1000亩，长龙村建立起食用菌生产基地。乡政府向基地推广优质蔬菜种子，建立起农产品质量检测站，确保了为城市提供优质农产品，也为打造西鹅乡品牌农产品奠定了基础。西鹅乡每年为柳州市提供上万吨新鲜蔬菜，特别是食用菌、西红柿、反季节的茄子、黄瓜很受欢迎，食用菌销售量占柳州市场的70%。

近年来，西鹅乡引导农民减少水稻种植面积，引种良种西瓜、百香果、草莓、鱼腥草、鲜花、甘蔗等，开发改造低残林和荒坡地，种植优质葡萄、大果枇杷、早熟桃、龙眼、荔枝等优质水果，长龙、老房、和平村开发种植的2000多亩水果林已连成一片，成为名符其实的“花果山”；养殖业除放养土鸡外，还引进了黑白奶牛、新西兰种兔、瘦肉型二元杂交母猪等优质牲畜品种。西鹅乡成为名副其实的城市“菜篮子”生产基地。

发展配件生产 二产再创佳绩

在新思路的指引下，西鹅乡积极调整和优化经济结构和布局，充分利用紧邻柳工、上汽通用五菱等主机厂的区位优势，将为汽车、工程机械配套生产零部件作为西鹅乡工业发展的主攻方向。西鹅乡的工业原来是以建材、铸造业为主导，损耗自然资源多，环境污染大，乡领导深入分析研究，果断决定将到期的砖厂关停，转产为汽配、工配生产，着力将西鹅乡打造

成“柳州市汽车与工程机械配套生产基地”。

为促进汽配、工配行业的做大做强，乡政府专门成立招商引资领导小组，一是加大招商引资力度，给予汽配、工配企业优先用地、办证，为企业发展创造宽松的环境；二是转变政府职能，主动出击，做好服务。一方面主动帮助投资企业办理土地用地手续，解决“落户难”问题，另一方面与柳工、上汽通用五菱、柳汽等主机厂沟通协调，为企业牵线搭桥，帮助企业开拓市场；三是成立“柳州市柳南区西鹅乡商会”，促进企业间信息与技术交流，加强行业合作，促进资源共享，达到企业互相配套，共同发展，形成产业链的目的；四是积极引导企业加大技改投入，扩大生产规模，研制和开发新产品，加快产品升级换代，不断提高企业的生产能力和综合竞争力；五是积极盘活土地资源，筹建“中小企业创业基地”，吸引更多投资者投资，发挥产业聚集效应，构筑工业发展平台。2003—2004 年间，已有大小企业 50 多家落户西鹅乡，主要是为柳州三大主机厂配套的企业，其中投资 1000 万以上的有 4 家。据统计，全乡现有大小企业 125 家，其中汽配工配企业 40 家。2004 年工业总产值累计完成 44045 万元，比上年增长 30.19%，工业增加值完成 12625 万元，比上年增长 28.08%，实现利税 650 万元，比上年增长 6%。

零部件配套业的发展，让西鹅乡经济实现了“双赢”，一方面企业壮大发展，国家增加税收；另一方面，数以千计的农民被吸收为产业工人，农民打工不用离开乡土，出门是工人，回家是农民，打工种田两不误。

吸引都市目光 农家旅游闪亮

按照立体开发的模式，西鹅乡除“山上种果、园中养禽”充分利用空间外，还瞄准了柳州市百万都市人休闲娱乐这个大市场，大力发展“农家乐”休闲观光业。比较有特色的是门头水车屯休闲娱乐园、长龙村文笔山、西鹅百香果生产基地、草莓种植基地等，人们可以品尝到各种时令水果的美味，还可以在园中自摘自采体验农家生活乐趣。最有旅游开发价值的要数长龙村文笔山，文笔山是柳州市最高峰，海拔 419 米，山形秀丽挺拔，有“笔峰耸翠”之美称，还有“双鹅抱蛋”的美丽传说，为柳州古八景之

一；文笔山四周连绵着千亩果园，还有拉达、石头湾两座水库，风景秀丽。政府非常重视长龙村环境的保护工作，禁止有污染的企业引进，规划将长龙村建成生态村，旨在打造柳南区一级旅游风景区。门头村水车屯休闲娱乐园利用当地门头河、枣子园等有利的自然资源进行开发，已初具规模。现在到西鹅乡休闲娱乐观光的人络绎不绝。

如今，西鹅乡以她特有的魅力吸引着世人的目光，有来乡投资的、经商的、打工的、休闲娱乐观光的……，经统计，流动人口已达 3.2 万，已远远超过了常住人口。

2005 年 7 月根据柳南发[2005]33 号文件，撤销西鹅乡。其中基隆、渡口、磨滩、新云、门头、帽合、竹鹅 7 个村委分别划归各街道办事处管辖，文笔、西鹅、长龙、山头、老房、和平 6 个村委划归太阳村镇管辖。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

冉冉升起的太阳——太阳村镇

覃秀凤

太阳村镇位于柳州市西郊，距市区约 15 公里，东邻柳州市西鹅乡和柳州市区，西毗柳江县洛满乡、福塘乡，南与柳江县成团乡交界，北接柳江县洛满乡。1984 年设太阳村镇建制，镇政府驻地太阳村圩(集)。地属半山区丘陵地貌，石灰岩(矿)资源丰富。该镇地理位置优越，水陆交通十分方便。境内有黔桂铁路、宜柳高速公路和柳太公路穿过，设有太阳村火车站、新圩火车站。集镇东 5 公里处有新圩码头，水路有柳江，属西江水系，下达柳州港、梧州港，直出香港。便利的交通和柳州市经济飞速发展的强劲辐射，为太阳村镇经济发展提供了得天独厚的条件。

全镇辖区面积 60 平方公里，辖 10 个行政村 1 个居委会，分别是：太

阳村、上等村、四合村、桐村、百乐村、山湾村、新圩村、磨滩村、渡口村、基隆村、太阳村镇居委会，共 33 个自然屯，77 个村民小组，是汉、壮、瑶、侗等多民族聚居地，通晓汉语，流通西南官话(柳州语种)，少数民族以壮语为主。2004 年末常住人口 12476 人(其中农业人口 11400 人)，流动人口约 20000 人，2004 年人口出生率 8.43‰，人口自然增长率 5.01‰。

该镇经济总体上保持持续稳定发展。2004 年，国内生产总值(按现价，以下同)完成 6384 万元，同比增长 6%；第一产业完成增加值 3750 万元，同比增长 6.2%；第二产业完成增加值 775 万元，同比增长 7.8%；第三产业完成增加值 1859 万元，同比增长 5%；农业总产值完成 7019 万元，同比增长 23.7%；农民人均纯收入 2838 元，同比增长 8%。

全镇经济一直以来以农业为主。近年来，太阳村镇致力于农业产业结构调整，转变农业增产方式，大力发展优质、高产、高效、生态、安全农业。在发展特色高效优质农业和农业休闲观光旅游业方面取得了较好成绩。镇建立了无公害特色蔬菜基地，2002 年 11 月太阳村镇的 1000 亩无公害蔬菜(韭黄)基地通过自治区产品质量技术监督局和自治区农业厅的认证。现全镇蔬菜面积已发展到 4000 亩，其中韭黄 2000 多亩、黄花菜 300 多亩，韭菜苔 100 多亩、美国芦笋 30 多亩、莲藕 100 多亩，以及反季节茄子等其他优质高效蔬菜。韭黄是太阳村镇的特色主导农产品，成立于 2002 年 11 月的柳州市锦仁农副产品有限责任公司注册的“上等村”牌韭黄畅销全国各地。2003 年成立了以各种植大户为主的太阳村镇特菜协会，负责韭黄、芦笋等特色蔬菜的种植发展组织协调、宣传和流通工作。同时，为保证上市蔬菜质量，太阳村镇于 2002 年建立了蔬菜质量安全检测室和蔬菜质量安全流动检测站，开展蔬菜质量安全检测工作。

该镇现有水果种植面积 2600 多亩，挂果面积约 2000 亩，以龙眼为主(约 800 亩)，其它有大果枇杷(约 380 亩)，大青枣(约 100 亩)，桃子(约 100 亩)等。

在畜牧水产业方面，利用先进科技，大力推广新品种。引进尼拉瑞菲(水牛)、利木赞(黄牛)两个优良品种牛冻精与本地母牛杂交，并引进优质牧草

皇竹草、桂牧一号、二号，发展草食动物养殖。

2003 年在太阳、山湾、百乐、上等等村委 1.3 万亩的耕作区实施了农业综合开发项目，至 2004 年 4 月完成了总投资 260 万元的农业基础设施综合建设，大大改善了集镇周边村屯的农业基础设施。

休闲观光农业近年来逐渐得到开发。镇党委、政府作出了发展林果产业，开发太阳村镇休闲观光旅游业的发展策略，通过招商引资，引入资金开发农业休闲观光旅游业。2002 年，引资 400 多万元的乐毅农庄成功开业。在此基础上，镇党委、政府于 2003 年初提出了利用新圩一带等自然优势发展富有农村特色的休闲游乐方式“农家乐”。新圩一带的“农家乐”经过一年多的发展，现已发展到 15 家。有两家投资分别近 100 万元的“农家乐”项目正在兴建。在此基础上，该镇于 2003 年底提出了建设沿江沿山“太阳本溪——乐毅农庄——新圩农家乐”农业观光旅游项目。

工业发展状况。该镇的二、三产业发展由于多种原因比较落后，招商引资和企业发展状况滞后。对此，镇政府加大招商引资工作力度，千方百计引进客商和资金，力争引入一些建材、汽配类企业，带动二、三产业的发展。2004 年 12 月，在柳州市第二期采矿权挂牌交易会上，太阳村镇的猫洞石灰岩矿区和灯草山石灰岩矿区出让 10 年采矿权，该镇正式作为柳州市石料集中开采区。总投资 300 万元的柳州市祥云采石场已开工在建。在镇辖区较大型的企业有：广西区直属大型企业——广西鱼峰集团有限责任公司(原柳州水泥厂)。该集团兴建于 1958 年，是华南地区最大的水泥生产骨干企业，长期以来本着“为人类创造未来的生活空间”的经营理念，现已壮大为职工 3800 多人，水泥年产量可达 500 万吨的大型企业；柳州市超顺汽车部件厂，建于 1996 年，现固定资产 1000 万元，年产值 3000 万元，是柳州五菱集团配套厂家。

为了拓展今后的发展空间，该镇对现有的 1985 年制定的集镇总体规划进行重新规划修编，经过一年多的努力，现《太阳村镇总体规划(2004-2020)》的规划设计和相应的说明书及图集编制、专家评审工作已完成，进入了审批阶段。

该镇三产以服务、餐饮为主，主要集中在集镇、新圩村、磨滩村、基隆村和渡口村。位于太阳村尾的乐毅农庄和新圩村沿江一带的“农家乐”休闲观光项目，为三产开辟了新的增长点。2003年，第三产业增加值1450万元。

经济的发展，为该镇文教卫生事业奠定了坚实的基础。全镇辖区内有中学1所，小学5所。全镇“两基”教育扎实推进，教育质量逐年提高，教师们在2004年广西青年教师比赛中，有1人获广西区2等奖，1人获柳州市3等奖，2人获柳南区1等奖。太阳村镇有医院1所(即太阳村卫生院)，各村都有卫生室，确保了儿童计划免疫、传染病监测、妇幼保健工作的开展。2003年，镇政府成立了“太阳村环境卫生管理站”，同时还加强对农民的卫生厕所改造工作，努力改善农村的生活环境。

区域调整情况。太阳村镇解放前属柳江县广源乡，1950年分别属于柳江县四合乡、百乐乡共辖，1958年划拨柳州市管辖，建立新圩人民公社，1961年改称太阳村公社，1984年成立太阳村镇。2002年根据《国务院关于同意广西壮族自治区调整柳州市部分市辖区行政区划的批复》(国函[2002]57号)、《自治区人民政府调整柳州市部分市辖区行政区划的通知》(桂政发[2002]40号)和《柳州市人民政府关于调整部分市辖区行政区划的通知》(柳政发[2002]107号)等文件精神，柳州市对部分市辖区行政区划作了具体调整。根据文件精神，太阳村镇行政区域相应进行了调整：2002年9月20日起，原郊区太阳村镇(下辖太阳、上等、百乐、山湾、四合、新圩、桐村7个村委会和1个居委会)划归柳南区管辖。2003年11月1日起，基隆、渡口、磨滩3个村委会划归太阳村镇管辖。

2005年7月西鹅乡撤销后，原西鹅乡的文笔、西鹅、长龙、山头、老房、和平6个村委划归太阳村管辖，原太阳村镇的基隆、渡口、磨滩3个村委划归潭西街道办事处管辖。

——摘自《柳南文史》(第十一辑)，2006年7月，政协柳州市柳南区委员会编

柳南区招商引资概览

黄自华

市场情况

改革开放以来，柳南辖区市场不断发展壮大，与其他城区和周边地区相比呈现出明显优势，成为柳州市商贸最发达和专业市场最具活力的区域之一。

按照市委、市政府提出的“建设大市场、发展大商贸、搞活大流通，构建桂中新商埠”的发展战略，柳南区把构建“四大商贸中心”(飞鹅新商业中心、汽车贸易中心、现代物流中心、日用消费品贸易集散中心)作为商贸发展目标。以河西和旧机场两个开发区为发展两翼，以飞鹅路、柳邕路、西环路三大主干道为发展主线，以飞鹅路的服装、百货、鞋帽、灯具市场群，红光路、城站路、文笔路的机电产品、建材装饰材料、家电市场群，柳邕路的生产资料、农副产品、服装百货市场群，西环路的汽车整车与配件交易、建材装饰材料市场群，潭中西路的汽车整车与配件交易、家具、竹木、奇石、美食市场群为发展龙头，积极发展一批上规模、上档次、辐射力强的特色三产企业，培育新的经济增长点。

目前，全市共有各类商品市场 180 多个，年交易额约 80 亿元。柳南区拥有各类商品市场 70 多个，经营户数超过 20000 户，年交易总额约 50 多亿元。主要分布在飞鹅路、红光路、城站路、柳邕路、西环路和潭中西路，其中经营户数或门面数在 1000 以上的大型市场有 6 个，它们是新时代商业港、新鹅市场、飞鹅商城、柳邕农副产品交易市场、红光批发市场及西环建材超级市场；另外有些市场，虽然经营户数或门面数小于 1000 户，但在柳州市同行业中，他们已经是大户了，比如国联物流中心货运配载市场、金星汽车城、双恒汽车城、重柳家俱市场、市窗帘布艺花鸟市场、丰台灯具城等。按经营行业划分，日用百货、服装市场有 20 个；农贸、生产资料市场有 22 个；建材、竹木、家具家电市场有 13 个；汽车、货运市场 5 个。据统计，2005 年全区三产营销额达 83.9 亿元。商品市场的发展带动了运输、

人才劳务、产权等要素市场的发展，市场的兴旺为柳南区的改革和发展奠定了良好的基础，同时也推动了柳南区经济和社会广泛而深刻的变化。

招商引资

近年来，区委、区政府围绕柳州市“工业立柳、强市富民”的发展战略和“五大主攻方向”，坚持以经济发展为中心，把招商引资工作作为经济工作的生命线抓紧抓好，做到以诚招商，以商招商，使全区招商引资工作不断取得新的突破。仅 2001 年至 2005 年 9 月，累计引进大小项目 100 个，协议引资额 60 多亿元，已到位 38.82 亿元。

(一)、围绕飞鹅路，打造“桂中商埠”第一街。充分利用飞鹅路四通八达、商业基础雄厚的优势，以温州商贸城、新时代商业港、飞鹅商城、谷埠街国际商城和新佳华商城五大重点项目为中心，着力打造区域性的商业中心。五大商业地产项目总投资额超过 22 亿元，总商业面积超过 55 万平方米。这几大工程加上原有的市场，飞鹅路一带已形成了柳州市的又一商贸中心的雏形，“桂中商埠”第一街已初具规模。

(二)、依托上汽通用五菱有限公司和柳工集团的发展，根据河西片发展汽车的实际情况及用地情况，引进开发商在柳太路开发建设汽车贸易中心，该项目被列为柳州市的商贸重点建设项目。目前在河西片、潭中路和柳太路一带共有整车销售 24 家，汽配销售 50 家，汽车服务 25 家，2 个较大汽车专业市场，别克、菲亚特、奇瑞等知名品牌店都已进驻。

(三)、围绕柳邕路，建设生活资料批发市场走廊。加快了柳邕路一带各类批发市场的整合力度。天河(香港)工业有限公司改造了新鹅市场；顺达通综合市场(原饲料市场)完成了市场第三期改造工作，使市场占地面积达到了 5 万多平方米；现代物流业得到进一步发展，国联张公岭货运市场建成运营，是目前广西最大的有形货运物流市场，为柳邕路一带的批发市场提供配套服务。

(四)、继续在旧机场开发区和河西片两翼大力发展房地产业。金河湾、金绿洲、宏城绿都、兆兴园、福馨苑、中山花园等一大批房地产项目相继开工建设，形成房地产开发的新高潮，成为拉动柳南区经济的又一个亮点，

现有住宅小区约 70 个。

(五)秉承“双赢”的原则，政府搭台、企业唱戏，积极组织辖区企业参加在广州、上海、南宁等地举办的各种贸易洽谈会、招商会，为企业牵线搭桥。

现代物流

现代物流业已成为二十一世纪新的经济增长点，蕴藏着巨大的商机和无限的市场前景。根据柳州经济发展的特点和背靠大西南面向东南亚的特殊交通枢纽地理优势，自治区明确了柳州市作为现代物流发展的试点城市，同时柳州市把柳南区作为柳州市发展货运物流的试点城区。

据调查，目前全市共有货运服务网点 120 多家，其中 60%位于柳南区，这些货运网点大多位于主干道或市场周边区域，散、乱、小，经营不规范，档次低，场地窄小，占道经营，装卸货物车辆随意停靠，严重制约了商品市场的发展。

为更好地促进我市的货运市场建设和现代物流业的发展，提高运输服务质量和水平，降低物流成本，使货运物流市场集约化、规范化，柳南区引进了广州市天宝货物快运总公司在柳邕路开发建设国联张公岭货运配载市场，市场总投资人民币 3010 万元，占地面积约 7 万多平方米。该市场于 2003 年 12 月 28 日隆重开业，目前市场已建成一个功能齐全、操作规范的货运市场，逐步过渡成为一个大型的现代物流园区，大大促进柳南区和柳州市物流业的发展。同时，以上汽通用五菱、柳工、柳铁为依托，在河西片大力发展工业物流配送，形成工业物流配送园区。重点支持安吉物流公司、巨龙钢材配送公司、防腐厂物流等项目的发展建设，使柳南区成为柳州市的工业物流中心。

附一 柳南区经济发展图

- 1.2000 年全区完成营销额 43.9 亿元，税利 3.45 亿元，增加值 8.56 亿元；
- 2.2001 年全区完成营销额 50.2 亿元，税利 3.85 亿元，增加值 8.93 亿元；
- 3.2002 年全区完成营销额 63.1 亿元，税利 4.6 亿元，增加值 11.5 亿元；
- 4.2003 年全区完成营销额 73.17 亿元，税利 4.98 亿元，增加值 13.35 亿

元；

5.2004 年全区完成营销额 79.1 亿元，税利 5.3 亿元，增加值 12.82 亿元。

附二 柳南区招商引资成果图

1.2000 年协议引资 0.664 亿元，项目 4 个，到位资金 0.514 亿元；

2.2001 年协议引资 3.97 亿元，项目 2 个，到位资金 1.67 亿元；

3.2002 年协议引资 28.9 亿元，项目 10 个，到位资金 4.75 亿元；

4.2003 年协议引资 8.58 亿元，项目 38 个，到位资金 12.86 亿元；

5.2004 年协议引资 18.18 亿元，项目 46 个，到位资金 9.54 亿元。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

温州商贸城的崛起

——竹蔑巷的变迁

赖运时

温州商贸城，位于柳州火车站前飞鹅路三角地——竹蔑巷。昔日竹蔑巷的房屋、街巷属 60—70 年代形成的棚户区。区域地形起伏高差 10 多米，低洼处常被洪水侵害；房屋杂乱无序低矮，大煞都市风景；街巷弯曲狭窄，消防隐患多；污水横流，环境卫生极差，严重危及百姓健康和安全，严重影响现代都市形象，亟待改建。80 年代末曾几度欲拆重建，均因开发商实力所限未能实现。

2001 年市政府通过招商引资方式，引进百企入桂第一人。温州籍旅法华侨黄静俊先生，投资 3 亿元人民币拆迁飞鹅路竹蔑巷，建设柳州·温州商贸城。黄静俊先生为建设柳州·温州商贸城于 2001 年 9 月 24 日创建柳州万丰房地产有限公司，并出任公司董事长。商贸城于 2001 年 10 月经柳州市计划委员会[柳计外字(2001)24 号文]批准立项。同年拆除旧房屋 255 座

32000 平方米，搬迁 293 户，外迁 1150 人。

温州商贸城是集商贸、餐饮、娱乐、居住、办公为一体的大型建设项目。项目占地 20957 平方米，建筑占地 13695 平方米。总建筑面积 88504 平方米。其中：商场 34138 平方米，882 间商铺；住房 33626 平方米，228 套住宅；办公 11097 平方米，204 间办公室；人防地下室(车库)9642 平方米，274 个停车泊位。

温州商贸城于 2002 年 8 月开工，经过两年施工，于 2004 年 11 月通过竣工验收。具有现代国际先进水平的庞大建筑楼宇——温州商贸城屹立在柳州门户。北楼高 79.1 米，是南纳自然风，北观柳江美景的 23 层最佳居住楼宇；南楼高 31.8 米的半月型办公商务房，是商界精英云集之好场所；18.8 米高居中观光楼通透明亮，入夜灯火四射，尤如明珠宝石，光照柳州门户。

温州商贸城楼宇外观造型雄姿美丽，内部设施高档齐全，安装有 13 台三菱垂直电梯，14 台日立扶梯；安装有中央空调，营造出四季春满城的环境；安装有智能化电子设备，实现全自动化管理。楼宇之间设有 3000 平方米空中花园，室外配有 5000 平方米绿地花园，实现了闹市楼宇在树丛花草中，做到了环境与建设协调发展。

温州商贸城当年列入市政府重点工程建设项目，启动阶段曾在柳州市引起轰动效应。成为当年柳州经济建设的龙头项目，拉动了柳州经济建设，促进了新时代商业港、谷埠街国际商城和江南新天地等一大批项目的招商引资工作，为柳州城市建设发挥了积极作用。

温州商贸城由浙江省东阳市建筑总公司承担施工。由于该公司文明规范施工，施工场地整齐、标准、规范，被评为广西安全文明施工第一名；该公司施工工艺先进，施工质量一流，引起广西建筑界强烈震动。先后数十家监督、监理、施工单位前来观摩学习，提高了广西建筑业管理水平，成为广西建筑安全文明施工提高工程质量的榜样。

温州商贸城是典型的筑巢引凤项目，工程未竣工就被国内知名品牌——梦之岛相中，签定了十年期入城经营合同，安置了 3000 多个就业岗位，引进数千种国际和国内品牌商品，给桂中商埠大商贸、大流通丰富了内容，

繁荣了柳州商业市场。

温州商贸城建筑造型新颖、奇特、雄伟，内部设施齐全、高档、先进，环境优雅、环保，购物环境舒适方便，商品应有尽有，是柳州市旧城改造商贸项目成功的范例，将成为柳州城市建设中永不褪色的一面旗帜！

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006年7月，政协柳州市柳南区委员会编

见证柳南发展历史 标注柳州商业未来 ——柳州新时代商业港的崛起

周 围 韦宁杰

柳州是千年文明古城，又是广西的交通枢纽，青山秀水是城市的悠悠文脉，四通八达后是桂中商埠的雄风。柳州，是座美丽如画的山水工业城。

双马奔腾迎贵宾，车来人往多商贾——这是柳州柳南区的真实写照。当改革的春风吹过柳江时，柳南区正如飞鹅路上扬蹄万里的双马雕塑那样，开始了商业大发展的万里征程，逐步成为广西乃至大西南的中低档服装、小百货、鞋类、箱包等的批发中心。

建筑，是凝固的音乐；商业是流动的物质。

当建筑与商业融为一体，建筑就会为一座城市谱写美妙的弦律，商业也因此让这座城市充满生命的活力。当历史翻开二十一世纪这一页，新时代商业港开始在柳南书写着一个商业传奇。

见证历史 和城市的商脉一起跳动

飞鹅路，曾经是柳州作为广西工业重镇的缩影之一。在20世纪90年代前，路两边是佳力电机厂、木器厂以及数量众多的小厂。就在这些工厂的繁盛时期，批发业依附于这些工厂提供的沿街门面和简易仓库，悄悄地

发展了起来。

凭借广西铁路交通枢纽的地位，小商小贩自发在飞鹅路销售主要是柳州小作坊生产的低档服装，附近县份前来进货后，经营模式由单一的小额零售逐渐向批零兼营发展，市场规模也在不断扩大，温州、浙江、湖南、重庆等省、市的客商也逐渐加入。飞鹅路暮雨行舟、点滴成长 20 年，终于形成了以服装、鞋帽、小百货、床上用品、针织品等中低档产品为主的综合性批发市场，成为辐射柳州、桂中、桂北乃至湘黔两省的商业中心和物流中心。

飞鹅路的繁荣，是上世纪 80、90 年代中国经济高速发展的缩影。但飞鹅路市场硬件设施落后，低层次的批发、低档次商品流通已不能满足时代的需要，严重阻碍了商业的进一步发展。飞鹅路必须在商业形态、商品档次、市场形象、经商理念等方面寻求一次革命性的变革！

一个历史性的机遇！新时代商业港感知到了城市商业的脉搏并与之一起跳动，一个见证城市变迁、见证时代发展的商业传奇悄悄拉开了序幕……

努力今天 和城市的发展一起与时俱进

历史的建筑美，彰显了先辈的智慧；一个城市与时俱进的发展，就树立起了无惧淘汰的丰碑。

2002 年，广西伯成房地产开发有限公司和柳州市嘉运房地产开发有限公司强强联手，取得了飞鹅路中段 110 亩黄金宝地的使用权。从项目立项开始，就决心彻底颠覆飞鹅路市场简易、破旧、脏乱的历史陈迹，将商业的活力和建筑的刚美共同展示于世人面前！

新时代商业港总投资 4 亿多元，总建筑面积 19 万平方米。考虑到中国人“逛街购物”的传统消费习惯，项目以全开放式商业步行街为特色，六条总长 1800 米的步行街和占地 10 亩的市民广场是项目的最大亮点。同时，项目利用建筑构件将天际线处理得灵动而富有韵律，正面以十几根 20 米高的不锈钢柱装饰并采用退台结构，使之既雄伟挺拔又富于层次感，再配以多姿多彩的霓虹灯和广场灯，用建筑语言诠释了柳南未来不夜城的崭新面貌。

没有广场的城市是没有活力的城市。项目结合城市发展需要，在朝飞鹅路一面建设了柳南第一个城市广场——新时代市民广场。该广场部分位于佳力大厦旧址上，总占地 10 亩。广场主体部分采用无障碍设计，把园艺、小品、绿化等布置在广场周边，喷泉的喷口也全部埋在地下，使广场的中心部分形成一个宽阔的大舞台，可以进行任何大型的商业表演和宣传活动。纵深式的景观长廊，绚烂多彩的音乐喷泉，结合龙城市民“乐水而居”的生活喜好，形成一个集生态、景观、环境、文化、发展于一体的城市地标建筑，柳南无广场的历史至此划上句号。

美是时代的召唤，参与新时代商业港建设的 1000 多人，在用心雕刻着城市之美。

标注未来 和城市的商业一起缔造传奇

2004 年 3 月，乍暖还寒，新时代商业港部分区域试业，就在龙城掀起了一场服饰抢购风暴，旗开得胜预示了明天的璀璨，这一切得益于项目顺世而生应时而发。

2003 年，柳南区政府大力开发改造飞鹅路，极大改善了商业环境，以再现当年“桂中商埠”的繁荣，把具有深厚商业底蕴和便捷交通条件的飞鹅路打造成商厦林立、商贾云集的现代化商业街区，从而在本质上打破“规模小、档次低、无秩序”陈旧格局。在几个商业大盘中，首先崛起的新时代商业港不但占尽先机，也迅速提升了柳南的城市形象。

作为一种与世界商业潮流比肩发展的新兴商业形态，新时代商业港将量贩作为项目市场定位，在传承飞鹅路批发商业精华的基础上，以一站式购物公园的先进商业业态彻底改变飞鹅路原来低档、混乱、落后的市场面貌，批发市场同样拥有优美的购物环境，其表率作用将推动整条飞鹅路的市场建设。

作为飞鹅路第一座公众建筑，新时代广场全天候免费向市民开放，成为继人民广场、江滨公园之后，又一个供全民健身、休闲、运动、放松、生活的城市开放场所，有力地提升了城市形象，极大改善了柳南区的投资环境，真正诠释了项目发展和城市发展的互动性。

新时代商业港在 2005 年全部投入经营后，不仅能解决上万人的就业问题，还能拉动宾馆、餐饮、商贸、房地产等相关产业的发展，为柳州的经济发展注入生机和活力！

到 2004 年底，新时代商业港已经汇聚了数百家服装、鞋帽广西总代理商，形成服装、童装、皮鞋、体育用品、床上用品、窗帘布艺等批发市场；到 2005 年，还形成箱包鞋袜、小百货、针织品、胶鞋、餐饮娱乐、货运物流等市场。可以预见，新时代商业港将成为领航飞鹅路批发业的航母，以规模经营去参与城市之间的商业竞争，共同缔造“桂中商埠”的商业传奇！

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

招商引资筑华丰

柳州市华丰商厦

华丰商厦位于广西柳州市飞鹅路中段，是一座集住宅、商业为一体的综合性大楼。它是 1996 年柳州市柳南区党委、区人民政府招商引资进行旧城改造的第一个项目。华丰商厦的落成，成为柳州市招商引资在房地产业中的一颗璀璨明珠。

华丰商厦地处柳州市河南片贸易区的中心区域，它极具优越的地理位置，东邻柳州市汽车总站，西邻柳州市火车站，周边与新佳华商业大厦、温州商贸城、飞鹅商城、红光批发商场、南天鞋业城、新时代商业港以及投资 12 亿元的“谷埠街国际商贸城”等众多商业大厦相邻，红光大桥彩虹横贯，形成了一个比较完整的大商业的新格局。

华丰商厦由玉林贵江实业公司投资 7000 多万元兴建，总面积为 25800 平方米，建设高度为 33.3 米，它的造型典雅、美观而有浓烈的民族韵律和现代风格。它的外墙色彩斑斓，艳丽夺目，具有很强的时代感和财富魅力，

点缀着都市新生活，堪称“拥有华丰、代代富翁”。

华丰商厦分为商业和住宅两大部分。

商业兴旺发达

华丰商厦于 2001 年 8 月 20 日建成并正式投入使用。商场部分为一至三层，经营总面积 10000 多平方米。商场的一、二层为服装批发零售市场，各式各样的国际知名品牌、款式新潮的服饰吸引各地顾客。三层为窗帘布艺及床上用品市场，花色品种繁多，价格适宜，服务周到，深深得到广大家庭的喜爱。

据统计，进入华丰商厦经营的客商共 530 户(其中浙江省来投资经营就达一半以上)，从业人员达 1300 多人，有效解决了一大批待业人员的就业，为人民群众排忧解难，给党和政府减轻压力，发挥了积极的作用。

各种产品批发畅销全区各地，许多慕名而来的经销商对华丰商厦经营的各类产品赞叹不已，真正看到了华丰商厦商品独领风骚。由于华丰商厦商品的畅销，经济收入也在不断的增加，据不完全统计，从 2002-2003 年的两年间，华丰商厦的商品成交额已达人民币 5 亿多元，为国家创收利税达人民币 400 多万元，为柳州市的经济腾飞注入一股新力量。

华丰商厦内设有地下停车场，停车场面积 2000 多平方米，可轻松停放小汽车 46 辆，摩托车 120 辆，自行车 400 多辆，大大地满足业主及顾客停车的需要。

临江家居宝地

华丰商厦在四层以上分设六栋住宅共 120 户。为满足社会各阶层客户的需要，开发商特意设计了三种不同的经济实用的住房，第一种：豪华型四房二厅二卫生间，三房二厅二卫生间；第二种：大众型三房一厅一卫生间，二房二厅一卫生间；第三种：经济型一房一厅一卫生间。开发商本着科学设计、合理布局的原则，从经营到居住，硬件、软件设施配套齐全，宽阔的楼栋间距，保证了居住环境有足够的采光、通风。主要出入口西大门设有厢式电梯二台上至四层，下至负一层，出入方便。尤其是住宅楼，坐北朝南，南北走向，空气舒畅，是最佳的家居朝向。

成熟的物业管理

华丰商厦由柳州市华亨物产管理有限公司实行物业管理服务。目前，物业公司有职工 40 多人，下设有市场部、物业部、保安部等严密的保安系统及管理机构，实现市场、保安、维修、消防、卫生、服务管理一体化，实行全方位服务和规范化管理。物业公司还与辖区的工商、公安、税务等部门实行联合，齐抓共管，内外结合，强化服务和监督机制，树立起华丰商厦在人们心目中的崇高形象。2003 年度被柳南区人民政府授予“文明诚信市场”的光荣称号。

经过两年多的实践，华丰商厦在优化管理、诚信服务等方面迈开了一大步，制定了一整套的管理制度，从根本上推动了华丰商厦的经济运行和向前发展。

过去，华丰商厦是柳南区商业地产的一面旗帜；

现在，华丰商厦是柳南区经济发展的主力军；

将来，华丰商厦仍然是柳南区经济腾飞的主要力量之一。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

飞鹅市场——飞鹅商圈的先行者

黄 莉

创建于 1992 年的飞鹅市场，经过十多年的市场磨砺，在党和国家改革开放政策阳光的沐浴下，已深深地根植于桂中商埠的沃土。凭着良好的信誉、先进的管理、优质的服务，一直保持着商贾云集、繁荣稳定的局面，商品日成交额均保持在 100 万元左右，年营业额 3 至 4 亿元，成为整个西南地区较具影响力的批发市场，为柳州经济建设的腾飞作出了积极的贡献。

完善管理措施 促进市场繁荣

飞鹅市场的繁荣和稳定，是因为有规范的管理制度和完善的服务措施。十多年来，作为管理市场的飞鹅实业公司，其党政领导班子团结协作，一步一个脚印地抓好市场管理，不断完善各项管理规定，并根据市场特点，划分责任，分棚分区管理，实行层层责任承包，使员工的管理能力及思想素质有很大程度的提高，业户们文明经营，明码标价，诚实守信，不做虚假广告，不售假冒伪劣商品，使市场秩序井然，买卖活跃，经营日益繁荣。

十多年来，由于市场繁荣，从业人员及新进场经营的业户不断增加，存在着新老业户不断变更交替的现象，这给我们的管理工作带来一定的难度。为搞活搞好市场，使市场活而有序，放而有度，管而有法，我们除给每位进场经营的业户发放管理手册及经营制度规定外，还利用广播及墙报大力宣传有关法律、法规知识，增强业户们遵纪守法的自觉性，对乱摆乱买，不遵守规定，并屡教不改的业户，给予停业办班学习或取消其经营资格的处理。多年来，市场重视发挥业户“自我管理，自我教育，自我服务”的优势，每年评选出 3% 的“文明经营户”，10% 的先进个人；业户们自己推选出正副经营棚长、义务调解员、义务消防队员、义务治安队员等，使市场各级管理部门与业户之间形成了上下沟通、齐抓共管的格局，从而达到了繁荣市场的目的。

安全重于泰山 整体改造市场

消防安全工作既是国民经济和社会发展的的重要组成部分，也是市场稳定、繁荣、发展的重要保障。作为大型日用批发市场，其消防工作是市场一切工作的重中之重。

由于飞鹅市场始建于 1992 年，当时只用了四个月的时间，仓促以大棚式简易搭建而成，经过近十年的风风雨雨，早已破损，再加上市场的繁荣，人流量的不断增大，不规范的布局，落后的设施等，存在着严重消防隐患。虽然陆续投入了 250 多万元进行局部整改，但毕竟不是长久之计，经过市政府批准，于 2001 年 5 月份飞鹅市场进行整体改造。

大型市场的整体改造，牵动着成千上万业户的切身利益，业户们顾虑重重，意见纷纷。在困难面前，我们始终没有忘记“防范胜于救灾，责任

重于泰山”的警言。经过耐心细致地做思想工作，业户们终于统一了意见，形成了共识。市场于 2001 年 7 月正式停业重建，于 2001 年 12 月 10 日重新开业，一座集现代化结构，现代消防设施于一体，通风良、采光好、外观优美的交易大棚和过道宽畅、布局整齐的飞鹅市场又重新呈现在世人面前，大大改善了经营环境和消防条件。重新改建后的飞鹅市场，全部按照国家消防标准搭建，四个交易大棚采用轻钢架结构，柱梁刷上防火涂料，大棚顶部安装有防电、防雷设施，大棚内装有自动喷淋消防系统及疏散安全指示灯标志，自动报警系统及消防设施全部达标并完全满足使用，按消防规范留出充足的通道，消除了不安全因素，并通过市消防部门验收合格。同时，工程还通过了由市质量监督部门主持、监理、设计、地质勘探、施工方和业主共同参加的总体验收，质量等级达优良工程。

抓好了硬件消防改造，我们同时还加大力度抓好软件消防工作。十多年来，市场从未发生过火险事故，2001 年、2002 年两次获得市人民政府授予的防火安全先进单位。

迎接新的挑战 经营布局完善

飞鹅市场的繁荣，带动了整个飞鹅路、红光路以及江南片的商贸市场的发展。周边的企业纷纷拆厂房、买地开办市场，近两年来，就先后有温州商贸城、探矿飞鹅商城、谷埠街国际商城、新佳华商厦、新时代商业港等现代化的市场全面启动，广告招商，条件极为优惠，而飞鹅市场在改造的五个多月里，业户流失严重，形势对我们十分不利，曾经有近大半年收费在减少，甚至出现一度收费困难的局面。面对如此严峻的考验，如果不在创新上下功夫，我们市场将会在这场无序竞争中败北。为此，我们坚持抓住市场批发这个龙头不放，先后在市场沿街建起四十多间门面，然后对市场一区、二区、三区进行改造，加宽加大通道，取消部分摊位改造成门面，将原来卖服装的比较偏后的交易大楼改造成专业箱包城，采取边改造边开业的办法，改好一片就开业一片，取得较好成效，基本上实现改造好一处生意就火红一处，市场收费也逐月增加。近年，飞鹅市场已走出低谷，经营格局已趋于完善，商品已从中低档发展到高、中档，从单纯批发到批

零兼营，从向农村发展为城乡兼顾的大型日用批发市场，其地位乃是柳州市日用服装批发行业的老大。

市场一直保持市级文明市场称号，飞鹅实业公司从 1999 年开始，已连续获得两届柳州市“文明服务杯”明星企业，连续五年获市防火安全先进单位，连续四年获市流通行业全心全意依靠职工搞好企(事)业达标先进单位，1999 年参加全区消防知识电视大奖赛获一等奖，1999 年获市“经济效益”杯劳动竞赛银杯奖，2002 年获市“创新效益”杯赛铜杯奖，2000 年获市安全生产交通防火安全先进单位；公司保卫科获柳州市先进集体，2001 年获市“三五”普法依法治理先进单位，获 2001—2002 年度柳州市流通服务行业模范职工之家；市场获 2003 年度柳南区“文明诚信市场”，获 2003 年市工会女职工工作先进单位等称号。

2006 年 1 月 30 日，飞鹅市场关闭。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

步履维艰话改制 曙光初照区企业 ——柳南区属企业改制总体情况

柳南区发展与经济计划局

迎接挑战

柳南区属企业曾有过无数成功与辉煌的历史，但在市场经济大潮的猛烈冲击下，由于经营不善、负担过重等种种原因，仍不可避免走向衰败。1998 年，区属集体企业普遍出现了亏损，一部分企业处于停产或半停产状态，少数企业已资不抵债，依靠出租场地、设备维持职工基本生活。针对这一情况，区委、区政府采取了切实有力的措施，迎接新的挑战。1998 年

上半年，提出了“一要吃饭，二要发展，三要还贷”的原则，并进一步完善区属企业承包、租赁等行之有效的办法，支持企业抓好资产的优化和重组工作，争取更大效益，充分发挥每个车间、每寸土地和每台设备的作用，多渠道安置职工工作，解除职工后顾之忧。下半年，对区属几家企业进行深层次的改革，重点是三项制度的改革(人事、劳动、分配制度)，完善租赁、联营和承包等一系列行之有效的经营形式，围绕柳南区的主导产品、骨干企业，进行产品结构、资本结构的优化重组，使现有的企业资产发挥更大的效益，继续推进企业技术进步，增加科技投入，抓好技术改造、新产品开发工作。

1999 年，柳南区按照“抓大扶强、放小搞活”的指导思想，从抓好企业改整，加强企业班子建设出发，将柳南区企业改整的重点放在提高经济效益这个中心上，开展“转机制、抓管理、练内功、增效益”活动，促使企业建立起新的经济运行机制。与此同时，柳南区积极支持和帮助耐火材料厂在理顺产权关系的前提下，实行一厂多制的策略，促使耐火材料厂与全国有名的浙江金华华鹰食品有限公司联合，两期投资逾千万元，建成该企业在广西的冰糖生产基地。另外，区委、政府组织了调查组，深入区福利厂开展调查研究，针对反映出来的突出问题，对福利厂领导班子进行调整，既稳定了职工思想，又保证了企业经营活动的正常进行。

攻坚之年

2000 年，由于区属企业亏损面过大，柳南区企业改制工作仍然十分艰巨。年初，柳南区委、区政府将“加快推进区属企业改制脱困”作为当年柳南区经济工作的重点，列入柳南区计经局的年内主要工作目标，区委林桂平书记更提出 2000 年是柳南区企业改革整顿的攻坚之年，要积极稳妥地推进改整工作。

1、组建领导机构。4 月初以柳南政发(2000)9 号文的形式成立了区企业改革整顿领导小组，由区党委林桂平书记、区政府郑俊康区长任组长，区四套班子的副职任副组长；有关部门为成员的工作机构。

2、认真组织学习改制政策。2000 年计经局组织区属企业党政领导和职

工系统地学习和研究有关政策、文件，召开座谈会讨论当前企业改制的形势和政策，组织有关企业领导参加市改制办举办的专题培训，到南宁市新城区、柳江县计经局、市滤清器厂、市丝绸厂、市啤酒总厂等改制先行单位和企业取经学习。还就解决企业改制中存在的问题，分别到市国资局、非国有办、整改办、体改委、工商局、土地局、规划局等部门咨询解决办法及具体政策和操作规程。

3、制定区属集体企业改制方案及计划，编制柳南区企业改制工作程序和职工安置操作指南，针对各个企业的不同情况，因地制宜提出“一厂一策”的设想及改制方向。

4、加快清产核资步伐，开展资产评估和产权界定工作。区属白莲饮料厂、印铁制罐厂的资产评估顺利完成。

5、克服困难，全面完成原市属下放企业“市飞鹅塑料彩印厂”的改制工作。市飞鹅塑料彩印厂虽然是一个小企业。由于历史的原因，涉及多方的利益关系，给企业的改制工作带来了相当多的困难。区计经局认真分析矛盾，引导和帮助厂、校双方协商并制定了整体出售该厂的改制方案，按规定程序办理，最终使该厂实现了从市属下放企业向私营企业的转变。

6、对区属困难企业柳州市印铁制罐厂的改制实行“退二进三”的方式。经4个多月的谈判协商，与市某房开公司就合作进行房地产开发达成协议。

7、树立改制与发展相促进的思想，将招商引资与企业改革整顿工作紧密结合，培育新的经济增长点。市印铁制罐厂的改制运作，得到了区委、区政府的肯定。此外，对市耐火材料厂的改制工作也进行多方协商、寻求引资，力图盘活存量资产，改变被动局面。

与此同时，改制工作也面临困难：

(1)区属企业的产权界定问题。产权不明晰，将影响到改制推进。

(2)企业债务问题。历年来，区属各企业负债多，共向区政府借款 373.6 万元，欠商业银行(前城市信用社)债务 1034.6 万元，总额高达 1461.5 万元。其中又主要是欠商行本金 1034.6 万元，而其利息已大大高于本金。

(3)职工安置问题。当时区属企业在职职工 231 人，退休职工 385 人，

已接近一人养两人，而据了解，当时区统筹的基本情况是：

①参保单位 19 个，参加保险人员 822 人，其中在职 362 人，退休 460 人。

②基本养老费历年节余积累 140 万元。2000 年应缴纳基本养老费 76.9 万元，应支付基本养老金 112.7 万元，收支相抵亏损 35.8 万元。按 2000 年亏损情况，保险所的积累只能维持 2—3 年，在改制期间，必将涉及到企业职工的安置问题，特别是对出售转让企业，职工安置更显突出。

(4)企业出售转让时的土地办证问题。出售转让企业必须先获得土地处置权，即办理红本和黄本。根据桂办发(1998)31 号文等有关优惠政策，柳政发(2000)30 号文件《柳州市人民政府关于印发国有中小企业改制若干问题的处理办法的通知》有关规定，对于资不抵债企业可给予将应交纳的 30% 土地出让金等值用于抵偿债务和安置职工，这一政策可供我区在改制中参考和利用。

艰难前进

2001 年是柳南区企业改革步履艰难的一年，由于基础条件的限制，企业改革整顿推进速度放慢。根据柳南区企业普遍债务重，退休人员多，产品科技含量不高，企业改革整顿步履艰难，效果不明显等诸多特点，柳南区及时调整企业改革整顿的工作思路，转变观念积极推进企业的改革整顿工作，使企业真正成为改革整顿的主体。借鉴一些改制企业成功经验，积极推进企业与中介公司的合作，使企业改制市场化，也更有利于企业在改制过程中按法定程序合法有序进行。年初区属企业铁木制品厂与柳州市资产经营公司签订了协议，资产经营公司全面负责该厂在企业改制过程中所有的工作。通过与市资产经营公司合作，对区属企业进行清产核资，将企业现有的资源进行整理，对企业进行调查研究，重新修订企业改制的“一厂一策”方案，以寻求加快企业改制进程的最佳方案。还组织区属企业召开改制座谈会，对企业改制过程中存在的疑点和难点进行商讨。同时，注意将企业改革整顿与招商引资结合起来，以项目为主线，以内外联合为方法，进一步扩大企业改革整顿成果；注意将柳南区现有企业、现有资源进

行整合，多方寻求合作伙伴。例如将市白莲饮料厂的并购事宜与柳州市周祥贸易有限责任公司进行协商；就柳州市铁木制品总厂与河北省宇明集团的投资意向进行协商等多方面寻找出路，虽两项目因多种原因未能实现合作，但还是将企业改革整顿与招商引资结合起来进行了整体推进。

在此情况下，我区企业改制项目的落实和执行得到了进一步的巩固和完善。一是督促协调市飞鹅塑料彩印厂改制后产权交易合同的进一步完善和履行。二是配合印铁制罐厂办理土地合作开发的各種手續，并初步完成了第一期工程款的结算。三是帮助铁木制品总厂进行有限责任公司的改制，完成了第一阶段的资产评估，并制定出企业改制方案。四是协调市耐火材料厂与资产经营公司制定企业改制方案。五是组织了区属企业领导专题座谈会及区属企业改革整顿调查问卷，针对企业改制过程中存在的疑点和难点进行商讨，统一思想，提高认识，增强了企业领导者改制的决心和信心。

初现曙光

2002年，柳州市委提出的当年“五大主攻方向”，企业改制是其中的首要任务。但是，柳南区的改制工作面临很大的困难和问题：一是政策不到位，集体企业到底能不能享受市属国有中小企业的待遇与优惠政策是个未知数。柳南区需要进行改制的企业均为区属集体企业，但由于我市当年的企业改制工作主要是针对市属国有中小企业，当年所出台的关于企业改制的一系列政策也只是针对市属国有中小企业，完全没有提到集体企业的改制工作应如何进行、能不能享受市属国有中小企业的待遇与优惠政策或是参照执行，这不仅使柳南区的企业改制工作在具体操作上没有办法按一个统一规范的文本进行下去，还给柳南区的企业改制工作带来很大困难。比方说，按照《柳州市市国有企业改革中国有划拨土地处置的暂行办法》（柳政发[2002]50号文）所规定的，改制企业以出让方式获得国有划拨土地使用权时，出让金可用于抵扣解除在册职工劳动合同的经济补偿金，剩余部分由改制企业足额缴纳。如果集体企业也能享受这个待遇，极大的降低了柳南区的企业改制工作的难度，使其更快的向前推进。二是资金上没有支持，必须借助外力。在改制工作中，市属国有中小企业有财政兜底，而柳南区

的区属集体企业不仅不能确保享受得到优惠政策，又属困难企业居多，且企业职工长期生活艰苦，光靠企业内部职工之力是很难将改制工作进行下去的，但以城区而言又是没有力量在资金上给予改制企业支持的，所以必须依靠引进外力。这就加大了柳南区企业改制工作的难度，使柳南区的企业改制工作步履维艰。

为贯彻落实市委指示精神，加快柳南区工业化进程，促进产业结构调整，摆脱企业困境，焕发企业生机，柳南区对企业改制进行了更为艰苦卓绝的探索。一是从建立科学的法人治理结构、深化内部劳动人事分配制度改革、提高企业信息化管理水平等方面入手，规范建立现代企业制度。二是鼓励科技型私营企业资本多元化。三是支持推进知识产权的营运，通过返还集体企业有形资产、量化无形资产，实施技术股、创业股、管理股等，充分调动科技工作者、创业者、管理者的积极性。四是积极鼓励、支持个体工商户和私营企业通过租赁、承包、兼并、参股、合作、联营等方式参与国有企业和集体企业改革。

在不懈努力下，柳南区的企业改制工作终于初现曙光。铁木总厂与耐火材料厂经过不良资产核销和债务减免，甩掉了沉重的历史包袱，轻装上阵，于 2002 年 8 月成功改制，开始建立“产权清晰、权责分明、政企分开、管理科学”的现代企业制度，分别改制成为“柳州市翰林铁木制品有限公司”与“柳州鑫生耐火材料有限公司”。柳州市白莲饮料厂于 2002 年 12 月被柳南经济开发总公司收购，柳州市柳南建筑公司于 2003 年 12 月成功改制为柳州市大地劳动服务有限责任公司。柳州市食品贸易公司于 2005 年 5 月底成功改制。

至此，柳南区还有 5 家区属企业——柳州市树脂砂轮厂、柳州市针织服装厂、柳州市柳南社会福利厂、柳州市计量器具厂、柳州市白云羊毛衫厂因负担过重，条件尚未成熟而未能完成改制。

附：改制企业编年记

1、市属下放企业飞鹅彩印厂

飞鹅彩印厂下放时间为 1999 年 8 月 31 日。根据柳发(1999)56 号文《中

共柳州市委员会、柳州市人民政府关于印发<柳州市下放市属国有和集体工业小企业实施意见>的通知》，该厂原属于市教育工业公司，为飞鹅路逸夫小学于 1984 年兴办的校办工厂，该厂租用市聋哑学校(市东环路)100 平方米车间开展生产经营，仅有正式职工 1 人(即厂长周培发)，临时工 7 人，月销售收入约为 1.5 万元。

2000 年 3 月，区企业改革整顿领导小组办公室制定了该企业的工作计划。

4 月，区企业改革整顿领导小组会同教育办到柳州市飞鹅路逸夫小学进行企业改革整顿的宣传动员工作。

5 月，柳州市飞鹅路逸夫小学及柳州市飞鹅塑料彩印厂将企业改制的申请报告递交区企业改整办，提出将企业整体出售的初步设想，区企业改整办经研究同意学校对该企业进行整体出售的改制方案。

6 月，经市体改委推荐，学校和厂方承包者周培发双方同意，聘请广西中恒信资产评估有限责任公司对飞鹅塑料彩印厂进行资产评估，并签订了资产评估协议。

7 月，完成对柳州市飞鹅塑料彩印厂的资产评估。根据中恒信评报字(2000)127 号评估报告书，该厂总资产为 11.685 万元，负债 6.3 万元，其中：现金 1.5 万元，固定资产 2.065 万元，负债 6.3 万元，企业净资产为 5.39 万元。

8 月，校方在全校教工大会上将资产评估报告进行了公布，并将企业整体出售的意向在校务公开栏中向全体教工公开，同时广泛征求买主。

10 月 16 日校方再次在全体教工大会上对出售方案征询意见，寻求买主未果。

经协商于 10 月下旬，周培发同意以 3.5 万元的价格收购飞鹅彩印厂，并承担改制前飞鹅塑料彩印厂所有的债权债务。

由于收购价格仅占企业净资产的 65%，我们对该价格进行了多次的论证，最终确认方案可行。学校班子将买卖协议在校务公开栏公示，征询全体全体教工的意見。公示后，没有人提出异议。

2000 年 11 月 6 日，逸夫小学将《关于对柳州市飞鹅塑料彩印厂进行改制的申请》递交区计划与经济局。在请示领导后，计经局对逸夫小学的申请进行了批复。

2000 年 11 月 10 日，在柳州市飞鹅路逸夫小学三楼会议室举行了柳州市飞鹅塑料彩印厂产权转让签字仪式。柳南区人大、区政府、区政协分管经济工作的领导；柳州市非国有办、区计经局、区教育办，逸夫小学领导班子、周培发先生、学校教工、退休教师代表等 18 人参加了签字仪式。至此，柳州市飞鹅塑料彩印厂的企业改制工作全部完成，改制后企业性质变更为私营企业。柳州市飞鹅塑料彩印厂的改制成功，也就是柳州市属企业下放城区管理后改制成功的第一家企业。

2、区属南光金属材料厂(印铁制罐厂)

柳州市印铁制罐厂建于 1972 年，占地面积 8256.33m²(约 12.3 亩)。主要生产麦乳精铁罐盒，由于产品单一、无技术人员及资金开发新产品，其主打产品被市场淘汰后，长期处于停产状态。厂房租给市皇山摩托车配件厂使用，租金全部用于职工基本生活费的发放。该厂欠债较多，主要欠柳南区政府、柳南信用社及业务往来债务 160 万元人民币(未包括利息)。2000 年区政府经调查研究，并与厂方磋商，认为其已无力投入人员、资金进行新产品开发，同时厂房破旧，不宜引进合作商进行工业生产合作，并确定对其采取整体出让土地，结合招商引资，实行退二进三的改制方式。经过区政府牵线搭桥，柳州市福川房地产有限责任公司对参与南光金属材料厂的改制工作发生了高度的兴趣。从 4 月中旬开始，南光金属材料厂决定与柳州市福川房地产有限责任公司合作进行房地产开发。经近两个月八轮艰苦谈判，终于在 6 月 22 日就土地转让价格等方面达成框架协议。2000 年 8 月，柳州市印铁制罐厂与福川房开公司签订协议：柳州市印铁制罐厂将其厂区土地(约 12.3 亩)作价 435 万元整体出让给柳州市福川房地产有限责任公司，由柳州市福川房地产有限责任公司将其开发成住宅小区。

通过合作开发，柳州市印铁制罐厂将获得数百万元直接收入用于安置职工和偿还历年债务，同时通过引进这一项目，柳州市福川房地产有限责

任公司投入 2000 万元资金，为区政府在税收方面获得相当收入。

3、区属铁木制品厂

柳州市铁木制品总厂(含印铁制罐厂)成立于 1972 年，共有职工 136 人。其中退休职工 88 人，在职职工 48 人。主要生产系列钢制图书装具、文件夹、保险柜、钢木制办公用具等箱、柜、架类产品。

经过区政府几个月的宣传动员工作，铁木厂领导班子下定了改制的决心。2001 年 6 月 10 日，厂里成立了以厂长柯家杨为组长的改制领导小组。柳州市铁木制品总厂(含印铁制罐厂)于 2001 年 6 月 20 日正式向区政府改整办提出申请改制为有限责任公司，区改制领导小组经协商同意于 6 月 25 日批复同意该厂改组为有限责任公司。接批复后，企业即与市资产经营公司签订合作协议，由资产经营公司负责指导企业开发改组改制工作的具体法定操作程序，以及方案的制定等。

资产经营公司指导企业对职工进行了企业改制为有限责任公司的宣传工作。企业于 7 月 18 日制订出《柳州市铁木制品总厂改制为有限责任公司的方案》(草案)，区改整领导小组 8 月 16 日转发给各领导小组成员征求意见，8 月 27 日区改整办对草案进行了研究，提出了修改意见。铁木制品总厂修改后召集厂中层干部及部分职工征询对草案的意见，并在厂区公示一星期。根据改制程序，该厂向全体职工征询对草案的意见，发放了意见征询书及方案选票。9 月 7 日，召开了第八届职工代表大会，形成了关于将企业改制为有限责任公司的决定。9 月 8 日企业递交了关于申请审议批准《柳州市铁木制品总厂改制为有限责任公司的方案》的请示，区改整办收到申请后，于 9 月 11 日将方案下发至各领导小组成员进行审议。2001 年 12 月 28 日，柳州市印铁制罐厂向区政府打了专题报告。请求区政府减免柳州市印铁制罐厂所欠区政府资金 90.22 万元(包括技术改造资金 30 万元和其他借款 60.22 万元)。区政府经过调查，于 2002 年 3 月 4 日以柳南政发[2002]12 号文下发了批复：同意柳州市印铁制罐厂免还其原与市综合机械厂合并时所欠区财政的 30 万元生产发展基金；对其 1988—1992 年间由区财政贷款归还外债的借款 60.22 万元，准予减还 40.22 万元，其余 20 万元于 2002 年

底前一次性归还区政府。

2002 年 3 月，区改整办下文成立柳州市铁木制品总厂资产确认小组负责对该厂清产核资及资产评估结果进行核实和确认。区政府于 6 月下文对其资产进行了最终确认：柳州市印铁制罐厂实际净资产为 3808315.1 元(不含土地使用权价值)。

2002 年 8 月 13 日，区政府以柳南政发(2002)56 号文同意柳州市铁木制品总厂改制为有限公司。

4、区属耐火材料厂

耐火厂创建于 1964 年 10 月，注册地址为柳州市柳邕路 3 区 10 号，主要经营项目有耐火材料、保温材料、建筑材料。共有职工 112 人，其中退休职工 59 人，内退职工 8 人，在岗职工 45 人。耐火厂拥有位于柳州市柳邕路 3 区 10 号土地 45 亩、柳邕路 4 区 163.26 平方米，为国有划拨土地，属生产性用地。资产总计 1,613,254.53 元；其中流动资产 685,257.23 元，固定资产 917,997.30 元，长期投资 10,000 元；负债合计 3,025,417.27 元，其中流动负债 1394,680.27 元；净资产—1,412,162.74 元。

2001 年下半年，随着企业改制工作的进一步推进，宣传、教育工作的逐步到位，耐火材料厂领导班子迫切的感到企业改制的必要性，同时又感到对企业如何进行改制无能为力。为此，区改整办积极帮助企业牵线搭桥。在充分调查研究的情况下，分析企业的实际情况，指导企业将企业改制的方向确定为：企业改制为有限责任公司。

耐火厂改制前所处的状况为：土地及房屋均无产权证书，尚欠商业银行近 200 万贷款，土地目前银行保全，为使耐火厂改制为有限责任公司得以成功，首先必须和商业银行达成协议，解除土地保全，其次必须注入资金。

2001 年 11 月，耐火厂向区政府递交了专题报告申请处理多年前生产的不合格品等不良资产，经区政府办公会研究后同意将其核销。

经过多次协商，市南荣家具厂与市耐火材料厂达成协议，由市南荣家具厂收购市耐火材料厂部分厂房、设备，解决企业办证资金。

与此同时，区政府请资产公司有关专家到市耐火材料厂向全体员工进行企业改制中企业债务、资产、职工安置等方面问题的解答，使职工统一了思想，2001年元月15日，耐火厂召开了全体职工大会，三分之二以上的职工同意通过了企业改制为有限责任公司的决议，并将申请改制的请示上交区政府。2002年3月区企业改革整顿领导小组下文同意耐火材料厂改制为有制责任公司。此后，因具体情况发生变化，南荣家具厂退出参与耐火厂的改制工作，耐火厂职工经过深入思考，决定改制为以厂长汤佩莲为发起人的有限责任公司。2002年3月，耐火厂向政府提交了企业改制方案，并委托广西众益会计师事务所对其资产进行评估。2002年7月，广西众益会计师事务所对耐火厂资产做出资产评估报告。2002年8月12日，耐火厂将其资产评估结果报区政府进行备案。2002年8月底，区政府以柳南政发[2002]58号文下文同意耐火厂改制为有限公司。10月18日，耐火厂正式改制成柳州市鑫生耐火材料有限公司。

5、区属白莲饮料厂

白莲饮料厂位于柳州市红桥路3号，占地3.15亩(有证)，为国有划拨土地，全厂有职工17人，在册职工3人，已退休职工14人，企业已于1993年停产，靠出租车间、场地维持开支。

市白莲饮料厂已进行完企业资产评估，资产评估已于2000年6月过期，但企业改制工作缺乏驱动力，企业职工死抱住资产不放，失去了处置资产的大好时机。2003年6月30日，白莲厂向区政府打报告要求进行改制，7月15日区企业改革整顿领导小组以柳南区改整发[2003]01号文下文同意其改制。此后，经区政府牵线搭桥，柳南经济开发总公司愿意参与白莲厂改制工作。2003年11月白莲厂制定出改制方案，由柳南经济开发总公司将白莲厂收购，同时承担白莲厂的债权债务，按政策妥善安置职工，区政府下文同意其方案。

6、区属柳南建筑公司

柳南建筑公司成立于1975年，是由当时的城区基建队发展起来的集体企业。占有土地4.9亩(无证)，有职工17人，已退休职工6人，主要经营：

建筑施工承包三级。

随着建筑和基本建设体制改革的不断深入，建筑施工企业的生产方式和组织结构发生了深刻的变化，柳南建筑公司原有的企业经营业务已不能适应形势发展的需要，改制势在必行，2003 年 11 月企业职工大会通过企业改制方案，提出将公司视同国有企业，通过职工身份置换，成立以领导持大股、职工持小股的有限责任公司。2003 年 12 月底，柳南区政府以柳南政发(2003)90 号文下文同意该公司改制方案。

7、市属下放企业柳州市食品贸易公司

市食品贸易公司是我区一家主要从事牲猪宰杀、销售及肉类制品经营的集体企业，有在册职工 116 人，企业总资产 1360 万元(截止 2004 年 6 月 30 日)，其中流动资产 488 万元，固定资产 580 万元，无形资产 240 万元，负债 220 万元，企业净资产 1088 万元，由于政策调整，企业唯一的经济实体东化屠场于 2001 年 11 月 20 日被关闭，至今企业仍无主营业务和主打产品，大部分工人长期闲赋在家，收入很低，生活困难，至 2004 年 6 月 30 止，公司已累计亏损 341 万元。2004 年 9 月 17 日公司召开职代会决定，由于企业经营难度大，无法成立新公司，一致同意以整体出售企业资产的方案来安置职工，最后解散企业。公司于 2004 年 6 月 30 日由广西正德会计师事务所完成企业的资产评估。

在改制过程中，由于企业的实际情况特殊，即还有较多净资产，具备较好改制条件，但在职工中存在较多矛盾，具体表现在新工人、退休工人与在职职工对资产处置分配方案有太大分歧，并多人多次到有关部门上访，极易成为引起社会不稳定因素。因此，我们本着坚持政府监督指导、坚持重大事项职工代表大会通过、坚持改制促进发展的三条原则，要求企业改制方案要通过厂务公开等形式广泛听取职工意见，提交职代会讨论表决，涉及职工切身利益的重大事项必须向职工公开，职代会的召开，应符合法律规定。对于职工内部存在的一些矛盾，我们以人民内部矛盾观来协调处理，以稳定大局为重，鼓励职工自谋职业、自主择业、自主创业，在改制过程中充分重视保障改制企业职工利益。

经几次协调并安排各方多次对话，2005 年 5 月召开的协调会上，退休职工、部分新职工、在职职工代表对改制方案达成一致意见，企业按三方协议重新制定了改制方案。5 月 25 日，食品贸易公司召开职工大会，同意通过了新的改制方案，并报区政府审批。区企业改革整顿领导小组于 5 月 26 日召开会议讨论该公司改制方案，原则上同意了该方案。5 月 30 日，区政府以柳南政发(2005)28 号文同意该公司改制方案。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

半个世纪的历程 道路运输的巨变

——广西柳州瑞通汽车运输有限责任公司的发展历程

李德寿

广西柳州瑞通汽车运输有限责任公司(前身为柳州汽车总站、柳州汽车运输总公司等)，初创于 1952 年 10 月，由国营广西省汽车运输公司柳州分公司与国营广西省联运公司柳州分公司合并成立，时称柳州汽车总站，站址设在鱼峰路 23 号，由省交通运输局管理，下设 5 个业务股室及一个汽车修理厂，辖柳北、宜山、长安、石龙、武宣、思练、鹿寨、独山、都匀、金城江等 10 个汽车站，职工不足 100 人。

1956 年 2 月，柳州市对私营汽车运输联营社、汽车修理业进行整顿，整顿后的柳州汽车联营社拨归总站管。同年下半年，总站迁至文笔路 1—1 号。

1957 年，柳州汽车总站辖汽车队、柳州汽车保修厂、柳州汽车站、柳北汽车站等 23 个汽车站及金城江、宜山两个区域汽车站。

1958 年 8 月 20 日，柳州汽车总站与宜山专署交通科的交通部分及宜山

地区公路养护段合并，成立柳州专署交通运输局。1963年4月，柳州专署交通运输局撤消，恢复柳州汽车总站名称，辖车队、客运站、大修厂、保养场和柳州地区11个县汽车站等18个直属单位。

1970年8月15日，柳州汽车总站与柳州公路总段、柳州车辆监理所合并，成立柳州公路运输总站，设政工、办事、生产三大组。1973年撤组恢复科室，直属单位有车队、客运站、大修厂、保养场、工具厂、水泥厂、工程队和11个县公路运输站。1974年9月，柳州公路运输总站撤消，柳州汽车总站恢复原称。1977年，站址迁至柳邕路255号(今259号)。

1984年，柳州汽车总站进行企业整顿，设20个业务科室，辖车队、客运站、大修厂、保养场、货运零担站、职工培训中心及12个县(市)汽车站。

1985年1月1日，柳州汽车总站下放由柳州市交通局管理。同年5月13日，更名为国营柳州汽车运输公司。1987年5月26日，复名柳州汽车总站。1989年下半年，站址迁到文笔路3号。1993年6月21日，更名为柳州汽车运输公司，机关设13个职能处室，辖客运总站、货运公司、零担运输公司、小客车公司、汽车大修厂、宇虹汽车修理厂、运丰公司(交通大厦)、交通物资公司、交通经贸公司、交通运输技工学校、子弟学校、卫生所及10个县(市)汽车站。

2002年，柳州汽车运输总公司经批准改制成为股份制民营企业，由企业内部员工买断企业生产经营性净资产，国有资产从企业有序退出。同年11月，新组建的“广西柳州瑞通汽车运输有限责任公司”完成工商注册，12月18日正式挂牌运作。改制后的公司机关整合为9个职能部室，辖柳州市及市属各县9个运输服务单位、1个汽车修理厂、2个商贸公司、1个工厂、1个宾馆、1个物资公司、1个物业公司、1个特约服务站、1个卫生所、1所学校等19个基层单位和来宾中兴汽运公司、运兴公司、柳州艺凯公司等4个控股子公司。在职员工2780人，各类客货车辆597辆，日发直达快班和普客班车2100班次，300多条客运班线通达广西全区各地并延伸至广东、海南、湖南、贵州、云南、福建、四川等省，是广西道路运输骨干企业之一，也是柳州市规模最大的综合性道路运输国家二类企业和客运二级

资质企业。

——客运

1952 年 10 月，柳州汽车总站有营运客车 11 辆，332 个客位，营运班线有柳州至长安、武宣、忻城、荔浦共 4 条线路。主要车型有道奇、福特、雪佛兰和美式铁木结构长头客车 9 辆，275 个客位。当年完成客运量 8.31 万人次，客运周转量 582.54 万人公里。1956 年 2 月，整顿后的私营汽车联营社由汽车总站接管。当年有 17 辆客车，539 个客位。年客运量 43.53 万人次，客运周转量 2453.45 万人公里。1982 年开始使用第一代东风牌客车，1983 年增加了黄河牌大客车，并逐步增添了新型解放、东风牌中型客车。1997 年 5 月 1 日，“广西第一路”——桂柳高速公路通车，此前一天，由广西各大专业运输企业联合组建的“广西运兴高速客运有限责任公司”等三家公司挂牌成立，柳州汽车运输总公司占运兴公司股份 70% 以上，始时运兴公司购置有 4 辆大宇豪华快巴，专营柳州至桂林高速公路客运，“安全、快捷、舒适、优质”快巴模式，由此成为一种新的道路客运经营模式，在广西全区迅速推广。同时客车更新换代步伐加快，车辆档次不断提高。2003 年，拥有各类营运客车 458 辆，13473 个客位，全年完成客运量 1321 万人次，客运周转量 100563 万人公里。

——货运

1952 年，柳州汽车总站有营运货车 27 辆 81 个吨位，车辆均为木炭车。1953 年 1 月，车辆改用汽油为燃料，当年完成货运量 1.7 万吨，货运周转量 84.9 万吨公里。1956 年 2 月，整顿后的私营汽车联营社由汽车总站接管，全总站有营运货车 66 辆，204 个吨位，挂车 5 辆，7 个吨位，当年完成货运量 11.2 万吨，货运周转量 601.99 万吨公里。1958 年，总站货运车辆始有国产解放牌、跃进 130 型汽车。1983 年，总站营运货车发展到 490 辆，9236 个吨位，完成货运量 98.95 万吨，货运周转量 7586.42 万吨公里。20 世纪 70 年代后期至 80 年代初期，总站普通货运达到鼎盛时期。80 年代后期至 90 年代初期，随着货运市场的变化，总站所属各县站基本上撤消了营运货车建制，保留了柳州货运公司和新成立的零担运输公司。1984 年 10 月，总

站开始发展汽车零担货物运输，初时仅有4辆用旧解放牌改装的零担货车，20个吨位，营运里程906公里。1987年，零担货车发展到20辆，108个吨位，营运班线21条，开辟了广州、长沙、武汉、都匀、上海等省际班线，营运里程达9836公里，其中柳州至上海班线长2160公里，为当时全国最长一条零担货物运输线。月平均发车100多个班次，月受理中转零担货物1200多吨。1988年，开辟柳州至深圳、海口、湛江、重庆等跨省班线。沟通了柳州与全国除西藏、新疆、内蒙、四川以外的省辖城市，初步形成了以柳州为中心，北至沈阳、大连，南下南宁、海口，西南达昆明，东到福州、厦门、广州、汕头，西北通西安、兰州，辐射全国的零担运输网络。同时购置了5辆微型货车，组成上门服务小组，做到了“送货上门、服务到家，人在家中坐、收发全国货”。至20世纪90年代后期，货运主要经营大件货物运输。2003年，有上海产130吨全挂车等营运货车53辆，429个吨位，其中北方奔驰大吨位牵引车，牵引重量达150余吨。

——汽车修理

1950年，原国民党第二运输处柳州汽车保养场与第十运输处长沙汽车保养场合并，成立广西省国营汽车运输公司大修厂，设址于桂柳路原柳州汽车保养场(今柳州老烟厂内)，有职工100多人，以保修车辆为主，兼搞电瓶和小铸件生产。1951年，省汽运公司迁往南宁，大修厂亦大部随迁，余下部分人员和机器设备另成立省汽运公司柳州分公司大修厂。1952年10月，大修厂归柳州汽车总站管理。1953年，粮食局调入10辆汽车及一批车床、充电设备、轮胎打气机，与大修厂合并，成立柳州汽车保养场，主要对汽车进行一、二、三级保养。1956年，柳州市对市内私营工商业进行改造，20多家街道汽车修理店合并到保养场。同年，保养场迁至文笔路(今柳州客运站内)，并更名为柳州汽车保修厂。除对汽车大、中修及保养外，还制造铁木结构车厢、木货车厢，铸造大修车铸件，生产道奇车活塞。1959年，保修厂在张公岭、基隆村一带(今市汽车改制厂内)兴建新厂。1961年，保修厂从文笔路迁到新厂，当时有砖木结构车间5幢、2层砖木结构办公室1幢。1962年，保修厂分成配件厂和大修厂。配件厂专门生产活塞、活塞环

等；大修厂主要从事汽车大修。1964 年自制成功各种汽车总成装、拆机，革新改制轴承拉压具、螺丝拆装机、专用镗磨机等，部分革新工具曾被选送参加全区汽车维修工具展览。1965 年，进一步解决大修工艺流程问题，实行新的工序，实行“三一制”(即一次拆检、一次移工领料、一次机加工)。1966 年，自制 B65 牛头刨床、2 米龙门刨等。1969 年，大修厂开始生产 3 吨挂车，当年生产 80 辆，并生产出 9.00—20 型钢圈，年产 500 个。1970 年试制生产 CA—10B 汽缸体及加 51232 装工艺，连同生产的还有汽缸套、铝活塞，其中缸体填补了区内空白。1973 年，停止 3 吨挂车生产，改为试制 851 型挂车。1975 年，形成批量生产能力。1970—1979 年，还试制了汽车制动鼓刹车墙板、挂车磨盘、挂车兰头及储气筒等产品。1981 年，停止生产 851 型挂车。1982 年下半年，试制金属结构解放牌货车厢成功，并恢复 851 型挂车的生产。同年，还将解放 CA—10B 型货车改装成 CA—10C 型，同时试制汽车排气管。1984 年，为解决总站客车车厢更新问题，大修厂从桂林配件厂拉回一部分胎膜，组装 JT661 和 JT662 客车吨挂车通过省级鉴定，同时试制成功 CA—10 厢式零担货车厢并投入生产。1989 年 3 月，大修厂一分为二，大修车间大部分设备搬到汽车总站保养场，与之合并，称柳州汽车总站汽车大修厂；另一部分划出成立柳州市汽车改制厂(挂车厂)。1989 年 6 月，大修厂试制 LZK6470 小客车成功，并通过省级鉴定。大修厂为甲类汽车修理企业，以汽车大修、三保、二保、小修为主，并开办机加工等业务。20 世纪 90 年代以来，还先后生产汽车用磁发电机、“超力”空气压缩机、输电铁塔等产品。

——多种经营

从 1980 年起，柳州汽车运输总公司以汽车运输为主，兼搞多种经营，先后创办了运丰公司、交通物资公司、交通经贸公司等。

运丰公司(交通大厦)于 1979 年成立，开办有子弟汽车修理厂、皮件厂、糖烟门市部等。1989 年 10 月，交通大厦建成开业，运丰公司在大厦办公和开展多种经营，在一楼开办商场，三楼为酒楼，五至十二楼为客房，十三楼为舞厅(今改为大、中、小型商务会议室)。还设有停车场、门市部等经营

实体。交通物资公司成立于 1993 年 10 月，位于柳邕路 259 号，前身为总站供应站，主要经营汽车配件、五交化产品及燃、润料等。交通经贸公司成立于 1993 年 3 月 18 日，初期主要是为企业机构改革分流安置富余人员，办有交通商场、招待所、舞厅、快餐厅等，经营百货、汽车配件、矿产、化工、建材、机械等物资。

——技改与科技

LZK6470 小客车：1989 年，汽车大修厂研制成功 LZK6470 柳峰牌 12 座小型客车，当年 8 月通过自治区级鉴定并投入生产，曾形成年产 25 辆的生产能力。柳峰牌小客车荣获自治区交通厅科技进步三等奖。

8—14 座面包车车身更新：1991 年，汽车大修厂开发 8—14 座面包车车身更新工作。1992 年 6 月，通过自治区交通厅鉴定并投入生产。1993 年 6 月，获自治区经委企业新产品开发三等奖。

汽车永磁发电机：1991 年，柳州汽车运输总公司亚大电器厂研制成功汽车永磁发电机。1992 年 5 月，通过自治区级鉴定并投入生产，曾形成年产 5000 台的生产规模。

微机售票系统：1992 年 12 月，柳州汽车客运总站购入 AST486 微机服务器及 15 套 386 型工作站，组成微机局域网络并投入使用。微机售票系统的使用，加强了售票管理，减轻了站务人员的工作强度，减少了服务差错率，解决了客运高峰期购票难的问题，使站务管理跨上了一个新的台阶。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

强强联合

打造柳州出租车新品牌

——柳州润达出租车有限责任公司纪实

黄光中 刘荣华 李德海

2002 年国家五部委下发了《关于加强城市出租汽车管理的意见》，根据文件精神，柳州市出租车行业管理格局的变革势在必行。2003 年 7 月 16 日，为适应改革的需要，柳州市最大的出租车管理公司——柳州润达出租汽车有限责任公司在柳州市柳南区这片神奇的土地上诞生(公司地址位于柳南区柳邕路 247—1 号)，它标志着柳州市出租车行业在体制管理改革方面迈出了坚实的第一步，从此拉开了行业改革的序幕。

改革之路 强强联合

多年来，由于柳州市出租车公司过多、过弱、过小、过散，已严重地阻碍了柳州市出租车行业有序、健康地发展，行业改革势在必行。为解决柳州市出租车行业这一瓶颈问题，早在 2002 年，柳州市出租车行业主管部门就作出了重大决定：以人、财、物联合的形式组建柳州市最大的出租车管理公司，打造柳州市出租车一流品牌。在如此大好的形势下，原柳州市交通实业开发公司、通帮汽车运输有限责任公司、联运总公司、航运总公司四家公司的领导充分地抓住了这一良机，几乎在行业主管部门做出这一决定的同时，就有意识地按照 2002 年国家五部委《关于加强城市出租汽车管理的意见》的精神在四家公司员工内积极开展思想解放大讨论，提高对整合柳州市出租车市场的认识，并将强强联合、做强做大、引导品牌经营列入了议事日程。经过充分的前期准备，于 2003 年 7 月 16 日，按照现代企业制度的要求和《公司法》的有关规定，报经市交通局运管处批准成立了由上述四家公司属下的 448 辆出租车及人、财、物联合组成的柳州润达出租汽车有限责任公司。公司成立后，出租车的拥有量占柳州市出租车总数的 43%，其中：桑塔纳为 293 辆，捷达车为 100 辆，富康车为 26 辆，均为甲类一级车，占公司车辆总数的 93%，而且 2000 年以后的新车达 207 辆，

占全公司车辆总数的 46%以上，同时还拥有柳州市“文明诚信车”和“示范车”25 辆，占全市该类车辆的 46.3%，是一支不可忽视的模范带头出租车队伍。

科学管理 创双效益

润达公司成立以来，始终围绕“安全、有序、优质”这一目标，抓好出租车的规范化服务工作和提高公司的整体服务水平，在公司范围内开展了一系列的规范化服务竞赛活动和出台了一系列的管理制度，积极开展创建行业“文明单位”和“青年文明号”的活动，促进了公司精神文明创建工作不断跃上新台阶。每年司属出租车驾驶员拾金(物)不昧、助人为乐的好人好事层出不穷，公司精神文明建设得到了上级行业主管部门的充分肯定和社会各界的广泛好评。润达公司先后被上级行业主管部门评为行业“文明诚信单位”和柳州团市委命名并授予市级“青年文明号”单位，在“文明服务、诚信经营”竞赛活动中，公司还有 25 辆出租车及驾驶员被评为 2003 年度市级“文明诚信示范车”及优秀驾驶员荣誉称号，取得了良好的社会效益。同时也取得了良好的经济效益，据统计，公司成立一年来，累计实现营业收入 250.3 万元，实现税前利润 83.7 万元，达到了公司提出的强强联合、科学管理、争创新效益的预期目标。

绿色行动 文明花开

柳州润达公司自成立之日起，即彰显了它的与众不同之处，最突出的是以苹果绿的环保颜色作为公司出租车个性化的品牌颜色，从此开始了润达公司绿色行动的新进程。领导班子坚持两手抓，一手抓司机队伍的建设，一手抓营运模式的建设，最基本的做法就是以公司绿色出租车(也即柳州市市级文明诚信示范车)作为骨干贯穿公司绿色行动的全过程，树立公司的品牌形象。据不完全统计，一年多来，司属驾驶员所涌现出来的好人好事和拾金(物)不昧的就有 310 多起，其中得到《柳州日报》、《柳州晚报》、《南国今报》、柳州电视台等新闻媒体刊登、播放的文章 27 篇和事例 1 件，同时收到乘客的感谢信 13 封，锦旗 11 面，累计拾得乘客遗失的各类物品达 570 件，总价值约为 27.88 万元，其中现金就有近 10 万元，体现了我公司从业

驾驶员高尚的品德和良好的精神风貌。通过一系列的绿色行动，苹果绿已被柳州市市民所接受，绿色品牌已在柳州确立并正在逐渐成为柳州市出租车行业的主导品牌，公司的品牌效应在不断地扩大，成为柳州出租车行业一支不可缺少的排头兵、生力军，文明之花正在这里尽情地绽放。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006年7月，政协柳州市柳南区委员会编

艰苦奋斗创天地 农业企业一面旗

——广西宏华生物实业股份有限公司纪实

易 茜

广西宏华生物实业股份有限公司源于“柳州市河西养鸡场”，1974年11月18日经柳州市革命委员会批准成立，1992年11月19日经柳州市人民政府批准，更名为“柳州市禽工商实业公司”，1999年7月经柳州市人民政府批准，改制为股份合作制企业，并更名为“广西柳州宏华生物发展公司”，2003年9月，经广西壮族自治区人民政府批准，企业整体改设为“广西宏华生物股份有限公司”，2004年4月30日，更名为“广西宏华生物实业股份有限公司”。公司现已发展成为广西较大的集鸡苗、保健蛋、饲料、花卉、低聚果糖等产业于一体的综合性农业科技企业。目前公司年产值和销售收入过亿元，是广西惟一的祖代和父母代种鸡场，是广西农业产业化重点龙头企业，国家农业科技成果转化资金项目执行单位，还是国家星火计划“五大类科技中介机构”——农业龙头企业麻花鸡技术创新中心创建单位，是广西壮族自治区级文明单位，柳州市花园式单位。

艰苦创业篇

公司始建时，26位员工、4位管理人员来到河西这片偏僻荒凉的土地

上，只见到处树高林密，杂草丛生。他们盖起了 4 栋种鸡舍、1 栋肉鸡舍、1 间孵化房，开始了最初的创业。1975 年固定资产原值 6.2 万元，流动资金 3.26 万元，年出栏肉鸡 10000 只，年产值 1.54 万元，销售收入 9400 元。公司属于柳州市的“菜篮子”工程基地，是微利企业，基本处在边生产、边建设的状况，由于政策和体制的限制，每年均出现少量的亏损。

1978 年市政府投资 46 万元，拟定将该场建成一个年产 10 万只肉鸡的机械化养鸡场，1983 年又投资 43 万元建成种鸡、肉鸡生产线。1985 年，公司向世界银行贷款 148.9 万元，国家配套 100 万元，建成蛋鸡和年单班生产能力 5000 吨的饲料生产线。

1988 年柳州市菜篮子工程启动，将该场定为柳州市副食品基地，投资 142 万元完善了种鸡、蛋鸡、饲料生产线的配套设施。在政府的投资和政策扶持下，经过十年的辛勤耕耘，1988 年迎来了河西养鸡场的鼎盛期，年产肉鸡 14.2 万只、鸡蛋 18.5 万公斤、鸡苗 47.68 万羽，销售收入 869.59 万元，利润 69.66 万元。

强势改革篇

80 年代后期，随着计划经济向市场经济的转变，政府取消了政策性补贴和扶持等政策，柳州市河西养鸡场出现了市场不适应症，企业濒临破产。1990 年底，市政府委派李宁华出任柳州市河西养鸡场的场长，李宁华毅然放弃了承包的桔华养鸡场和红星养鸡场，全身心投入到一个崭新的天地。

然而等待他的是一家年收入仅 380 万元、亏损 37.5 万元的国有企业。而且管理粗放，人心涣散，存栏的种鸡品种是已被市场淘汰的 AA 鸡和红布罗。困难当头，人们期望这位善于从实践中把握方向的领导能给养鸡场带来生机。于是他从整顿改革入手，针对当时的现状下了几道“猛药”：制定和完善了一系列科学管理企业的规章制度，率先在全市农口企业中实行工业化管理，全面推行联产联利计酬承包责任制，彻底打掉了平均主义的大锅饭，落实重奖重罚；引进人才，成立科研所，加强新品种开发与研究。这些政策和措施的出台，使全场干部职工的积极性得到了空前的释放，不到一年功夫，企业就一举摘掉了亏损的帽子，还盈利 32 万元，以强健的势

态迈入了“柳州禽工商实业公司”的复兴时期。

在企业取得长足进步的同时，李宁华萌生了创办亿元企业的想法。消息一经传开，许多人都笑他是“疯子”、“痴人说梦”。但这一设想在公司内部引起了强烈的共鸣。他们利用企业的优势，不花国家一分钱，通过集资、筹资、合资等形式，在 1994 年一年之内就挂起了股份制的“宏华禽苗公司”、“柳州河西饲料厂”两块牌子。事实证明，李宁华实施的股份制是成功的。1994 年公司在产值、销售收入、利润、产量、生产率水平、成本费用率六大经济指标均突破历史纪录，创利 80.48 万元，获得柳州市委、市政府的表彰，成为我市惟一获此殊荣的农口企业。1998 年公司实现产值、销售收入双过亿，成为柳州市农口企业第一家亿元企业。到 1999 年，“宏华牌”柳州麻花鸡产销量增到 500 万羽，“大北农牌”饲料产销量增至 5 万吨，“三高蛋”30 万公斤，实现利润 360 万元。

1999 年 7 月，宏华公司改制为股份合作制企业，并更名为“广西柳州宏华生物发展公司”，成为柳州市农口企业中涌现的第一家股份合作制企业。2003 年 9 月，经广西壮族自治区人民政府批准，企业整体改设为“广西宏华生物股份有限公司”，确立了法人治理结构。

2003 年宏华公司成为广西第三家获得国际质量体系认证的饲料企业，全国第三家获得国际质量体系认证的养禽企业。

科技创新篇

1991 年 5 月，李宁华决定引进了高锌蛋、高碘蛋生产技术。当年 8 月引进成功，“两高蛋”投产进入市场，1994 年“两高蛋”产量占蛋产量的 32%。“两高蛋”受到消费者的普遍欢迎，公司蛋品销路打开了新的局面。1993 年 11 月，“高锌蛋、高碘蛋”荣获第二届中国青年科技博览会金奖，1995 年 1 月，获柳州市“最受欢迎的消费品”称号。高锌蛋、高碘蛋多次获得广西技术监督局授予的“质量信得过”产品证书，高锌蛋荣获 2001 年中国国际农业博览会名牌产品称号。

1990 年，根据市场需求，利用广西地方优质鸡品种和外来良种鸡品种进行杂交，选育“宏华花鸡”。后又在科研所的基础上扩建“宏华企业(麻花

鸡)技术创新中心”，自主研发了地方优势品种“柳州麻花鸡”，保持了柳州土鸡的风味，生长期由 4 个月缩短至 56 天，产蛋率由 30%提高到 60%。又因其体形小巧、肉质细嫩，投放到市场后，深受各地养殖户和消费者的欢迎，在家禽养殖业中刮起了一阵旋风，鸡苗远销到新疆、河南、河北、山西、湖南、贵州、四川、云南、广东等 18 个省(区)。如今，宏华公司每天有好几万只鸡苗出厂，为了赶在 24 小时内送到各省的养殖场，大部分鸡苗都是通过航空运输。“柳州麻花鸡”坐起了飞机，有人感叹“龙城有鸡赛凤凰”。柳州麻花鸡成了柳州的独家产品、特色产品，不仅科技含量高，而且附加值高，为宏华公司带来了可观的经济效益。

1994 年 8 月，公司种鸡场通过区畜牧局、区技术监督局的验收，成为柳州市唯一的种鸡场。

1999 年，公司祖代、父母代种鸡场通过区技术监督局鉴定，成为广西惟一的祖代、父母代种鸡场。

1996 年，柳州麻花鸡选育项目被列为柳州市科研开发项目，2000 年通过成果鉴定，2001 年获柳州市科技进步二等奖，2002 年获广西科技进步三等奖，2003 年通过广西区家禽品种委员会审定，2003 年被列为国家农业成果转化基金项目，2004 年被列为国家级星火计划项目。

产品质量的提高，不仅要依靠技术的改进，还有赖于不断地更新设备。1991 年 10 月，公司从北京农业工程大学引进了先进的纵向湿帘式风机系列设备，蛋鸡成活率、产蛋率迅速提高，死亡率由 8%下降到 2.3%，产蛋率由 54%提高到 69%，蛋鸡饲养密度提高 50%。1993 年从机电部 41 所购进国内先进的孵化设备 5 台，这一年鸡苗的产销量首次突破 100 万羽大关，达到 122 万羽。1994 年再购进孵化机 2 台，当年鸡苗产量达到 197.7 万羽。1995 年，建成新孵化房 1 栋，购进“伊爱牌”孵化设备 12 台，当年，鸡苗产量达 290 万羽。

1992 年 6 月，投入资金 20 万元，对饲料厂进行技术改造和设备更新，安装了微机控制系统，饲料生产过程实现了自动配料、自动搅拌、自动称量，年生产能力达到 10000 吨，产品质量趋于稳定。

随着市场对饲料产品需求的增长，也为更进一步发展公司的养殖业，1995 年初，由公司、公司职工、其他企业法人等筹资 270 万元，组建股份合作制柳州市河西饲料厂，安装了国内 90 年代先进水平的全套饲料加工设备，年单班产达到 20000 吨。

1997 年，河西饲料厂与北京大北农集团实现技术密集型合作，更名为柳州大北农饲料有限公司，年单班产突破 40000 吨。1997 年投入 100 万元，建成第二条单班产 40000 吨的生产线，生产能力大大提高。凭借大北农集团强大的技术后盾，公司饲料产品质量步入新的台阶，1999 年荣获全国新技术新产品交易会金奖，2003 年 3 月大北农牌“猪配合料”荣获广西优质产品证书。

1998 年 11 月与柳州市科学技术委员会签订高硒蛋开发合同，2000 年 11 月通过技术成果鉴定。公司每年引进新技术、新品种 10 余个项目的科技成果转化和技术储备能力，引进技术成果与新品种能力呈 25% 的年递增率。科技含量高的大北农牌饲料、宏华牌柳州麻花鸡、三高蛋成为公司创利的主导产品；生物有机肥、生物制剂、宏华花卉、茵子口服液等产品日渐崭露头角。

现代农企篇

生物技术正在使农业领域发生翻天覆地的变化，成为农业企业超速发展的巨大推动力，宏华公司决定把公司与生物技术全面接轨，建立一个现代的农业生物王国。从 1991 年公司开始用生物工程技术开发高锌、高碘蛋，1998 年又开发出高硒蛋，扩大了蛋品的销售。享受到了生物技术带来的产品附加值提升的喜悦之后，1999 年 5 月投入 100 万元，建立年产能力 5 万吨的来宾宏华生物肥公司；2002 年与华中农业大学联合开发生物制剂产品。

2003 年 3 月，宏华公司投入 400 万元，与南宁奥立高食品生化有限公司、柳州博爱生物工程公司合作成立了由宏华公司控股的广西宏华奥立高生物科技股份有限公司。该公司的主导产品是低聚果糖，又称蔗果低聚糖或果寡糖。该公司的成立，标志着宏华公司走出战略性发展的一步，也标志着宏华公司产业结构的重大调整。

2001 年 4 月，李宁华代表公司与南京两优培九种业有限公司签订授权经营协议书，宏华公司成为广西独家经营两优培九的厂家，并享有在越南、菲律宾等东南亚国家销售种子的权利。

通过“南鸡北养”战略，把柳州麻花鸡做成大产业。2000 年与山西榆次合作，实行“北蛋南调、南鸡北养”，利用山西低价的饲料、廉价的劳动力及适宜的气候，降低成本，分担风险，为公司带来了巨大的经济效益：从 2000 年 5 月起，山西为公司提供种蛋资源 326.41 万枚，2002 年达到 700 万枚。2000 年 8 月，在武汉开辟孵化基地，利用山西种蛋搞孵化和鸡苗销售。2000 年，公司鸡苗产销量突破 1000 万羽，创造利润 500 万元，2003 年达到 2000 万羽。

走产业化道路，促进公司产业全面发展。从 2001 年起推行“公司+基地+农户”生产模式，以建设“外二元杂母猪生猪基地”、“柳州麻花鸡父母代饲养基地”为主，现已建有母猪基地 17 个，柳州麻花鸡父母代种鸡饲养基地 4 个，2003 年被列为广西农业产业化重点龙头企业。

几度风雨几度春秋，走到“而立”之年的宏华公司实现了企业由小到大、由弱到强的转变，走出了一条生机勃勃的发展道路，成为广西农业企业的一面旗帜。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

鹰生新翅“五菱”再起飞

——柳州五菱集团再创业纪实

柳州五菱汽车有限责任公司

三年：再造一个“五菱”

时光回转。

2002年6月4日上午，南宁国际大酒店内，来自上海汽车工业(集团)总公司、美国通用汽车公司、柳州五菱汽车有限责任公司的三方代表，在满场的掌声和闪烁的镜头前举起了酒杯，共同庆祝三方合资组建的“上汽通用五菱汽车股份有限公司”成立。这是中国加入世贸后建立的第一家整车合资企业，也是入世后第一个汽车重组案例。

但此时却与南宁的欢声笑语迥然相反，很多人也在摇头叹息：“五菱集团可能没戏唱了！”

这样的失落不难理解：重组前的五菱此时正处于企业飞速发展的鼎盛时期，是全国微型车生产企业四强之一。三方合作后，柳州五菱汽车有限责任公司(以下简称五菱集团)把核心的业务和最优良的资产无偿划拨给了合资企业，留下来的是急需提升竞争力的零部件和发动机企业以及初创的专用汽车业务。宝贝家当奉献出去，困难包袱全留下，老企业活下去都难，还“有戏”？这种痛苦，就像一辆在高速公路上跑得正欢的汽车，被撵到了羊肠小道上，只有看别人飞驰的份。看着三方合资组建的“上汽通用五菱汽车股份有限公司”，正以雄厚的资金技术后盾，先进的生产管理模式，成为广西汽车行业中最耀眼的明星，五菱人“辉煌不再”的感觉更为强烈。在这次合作中，五菱体现出了一种罕见大气。然而，这种气度和长远的眼光，是否能换来企业的提升与发展后劲？五菱集团这个土生土长的广西国企能否重新崛起？这些问题，不光是五菱员工，很多广西人都有同样的忧虑。

实现三方合作后，留下来支撑五菱集团发展的领导选择了重新创业的路子，他们向所有职工提出了新目标：从头再来，三年再造一个新五菱！

“领导没走，他们有决心，我们就有信心！”五菱集团的职工很快稳定了情绪，重新回到了岗位上。从这天起，关心五菱的人们便不断听到了好消息：

——2003 年五菱集团销售收入达 34.9 亿元，当年就实现了与上汽通用五菱同步发展；

——2004 年 1—9 月销售收入达到 21.3 亿，比 2003 年同期增长 22.8%；

——在国家统计局排定的 2003 年度全国大型工业企业中，五菱集团与上汽通用五菱同时跻身全国大型工业 500 强和中国信息化企业 500 强，形成广西汽车工业两颗明珠交相辉映的喜人美景。其下属企业五菱联发、五菱柳机被评为 2004 年度中国汽车零部件企业综合竞争力百强企业；五菱专用车公司的 V1 观光车获三项国家专利，辅业五菱新事业公司荣获全国再就业工作先进集体。

仅仅三年的光阴，五菱集团就像它的车标——一只肋生双翅的老鹰一样，逆风飞扬翱翔云天，成就了一个令人惊叹的“五菱传奇”。

零部件：中国西南最大的生产基地

五菱集团的零部件体系原来比较弱小，形不成气候，管理分散、投资重复，原来的 4 个分厂都做冲压……对此五菱集团在三方合作后进行了战略调整，对零部件发展重新布局。集团将四个汽车零部件分厂重组，成立了柳州五菱汽车联合发展有限公司，同时设置了汽车座椅厂、车身附件厂、塑料件厂、车桥厂、制动器厂、冲焊件厂等六个区域工厂，加快向模块化、集成化生产方式发展，形成精益化生产。有了精益化生产，就容易对每个零件每个系统进行分析，降低成本。2004 年初，五菱联发公司推行了国内较先进的管理模式“人人都是经营者”，把成本计算更加细化，一分一毫的降低成本。

对内抓质量降成本，对外搞好售后服务。上汽通用五菱是五菱联发的主要客户，为了给客户提供更加及时有效的服务，五菱联发派人在整车厂提供在线跟班服务，每天都有几十号人“钉”在上汽通用五菱的生产线上

三班倒，年年被评为上汽通用五菱的最佳供货商。在服务好老客户的同时，五菱联发公司积极开拓国内外市场。

如今，五菱联发已形成 30 万台汽车的零部件配套能力，并掌握了微型车、轻型车零部件开发和制造的核心技术，成为广西最大的汽车零部件系统开发、模块化集成中心。2003 年，五菱联发的零部件销售收入达 10 亿元，跻身中国汽车零部件企业综合竞争力百强，成为中国西南最大的零部件生产基地。

发动机：分羹全国微车发动机四分之一市场

五菱柳机 2004 年上半年销售收入 8.4 个亿，它已经连续几年在全国微车发动机市场占有 24% 的份额。目前除了主要供应上汽通用五菱，还赢得了一汽华利、北汽福田、长城皮卡等外地市场。

发动机的发展首先是抓住了市场机遇，这几年全国汽车行业涨“疯”了，每年平均 30% 的涨幅，为发动机行业提供了水涨船高的机会，问题是全国都在出手，要在这个涨疯了的市场中拿得更多的“蛋糕”，需要发动机质量水平更高，工艺更强。

这一点五菱柳机做到了，2003 年五菱柳机外部用户满意度达到 75%，超过全国汽车行业 68% 的平均水平。在 1997、1998 年以前，五菱柳机的技改投入相对比较少，现在一年几千万技改投入。以前五菱柳机长期以“462”一个机型包打天下，现有 465、491、474 等多个品种，从 0.8 升到 2.4 升的发动机系列都有，只要有客户要，就能立即形成大批量生产。

专用车：中国观光车第一品牌

进入 21 世纪后，我国汽车行业进入飞速发展时期，各方热钱滚滚流进汽车市场，连不少手机、空调企业也造起了汽车。在造车热浪中，五菱集团冷静分析形势，专心主攻“轻，小、巧”的专用车。

2002 年，五菱集团就对旗下的五菱专用车业务投资 5000 余万，经过二年多的努力，通过技改建设自动化生产线，现已拥有涂装、装配、特制、

焊接四大工艺车间，以轻微型汽车底盘为基础，开发出五菱牌货柜车系列、大篷车系列、旅游观光车系列、自卸车系列、垃圾车系列、保温车系列、冷藏车系列等多种适应市场的系列车型，并具备承接用户特殊订单改装车业务的能力，目前微型专用车年生产能力已达 2.5 万辆，相当于可实现年产值 8 亿元以上。2004 年，五菱集团控股的五菱专用车制造公司正式分立运作。

在五菱专用车制造公司，最吸引人们眼球的要属造型轻盈、工艺精巧的 V1 观光车，这里不仅有安全环保的电动观光车，还有排放达欧 2 标准的内燃机观光车，让观光车的概念有了更进一步的诠释，被广泛运用于房地产小区、旅游景点、公共场所等。漂亮的 V1 观光车一面世就广受欢迎，销往广东、浙江、江苏、湖南等多个省，桂林阳朔一次就定了 50—60 台。在梧州，五菱 V1 观光车和骑楼城共同打造千年古城、百年商埠的旅游品牌和韵味。在柳州，五菱观光车更是成为新人嫁娶的吉祥婚车，而广西临桂县也正逐步使用五菱观光车替代城市交通运输；广西凭祥市为提升城市形象，政府发文用观光车取代“野马车”在市内运营；广西东兴市因使用五菱观光车，为此获得评选文明城市的加分。此外，在广西大学、广西工学院等高校，五菱观光车还成了校园交通车……

五菱专用车制造公司老总韦宏文说：“我们的目标是：依托五菱专业汽车技术，倾力打造中国观光车第一品牌”，成为专用车在全国领先的企业！

辅业：“乘风破浪”闯市场

五菱新事业公司像一艘庞大而又处处漏水的旧轮船，不料被“中、中、外”三方合作的新模式猛推下海，如何扬帆出发，乘风破浪？如今，三年过去了，五菱新事业公司这艘“旧轮船”，并没有被“海水”淹没，而是焕发新生，开足马力，闯出了一条主辅剥离的新航线！

五菱集团“中、中、外”合作，将其原有的后勤服务系统推向了市场——柳州五菱新事业发展有限责任公司(简称五菱新事业公司)在 2000 年应运而生。2003 年 3 月，五菱集团将辅业资产和后勤服务单位资产 1924.23

万元完全划拨到新事业，实现主辅分离，辅业改制。

五菱新事业公司成立后，本着“艰苦创业，自强不息”和“摸着石头过河”的精神，不断建立新的经济增长点，增收节支，实行创新管理：观念创新——“晚走不如早走，早走不如加快走”；制度创新——多种经营承包方式和人力资源优化机制。创新管理有效激活人力资源，推动企业持续发展，实现公司从成立前每年靠五菱集团补贴近 2000 万元来生存的企业后勤服务系统到成立后自主经营，自负盈亏，每年营业收入均超过 5500 万元，年年盈利的跨越，先后荣获广西“综合实力强势企业”、广西“会计基础工作规范单位”、柳南区“经济建设先进单位”及市“诚信纳税户”、市“模范职工之家”等称号。

三年前，员工们头脑中普遍担心市场是个黑暗的陷阱；三年后，很多员工发现市场充满生机，“到处都有闪光的金子”。公司利用“中、中、外”三方合作和我市支柱产业快速发展而带来的配套服务需求，确立公司以汽车零部件销售、汽车运输及汽车零配件仓储配送、汽车修理等汽车后市场“四位一体”为主导方向，同时拓展保洁、物业、宾馆、餐饮、商贸、印刷、幼托等业务。这样，汽车及配件销售公司月销售达数百万元；仓储配送的供应商从 2002 年的 14 家拓展到 2003 年的近 30 家，包括摩托罗拉、德尔福等，2003 年营业收入 224.42 万元；餐饮中心 2003 年为两面针员工提供工作餐服务，实现营业收入 680 多万元。2004 年又拉到了柳州卷烟厂和阳和工业新区李尔公司两位大客户；五菱宾馆晋升为二星级涉外宾馆，实现赢利；2003 年物业公司从河西防洪堤环卫保洁、柳钢和广东韶关钢铁厂基建工程搅拌站上料等不起跟的业务中，全年实现营业收入 600 多万元。

金满筐，银满筐，五菱新事业公司不仅与服务的主机厂获得“双赢”，还创造了大量就业岗位，有效吸纳原企业富余人员 309 人(超过员工总数 30%)，并吸纳市内下岗失业人员近 700 人。2002 年 12 月，五菱新事业公司与所安置的原企业富余人员全部变更或重新签订了 3 年以上的劳动合同，并及时接续了社会保险关系。

由于在广西国有企业中率先闯出了一条福利性单位转轨变型的新路子，

成功地创造了一批全新的就业岗位，2004年9月3日至4日，五菱新事业公司在北京召开的全国再就业工作表彰大会上，荣获“全国再就业工作先进集体”称号。

企业文化：五菱发展的“动力之源”

在五菱集团“再造一个五菱”的过程中，专用车、发动机、零部件无疑如同火箭的三个不可或缺的助推器，而与时俱进、不断发展的企业文化，则是五菱最关键的“动力之源”。

2001年5月，五菱企业文化的核心理念形成：企业宗旨——造人、造车、造企业；核心价值观——以五菱发展为重，继承、学习、创新、客户至上、以人为本、团队合作。

在三方合作的过程中，五菱各级领导以企业价值观为标尺，与员工谈企业宗旨、发展思路、发展目标和企业远景；组织各种座谈会，利用网络平台与员工对话交流，教育和引导广大员工以长远眼光，积极心态投入公司的改革浪潮。“上下同欲者胜”，在明确的企业文化引导下，公司全体员工统一认识，形成合力，共同承担起抚平企业重组变革的阵痛，推动五菱发展的责任。与此同时，五菱集团用文化引领和支撑企业管理的方方面面：战略、组织、流程、人力资源、领导……。由此，新的五菱管理理念逐步孕育形成。

管理要提升，一定要改革、创新。大胆启用年轻人运作各种新工程和新项目，让许多员工在五菱找到了自己事业发展的平台。

一系列的管理文化的创新改变了五菱40多年固有的传统管理方式。管理文化的创新转变了企业决策者的价值观、信念及行为准则，指导着管理人员和全体员工的价值观和行为模式，企业的改革得以积极推进。

五菱集团深入推进“用户满意工程”，真正落实“客户至上”核心价值观，提升五菱的竞争力。公司上下围绕“为用户创造价值”这个中心，结合各自的特点，深入开展“找用户、找缺陷(抱怨)、找措施”的“三找”活动、团队建设活动、业务流程研讨及优化等活动，逐步理顺了企业内外的

客户链，引导员工主动延伸服务内涵。

优秀的企业文化在造就持续成功的企业，今天，五菱集团全体员工都在努力实现“一二三”工程，“一”是一再造一个五菱，实现 2005 年销售收入达到 50 亿元；“二”是两个上市，力争五菱柳机国内上市、五菱集团海外上市；“三”是发展三大产业，重点发展专用车、零部件、发动机三大主导产业。与此同时，五菱集团加快把公司三大核心业务外的非核心业务、辅助性业务逐步从五菱的主体剥离，推向市场，通过进行民营化和社会化改造，优化资源配置，逐步实现产权多元化的配置，迅速提升企业核心业务能力，把五菱集团建成国内汽车行业的强势企业。

“五菱”在起飞，五菱续写着更多的五菱传奇。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

改制 加速企业腾飞

——柳州市汽车改制厂纪实

蒙 杰

柳州市汽车改制厂是一家以生产专用车为主的花园式工厂，柳南区文明单位。该厂 1989 年从柳州汽车总站汽车大修厂分离出来，成为独立的企业法人。2000 年 8 月由国营企业改制为股份合作制企业。该厂现有 430 名员工，资产总额为 1.35 亿元，生产用地 17 万平方米。几年来，企业得到快速的发展，主要得益于改制。改制，为企业注入了新的活力。

企业背景

1988 年，根据城市发展总体规划和工业布局要求，在柳州市计委、经委、交通局的指导、监督下，柳州汽车总站和柳州汽车厂经充分协商，达成一致意见：由柳州汽车总站大修厂按原有范围划出，成立柳州市汽车车

身厂，兼营挂车生产，实行两块牌子(柳州市汽车车身厂、柳州市挂车厂)一套人马经营，以生产汽车车身为柳州汽车厂配套为主，继续承担国家交通部定点生产挂车的任务，同时开展改装、车厢等多种经营，行政归属柳州市交通局领导。企业性质为大集体企业，实行独立核算，自负盈亏，自主经营。

为顺应企业发展的需要，柳州市交通局将原计划成立的“柳州市汽车车身厂”更名为“柳州市汽车改装厂”，后因有同名单位无法注册而改名为“柳州市汽车改制厂”。1989年4月12日获市工商行政管理局批准，正式成立“柳州市汽车改制厂”。1989年11月29日市政府恢复柳州市汽车改制厂为全民所有制企业。

产品突破

企业划分出来以后，为了加快企业的发展步伐，该厂决策层坚持以“以人为本，科技为先，科学管理，效益为纲”为经营理念，以市场为导向，内抓质量，外树形象，加大技改投入，增加设备，把专用车生产当作企业新的经济增长点，至1994年企业很快具备了年产挂车250台、东风牌汽车车厢2000台、零担运输车65台的生产能力。由于加强了企业管理，产品质量过硬，服务到位，市场不断得到拓展，企业的经济效益蒸蒸日上，1994年底企业工业总产值首次突破亿元大关。2000年，企业实现工业总产值为8127万元，其中，专用车产品实现工业产值4067万元，占企业工业总产值的50.8%；全厂实现销售收入8000万元，专用车销售收入达到4000万元，占全厂销售收入的50%。专用车产品成为带动企业迅速发展的动力源泉。如今，专用车产品已形成14个系列140多个品种。

改制之路

当企业员工还沉浸在收获的喜悦中时，2000年市政府在市内开始寻找企业改制的试点单位，企业的领导班子得这一信息后，认真冷静地分析形势，一致认为，企业要取得快速的可持续的发展必须有一个良好的机制，而原有机制已束缚了企业的发展，员工“大锅饭”使他们容易满足于现状，缺少危机感；企业的产权不明晰，政企不分，这很难使企业在技术、管理

和效率水平等方面取得质的突破。面对着这系列的问题，该企业的领导层调整了企业战略思维，决定走企业改制之路。

2000 年 2 月，当企业改制工作正式启动时，该厂组织以黑板报、宣传栏、集中学习等形式向职工传达了自治区和柳州市有关企业改制的文件精神，通报企业生产经营、资产状况、市场竞争形势及企业发展中长远规划等情况，让员工知道改革的必要性和紧迫性。同时，鼓励员工积极参与《企业改制方案》、《企业章程》、《内部股权管理条例》等重要文件的讨论和修订，使企业内部改制文件很快得到补充完善，符合员工的真实意愿。这为企业顺利进行改制和改制后企业生产经营的平稳过渡提供了可靠的保证。

企业改制时，在岗职工共有 366 人(除离退休、内部退养和临时工外)，投资入股人数为 309 人，职工入股率 84.43%，企业筹集股金 293.8 万元。这些数据充分表明了广大职工对企业改制的支持力度。

新的活力

2000 年 8 月 21 日，柳州市政府正式批准该厂由原国有企业正式改制为股份合作制企业。

体制创新打破了传统的“大锅饭”，使“分配天平向一线倾斜”不再是一句抽象的口号。一线职工在付出辛勤劳动的同时，得到了应得到的报酬，如，专用车、零部件等分厂一线职工的月工资收入最高都已突破 2000 元。入股职工在得到工资收入的同时，还获得了可观的分红回报。企业与职工真正做到了联心、联利，结成利益共同体。

改制后，该厂领导班子站在新的高度重新描绘企业的发展蓝图，对企业的发展做出了远景规划，树立了“以人才为本，以市场为导向，以技术创新为突破口，以过硬的产品质量为后盾”的发展观，从企业核心流程着手，对企业进行全面整合。多渠道多层次提高技术人员的技术素质，同时还与高校“联姻”，聘请其教授作该厂的技术顾问。

目前，该厂混凝土搅拌车等 35 个品种的产品一次性通过中国强制认证，即“CCC”认证，其中，垃圾中转站项目和水泥车卸料自动控制系统等已列柳州市重点支持的项目，全新结构水泥车已获得了四项国家专利；在 2003

年度的销售排名中，该厂罐式系列专用车销售名列全区第一，散装水泥运输车名列全国第三。目前该厂已与广西大学及北京航空航天大学初步达成产、学、研项目合作意向。

经过有效的整合，企业的经营业绩一年上一个台阶。企业目前已形成年产 2000 台各类专用车、15000 台车厢、10000 台车架的生产能力；各项经济指标直线上升，工业总产值由 2000 年度的 8127 万元上升到 2003 年度的 22869 万元，增幅 181%；销售收入由 2000 年度的 8000 万元上升至 2003 年度 21195 万元，增幅 165%；利税由 2000 年度的 370 万元升至 2003 年度的 592 万元，增幅为 60%。

企业的经营管理也逐步走向了规范化、制度化，取得了一系列的荣誉：“运力”牌散装水泥车、混凝土搅拌车分别荣获 1998、1999 年国家级新产品称号；自 1997 年开始连续 7 年被广西工商行政管理局授予“重合同守信用企业”；企业百余种产品获得“中国国家强制性产品认证证书”；2000 年 12 月通过了 ISO9001 国际质量体系认证；2003 年 5 月通过了国家质量认证中心“CCC”产品认证；2001 至 2003 年连续三年荣获自治区罐式系列专用车产量、销量第一名；2003 年被广西壮族自治区科技厅列为“制造业信息工程示范企业”，被中国机械工业企业管理协会评为“中国机械工业 500 强”称号；2004 年被柳州市科技局列为“柳州市科技发展重点支持 10 家企业”之一。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

改制转型桂飘香 企业文化新形象

韦汉基

企业改制前基本情况

桂飘香酒店有限责任公司的前身是柳州市服务总公司。

原市服务总公司组建于 1956 年，经公私合营改造，当年成立市服务公司，隶属柳州市商业局直接管理，性质为国营商贸服务业，级别为三类企业正处级单位。公司主营旅社、照相、理发三个行业。公司创建之初其设备简陋，服务项目单一，经营不活。经不断的建设和发展，行业规模不断扩大，设施设备趋于完备，网点也有所增加，先后改造和建起了龙城饭店、延安饭店、柳江饭店、建新饭店、东风旅社、红星旅社、洪流照相馆、五一照相馆、五一理发店、人民理发店等网点。文化大革命期间，服务业遭到严重冲击，经营管理方面受到制约，整个行业奄奄一息。十一届三中全会后，柳州市十分重视巩固和发展“第三产业”，市委、市府对服务业给予大力支持，在近 20 年间，服务公司又创立和改造了南疆饭店、金山饭店、天鹅饭店、摄影器材公司柳州照相馆、艺联照相馆(五一照相馆)、新经泰理发店、柳南理发店等骨干企业。八十年代末，下属代营总店因体制不同(代营总店系集体所有制)剥离，后更名为第二服务公司。1994 年，服务公司将延安饭店推倒重建延安大酒店，酒店于 1996 年 8 月开业，1998 年荣膺三星级酒店，被誉为“柳南一枝花”。因业务发展需要 2001 年又创立了桂飘香饼业有限责任公司和银海图片有限责任公司，打造出桂飘香品牌和“宝丽”数码彩扩品牌。

自 1956 年至 1996 年的 40 年里，服务总公司经过不断的组合、兼并、剥离、重组、发展，拥有酒店、旅社、照相、理发、商贸等五个行业，下属门店 16 家，员工 1100 人，固定资产价值约 2 亿元。在同行业中，无论是经营方式、服务质量、项目开发乃至市场价格，在柳州市都占主导地位，1998 年审定为国家商贸服务业大型二档企业。

根据党的十五届四中、五中和六中全会精神，依照广西企业改革整顿“总体方案”的要求，由市府直接指导，服务总公司进行了分立改制改革。2000 年，理发业从公司分离自行改制，成立股份制企业。2002 年 9 月，照相业从总公司分离改制，成立金海摄影有限责任公司。2003 年 1 月，服务总公司(饭店业)按要求完成了体制改革工作，整体从国有退出，成立桂飘香酒店有限责任公司。

长期以来，企业坚持精神文明建设和物质文明建设一起抓，积极开展创建文明单位活动，并以此促进企业的经营，使两个效益不断提高，十一届三中全会以来，企业先后荣获自治区文明单位、爱国卫生先进单位、“文明服务杯”金杯奖以及获柳州市“经济效益杯”金杯奖、“文明服务杯”先进单位、发展第三产业先进单位、国防教育先进单位、“三五”普法先进单位、计划生育先进单位、军警民共建先进单位、全心全意依靠职工办好企业先进单位、绿化先进单位、明星企业等二十多项殊荣。公司党委 1999 年被评为市“先进基层党组织”，2000 年又被评为自治区“先进基层党组织”。下属延安大酒店先后荣获自治区、市、城区三级文明示范(点)、市消费者信得过单位、市文明单位、爱国卫生先进单位、三星级酒店、国家一级酒店、全国十佳酒店、全国绿色餐饮企业、广西餐饮名店、广西绿色环保酒店(AAA)等殊荣。

企业改制后现状

柳州市服务总公司(饭店业)于 2003 年 1 月 15 日由市商控公司批准改制为柳州市桂飘香酒店有限责任公司(柳商控得[2003]3 号文)当月 24 日举行公司成立挂牌仪式。完成了股份制改革工作，企业改制后主营以饭店为主，下属有延安大酒店、金山饭店、天鹅饭店、公路大饭店、红光旅社、延安旅行社等 6 个网点，员工 556 人，其中在岗员工 426 人，内退 130 人。

企业文化

企业改制后，为使整个改制转型的后期工作尽快与新的企业运行机制接轨，同时，为使企业整体素质快速提高以适应时代发展的需要和市场运行规律的需要，桂飘香酒店公司党委于 2003 年 12 月完成换届改选工作。

企业继续确立“打造企业品牌，实施四大战略”为奋斗目标，从培育企业文化入手，坚持确立“宾客至上、服务第一、奉献社会”为服务宗旨，坚持“以情经商、以文兴商、服务先导、创新致胜”的经营方针和“科学、规范、严谨、精细”的管理方针，团结带领全体员工克服困难，抓住机遇，开拓创新，锐意进取。充分发挥员工的积极性，盘活资产，搞活经营，努力完成企业既定的各项任务指标。

1、培育企业文化。公司的领导班子一致认为：企业要想取得更大的生存和发展空间，就必须摒弃旧的思维模式，更新观念，吸收新的知识，掌握新的技能，用先进的企业文化促进管理艺术创新，从而推动服务业技能创新。2003 年以来，分批分期举办员工业务培训班，加强技能训练，开展技术大比武，同时组织一批骨干到重庆、广州等地参观学习，拓宽视野，为提高员工对新形势、新环境、新知识、新事物的认识和观念的更新起到决定性作用。此外，公司坚持对企业进行学习型的改造，使员工在浓郁的企业文化氛围中潜移默化，形成与时俱进的“服务观”、“质量观”、“人才观”，齐心协力构建具有企业文化特色的人文管理平台，朝更高、更远的目标奋进。

2、开展系列优质服务活动。坚持开展以“五心八满意”为主题的承诺服务活动和不间断开展了“一帮一、师带徒”、“星级服务流动红旗”、“评选服务明星”、“文明服务杯”、“服务技能创新”、“技术大比武”等系列竞赛活动，在企业掀起了一个又一个“求上进、争第一、敢冒尖”的浪潮。

3、开展军(警)民共建活动。1998 年以来，公司以延安大酒店为基地，每年坚持为部队举办“军地两用人才培训班”二至三期，受到部队首长的一致好评。每年的春节、“八·一”或中秋节，他们都带上慰问品到部队和派出所慰问。

4、开展丰富多彩的文体活动。多年来，他们经常性开展了黑板报比赛、卡拉 OK 比赛、呼啦圈比赛、扑克比赛以及游园、郊游等活动，丰富职工的业余文化生活，增强企业凝聚力。

5、加强企业治安综合治理工作。开展扎实的“四五”普法工作和开展

打击“六合彩”宣传活动。采取内紧外松的办法，维护企业治安、确保企业正常运转。每年举办一次大规模消防灭火演练，所有在岗员工都参加了演习。

6、降耗增收。企业在经营管理上坚持“节约办企业”的方针，在拓宽新的营收路子、寻找新的经济增长点的同时，还注意抓好节能降耗、开源节流，对公司的人、财、物统一调配，原材料统一采购，在设备设施的维修方面尽量做到“大修不请人，小修不出门”，能少花钱的尽量不花钱，把增收节支作为头等大事来抓。

7、坚持岗位练兵，培育技术尖子，打造特色品牌。近年来企业培养出如打造菜肴品牌高手的廖治国、柳州市第十三届青工技术大赛客房服务状元邱洪祥、柳州市第十四届青工技术大赛中式面点状元覃雪奎等一批技术尖子在柳州酒店业独领风骚。2003年10月，由延安大酒店5位青年厨师联手推出一席具有壮家饮食文化特色的“壮乡风情宴”在参加第四届中国美食节比赛获得“中国名宴”称号。同时，有两款特色菜品(“桂花香柚冻”、“金葫藏宝”)获“中国名菜”称号。2004年7月，他们新创的“祥龙迎宾”宴在东盟博览会美食大赛中荣获金奖。

经营管理

近年来，桂飘香酒店有限责任公司从实践中摸索出一条符合企业生存和发展的新路，从而确定了“打造企业品牌实施四大战略”为企业的宏伟目标。他们为之去奋斗，取得了初步的成效和一定的经验。

一是实施创新战略。围绕“以改革为动力，以市场为导向，以质量为生命，以效益为目标”这个中心，该公司在观念上创新，在管理上创新，在营销上创新，在服务上创新，使企业在创新过程中不断提升竞争优势。

二是实施营销战略。根据行业经营特点，在营销工作方面化整为零，把任务分解到部门、班组甚至个人身上，实行全员促销。并在柳州商贸系统率先推出全方位、跨行业的立体交叉促销网络。

三是实施人才战略。抓住队伍建设这条主线，采取自培、代培、引进交流等方式，为职工搭建足以施展智慧和才华的舞台，让他们的才智得到

淋漓尽致的发挥，从而造就了一支年轻而有朝气、素质高、技术精的管理人才和业务骨干队伍。

四是实施管理战略。首先，在管理模式上作全面调整，把下属网点各自为政的人、财、物分散管理改为统一管理、统一策划、统一调配，使经营管理更加协调，资源配置更加合理，品牌产生的效能更大。在调整经营结构的同时，对下属龙头企业延安大酒店部份客房、宴会厅、会议中心以及酒店外墙进行大手笔装修改造。至 2004 年 8 月，经装修改造后的延安大酒店、金山饭店、公路大饭店不仅外观豪华时尚，且企业的竞争能力也不断增强。在优化组合的劳动人事改革中，实行精兵简政，取消重复的管理部门。2003 年，公司科室的设置减少 25%，科室人员也减少了 30%。同时，对部门员工实行了定岗、定员、定编；二、三级管理层全面实行竞聘上岗，让一批年轻有为的业务骨干走上管理岗位。在企业体制改革中，率先走出一条瘦身——转型——强身的发展之路，使员工队伍逐步走向年轻化、专业化、知识化。

2003 年，公司用极短的时间搞好改制转轨工作，效益一年比一年好，成为柳州市商业系统改制转型成效较大的企业之一。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

市重点城建工程在柳南

柳州市城市投资建设发展有限公司

城站路拓宽改造工程

城站路拓宽改造工程是柳州市内环路及中心骨架道路工程“田”字型网络中南环工程的西段，西接龙屯路立交桥，北连飞鹅立交桥，终于柳邕路与航银路交叉口，与银仔山隧道相接。可以便捷地将城市西南片区、中心区的交通流量导向城市南部，与已通车的南二环路共同形成河南片区第二条东西向主干道，并从东南出口、南出口、东出口的道路到达高速公路。该工程全长 1803 米，红线宽度为 34 米，双向四车道。属城市主干路 I 级，行车速度 50 公里/小时，设计荷载城—A 级。建设内容为道路工程、给排水工程、路灯工程、绿化工程、电力工程、电信工程、煤气工程等，总投资约 15813 万元。

工程于 2003 年 9 月开工，由柳州市政设计院设计，由市政总公司、十一冶中标承建，于 2004 年 8 月 28 日竣工通车。

红光桥工程

红光桥工程北端起于连塘路末端，南端接红光北路并由高架引桥与飞鹅立交桥相接。路线全长 1.04 公里，其中主桥长 380 米，宽 27.6 米(有效宽度 26.6 米)，双向四车道。南引桥长 146 米，北引桥长 306.03 米；南引道长 78.8 米，北引道长 129.43 米。在北岸与雅儒路相交处设半互通式立交桥一座。建设内容包括道路、桥梁、排水、绿化、路灯照明、给水、电力、电信、煤气等工程。道路等级为城市主干道 I 级，桥梁设计荷载城—A 级，行车速度 50 公里/小时，总投资约 31261 万元。

红光桥工程是柳州市内环路及中心主骨架道路工程“田”字型网络中南北向主干道的关键子项目。它的建成，进一步加强了柳江南、北片城区的联系，减轻一桥及文惠桥的压力，分流城内主要干道的交通流量，使河南、河北中心区的交通流量很便捷地分布到内环路上，将市中心区与火车站一片以最短捷的途径联系起来，缩短运输里程，创造良好的社会和经济

效益。

该工程于 2002 年 9 月 30 日开工，采用设计施工总承包方式向全国招标，中标的总承包单位为上海远东国际桥梁有限公司与上海城建院组成的联合体。2004 年 8 月 28 日该工程竣工通车。

飞鹅立交桥工程

飞鹅路立交桥地处红光路与飞鹅路两条城市干道交汇点，北接红光桥，南至城站路口。该工程是一座实现红光桥与红光路、飞鹅路互通的四层立交桥，由上至下第一层为南北向机动车跨线桥，第二层为机动车各向互通转盘，第三层为东西向机动车地面道路，第四层为南北向行人及非机动车下穿通道。主线(红光路方向)长 988.88 米，红线宽度 32~50 米；飞鹅路方向桥梁长 640 米，红线宽度 50 米，总投资约 22326 万元。

飞鹅立交桥与红光桥同属柳州市内环路及中心主骨架道路工程“田”字型网络中南北向主干道的重要子项目。该项目的建成，使通过红光桥的交通流量便捷地分布到南环路上，使飞鹅路上由于平交路口导致的交通拥挤大为缓解，进一步改善河南片区的交通状况。

该工程于 2002 年 12 月开工。该工程与红光桥作为同一项目招标，由上海远东国际桥梁有限公司与上海城建院组成的联合体中标承建，于 2004 年 8 月 28 日竣工通车。

龙屯立交桥工程

该工程始于红岩路口东 50 米处，终于新风桥东岸。上跨铁路站场线，采用下承式钢管混凝土系杆拱桥。该工程主线全长 1510.1 米，红线宽度 31—42 米，双向四车道。采用主线机动车道上跨铁路，非机动车道及人行道下穿的立交型式，其中主线机动车道上跨线桥长 1077 米，宽 18—26.5 米；下穿通道长 568 米，宽 14 米。城市主干路 I 级，行车速度主线为 50 公里/小时，辅道为 30 公里/小时，桥梁设计荷载城—A 级，道路标准轴载 BZZ—100。

龙屯立交桥工程是城市内环路上连接西内环路与南内环路的关键工程，建成后，将转移现有车流量对鹅山路的压力，缓解柳州火车站前广场

的交通拥挤状况，保证进出站旅客的人身安全，并对河西区的工业经济发展产生重大影响，具有良好的经济和社会效益。该工程柳州市人民政府与柳州铁路局共同出资建设，2003 年 5 月 20 日市政府与柳州铁路局签订投资分摊的框架协议，总投资约 28994 元。该工程于 2003 年 8 月开工，由铁道专业设计院设计，中铁五局、中铁四局、柳铁工程集团公司、中铁二局五公司中标承建，2004 年 12 月 28 日竣工通车。

龙屯路工程

龙屯路工程是柳州市内环路西环工程的一个子项目，起于红岩路口，终于龙屯路与柳太路的交汇点。该道路经过改造后，河西片的交通状况得到改善，并创造良好的经济效益。道路全长 1294.41 米，红线宽度 40 米；设计标准为城市主干路 I 级，双向四车道，行车速度 50 公里 / 小时，设计荷载城一 A 级。总投资约 9506 万元，资金来源为银行贷款及财政配套。

工程于 2003 年 9 月开工建设，由柳州市市政设计院设计，由十一冶、区五建中标承建，于 2004 年 12 月竣工通车。

双冲桥工程

双冲桥工程位于柳州市城区西北角，西端起于潭中西路与西环路交叉路口，东端终于北鹊路与胜利路交叉路口。该桥全长 4.09 公里，其中主桥长 415 米，宽 32.9 米；南引桥长 1012 米；宽 24.5 米；北引桥长 1373 米，宽 24.5 米；引道长 230 米，地面接线长 1060 米，宽 50 米。主桥、引桥、道路均为双向六车道；主桥及南北引桥均为预应力钢筋混凝土箱梁结构。建设内容包括道路、桥梁、排水、绿化、路灯照明、给水、电力、电信、煤气等工程。技术标准：城市主干路 I 级，行车速度 50 公里/小时。总投资约 4.37 亿元。

双冲桥的建成，一方面有效地分流过境车辆，减轻市区交通压力，使旧城区的道路拥挤状况得以缓解；另一方面，它还带来巨大的间接效益，带动沿线一带经济发展，改善城市面貌和投资环境，促进柳州市经济健康发展。

该工程于 2002 年 3 月 28 日开工，采用设计施工总承包方式向全国招

标，中标的总承包单位为中铁总公司与中铁大桥院组成的联合体。2004 年 8 月 6 日该桥竣工通车。

南二环道路工程

南二环路起于燎原路，与荣军路、柳石路相交，终于柳邕路口。该工程全长 4087 米，其中道路长 3187 米，红线宽 40 米，机动车双向四车道；隧道(桐油山隧道和银仔山一号、二号隧道)工程长 900 米，红线宽 26.5 米，机动车双向四车道。建设内容包括道路、隧道、排水、绿化、路灯照明、给水、电力、电信、煤气等工程。技术标准：城市主干道 I 级，设计荷载城一 A 级，行车速度 50 公里/小时。总投资约 36540 万元。

该工程于 2002 年 1 月开工，工程东段道路(荣军路以东)由市政设计院设计，柳州市政维护处和柳州市政总公司中标承建；柚油山道由中国市政中南设计院设计，银仔山隧道由交通部第二勘察设计院设计，均由柳州市政总公司施工。2004 年 1 月 18 日竣工通车。

柳太路南段道路工程

该工程是内环路西环工程的一部分，南接龙屯路，北至潭中西路西端路口。道路全长 3028 米，宽 50 米，双向六车道，城市主干道 1 级，设计荷载城一 A 级，行车速度 50 公里/小时，主要工作内容为道路、排水、路灯、绿化、交通等工程，总投资 10276 万元。它的建成，使河西片的交通状况得到较大改善。

该工程由南宁规划设计院和柳州市政设计院设计，由市政总公司、市政维护处、中建八局中标承建，于 2002 年 12 月开工建设，2004 年 1 月 18 日竣工通车。

潭中西路工程

潭中西路工程是柳州市内环路西环工程的一个子项目，西起柳太路，东至西环路口。道路全长 1360 米，道路红线宽 50 米，其中机动车道宽 23 米，双向六车道，两侧绿化带各宽 3 米，两侧非机动车道各 4.5 米，两侧人行道各宽 6 米。潭中西路为规划的林荫大道，道路两侧规划设置绿化带 20 米。主要建设内容包括道路、排水、绿化、路灯照明、给水、电力、电信、

煤气等工程。技术标准：城市主干道Ⅰ级，行车速度为40公里/小时。总投资约4586万元。道路建成后，有效改善了河西片交通状况，大大缓解西环路上的交通流量。

该工程于2001年9月开工，由柳州市政设计院设计，区冶建中标承建，于2002年7月1日竣工通车。

河西路工程

河西路东起西环路，西接柳太路。道路全长1800米。扩建后道路红线宽36米，其中机动车、非机动车混车道宽22米，双向四车道，两侧绿化带各宽1.5米，两侧人行道各宽5.5米，主要建设内容：包括道路、排水、绿化、路灯照明、给水、电力、电信、煤气等工程，技术标准为城市次干路Ⅰ级。总投资约1000万元。

该工程于2004年3月初开工，由柳州市市政设计院设计，由市政总公司承建，于2004年6月初竣工通车。

西环路工程

刘 丹

西环路南起鹅山路，与河西路和两条铁路专用线相交，北接潭中西路，与飞鹅路、屏山大道、东环路连通，经壶东大桥、壶西大桥连接，构成环形交通。主干道长3000米，路面宽45米。1958年始建，因该路环行市区西郊，1978年后取今名。

该路原是一片畲地，1958年为配合建厂而开辟，宽6—8米，路线弯曲，地势低洼。1971年12月，柳州拖拉机厂投资4.6万元，由市政工程处施工，将路面铺沥青混凝土；1978年拖拉机厂投资3.33万元，对路面进行局部改造。

1987年从城市维护费拨款333.96万元，改造西环路南段(从鹅山路口至河西路口)，将路基填高，截弯取直，拓宽改造，列入当年重点工程之一。从鹅山路口至河西路长1225.3米，宽45米，机动车道宽16米，非机动车道宽6米，两道之间分隔带各宽1.5米，人行道各宽7米，铺水泥混凝土预制道板，道路两侧安装直径400—600毫米钢筋混凝土管，旁渠1776米。

该工程于 1987 年 2 月 5 日开工，次年 2 月 15 日竣工，被评为优良工程。

河西路北段(河西路口—潭西路口)始于上世纪九十年代(具体年代不详)改造。工程长 1132 米，宽 45 米，行车道 28 米，总面积 509405 平方米。该工程于 1994 年 11 月竣工。

——摘自《柳南文史》(第十一辑)，2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

开发旧机场 拓建新城区

王 莉

迁建旧机场的动因

迁建柳州机场，是柳州人民多年的夙愿，随着柳州经济和城市建设的发展，这种愿望越来越强烈。柳州机场，是旧中国在 1937 年修建的一个小型军用机场，解放后作为广州军区空军的一个永备机场。在 1978 年虽经过翻修，以后又增设了民航站，机场实行军民合用，但机场的建设和设备仍很不完善，不能起降较大型的飞机，只能适用一般低级军用机和安 24 小型客机，既不适应战备、训练的需要，又不适应民航事业的发展。尤为突出的问题是，这个机场建在城市的建成区，与市中心近在咫尺，不仅飞机噪音危害市民安居乐业，且整个市区建筑物的高度几乎都受到飞行净空限制，严重影响了城市建设的发展。柳州是广西的工业重镇，改革开放以来，柳州市的经济有了很大发展，城市人口迅速增加，市区面积不断扩大，随之而来，城市的建设用地也越来越紧张，加上市区石峰矗立，可供建设用地有限，造成建设用地的矛盾更为突出。在这情况下，城市建设只有适当向空中拓展，通过建造部分高层建筑，才能满足城市发展的需要。然而由于受到柳州机场净空的限制，市区内是不允许建 40~50 米高的建筑物的。这样，需要建高层建筑和不允许建高层建筑，便成为一对无法解决的矛盾，

除非柳州机场搬迁，别无选择。

新机场的建设及旧机场新区的开发

搬迁柳州机场势在必行，但机场要搬到哪里，经费如何解决，必须拿出具体、可行而且为空军、民航和地方政府三方都能接受的方案来。就上述问题，市委、市政府迅速建立了专门机构，组织力量，经周密地调查论证，新建的柳州机场位置选在柳州市南郊白莲洞附近，距市区 13 公里处。新建机场约需 5 亿元，广空、民航表明不能解决这笔资金，靠自治区和国家财政拨款也是不可能，担子压在了柳州市的肩上。在这样的情况下，市委、市政府经多方调查论证，并与空军、民航反复谈判协商，达成共识，从而做出了一个大胆的决策：由柳州市人民政府自筹资金，易地建设一个新机场给空军、民航，空军将旧机场 8724 亩土地(已扣除保留给空军和民航生活用地 1069 亩)无偿移交给市政府开发建设成为一个新区。这一决策得到国务院、中央军委的批准，成为全国首例地方政府与空军部队采用“置换”形式搬迁机场的尝试。

柳州机场迁建工程是一项投入资金多、建设规模大的系统工程，为了尽快实施机场迁建工程项目，市政府先后于 1991 年 7 月、1993 年 6 月决定成立柳州机场迁建工程指挥部及其办公室(简称机场办)和柳州机场建设开发总公司(简称总公司)承担柳州机场迁建和旧机场的开发建设工作(2002 年 12 月市政府决定，机场办和总公司合并成立柳州机场建设开发管理处，除承担原定职责外，市政府还赋予培育柳州航空市场和开发更多航线的新任务)。

新机场(柳州白莲机场)于 1992 年 10 月 26 日破土动工，1994 年 12 月 28 日建成投入使用。该机场实行军民合用，军、民航营区及保障系统分别按照军、民航标准要求分开建设，自成体系，占地 6000 多亩，投资 4.85 亿元，配有多种现代化航管、通信、导航设备，保证全天候飞行，是当时国内同等类型机场中运输能力和设备较为先进的机场。民用航空先后开通了北京、上海、广州、成都、厦门、武汉、深圳、海口、北海等航线航班，为市民的出行和城市的对外联系提供了便捷的空中通道。

柳州机场远离了市中心，使柳州的城市建设再也不受机场净空限制之苦，城市居民也不用再遭受飞行噪音之害。如今的柳州与过去相比，城市的建设步伐大大加快，城市的面貌发生了可喜的新变化：空中通道拓展了；道路、交通、邮电、水电等公用基础设施更加完善了；旧城改造和新区建设迅速推进。矗立在市区的高层建筑越来越多，楼层一幢更比一幢高，城市到处充满勃勃生机。

1991 年市政府按照柳州市城市总体规划和分区规划要求制定了《柳州市旧机场分区规划》，机场办及总公司严格按该规划方案，从 1993 年 8 月正式拉开开发旧机场新区的序幕，并根据实际情况，按照计划分三个阶段进行旧机场基础配套设施工程的建设。第一期工程进行航岭路、航生路、航二路等部分路段排水及道路设施的建设。第二期工程项目为航银路、航北路、航惠路、航一路等部分路段排水及道路设施的建设。第三期工程从 1996 年开始，对旧机场的基础设施进行全面开发，不仅施工道路及排水工程，给水、供电、路灯、绿化、通讯、煤气等所有配套设施也全部启动。从初建至今，旧机场已修建了 7 条南北走向、9 条东西走向的 16 条规划的城市主干道 28.646 公里、慢车道 19.823 公里、人行道 19.784 公里、供水管网 21 公里、排水 51.902 公里、供电 8 公里、路灯 19.20 公里、绿化 6.22 公里，有线电视、邮电、通讯、煤气管线已投入使用，还开通了 4 条公交车线路，有效地满足开发区内各种需求，为投资者创造了良好的投资环境，为市民提供了舒适的居住、生活条件。与此同时，柳州机场建设开发管理处加大对旧机场基础配套设施维护及管理的力度，确保了开发区内各种基础配套设施的正常运转。

旧机场开发区新貌

现在的旧机场一改从前荒无人烟的景象，成为与市区紧密联系的有机体，特别是银仔山隧道和红光大桥的先后开通，大大缩短了旧机场新区与市区的距离，从旧机场出发，仅需不到 10 分钟的路程便能到达市区。旧机场的飞速变化吸引了大量的企业、个人来此投资、居住，目前该区内共有 120 多个单位投资建设，已有 37 家企、事业单位在此办公；从最初仅有的

银山小区、来福新居等几家住宅小区发展到现在建成或在建的各具特色的商品房住宅小区 32 个，私人住宅区 3 个，旧机场已成为柳州市最大的商品房住宅新区之一。短短几年时间，常住人口增至 5 万，流动人口 3 万，在柳州大规模城区改造过程中，旧机场的开发建设一定程度上缓解了柳州市因旧城区改造而需安置大量拆迁户的压力，为再造一个工业柳州，促进柳州市的城市建设和经济发展做出贡献。随着人口密度的增加，带动了旧机场的商业及各种配套行业的蓬勃发展，目前已有各类批发、零售市场 11 个，酒店、宾馆 10 多家，中学 1 所，小学 2 所。幼儿园、医院门诊、街道办事处、居委会、公安、消防、交通、儿童福利院、敬老院、银行等社会服务设施相继投入使用，呈现出一派热闹繁荣的景象。

随着柳州城区改造，旧机场开发区的城市功能初具规模，区位优势愈加明显，昔日的“军事禁区”已成为集商、住、物流为一体的现代化新城区。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

耄耋老翁话巨变

孙定中

我居住柳州半个多世纪，目睹了柳州的巨变。岁月沧桑、感慨万千。现在我说一说近几年来飞鹅路及几个地方的变迁。

飞鹅路旁大变迁

飞鹅路在 2004 年以前，曾多次修路扩宽，但没有这次的变化大。马路比过去又扩宽了，人行道重新铺上又厚又大块的花岗石砖，不用再担心雨天踩上松动街砖水溅上裤，两边街道绿化成带，花团锦簇。从火车站一直到梦之岛百货店(原双马三角地)路灯全部重新安装，彩灯各种各样，光彩夺

目，这是过去从未有过，也是全市唯独飞鹅路装有这样美丽的街灯。

在飞鹅路、红光路十字路口，已建起飞鹅立交桥，桥向四边伸展，北伸至红庙，南至红光路南，西至延安大酒店，东将至飞鹅商城(原探矿厂)，设计相当雄伟，桥有三层通车，上面车南北走，中间大转盘车可通东西南北，地上层车东西走，人过街穿行走地道，飞鹅立交桥北接红光大桥通河北连塘路。红光大桥跨越柳江中间没有一座桥墩，设计比较先进。飞鹅立交桥与红光大桥连接后于 2004 年 8 月通车，这样大大改善河南河北两岸交通拥挤状况。飞鹅立交桥和红光桥通车后，一到晚上飞鹅路和两桥上的璀璨灯光成为一道美丽风景线，令人流连忘返。

除飞鹅二路在原双马旁边还有一小部分房子待后一步拆迁外，飞鹅路原民房及单位旧房全部拆迁，这里建了高楼或铺上了草坪。原双马三角地竹蔑巷谷埠街至鱼峰路马路边，旧房全部拆迁，建起了温州商贸城和谷埠街国际商城，这将改变我市商贸中心集中在河北片的局面，形成河南片新的商贸中心。它还将发挥柳州商埠都市的辐射作用。随着温州商贸城、飞鹅商城、新时代商业港、谷埠街国际商城等项目相继落成，飞鹅路将是我市现代商业圈的重要组成部分，对我市城市化进程具有重大意义。

从火车站进入飞鹅路，右边原菜地建起了银星商贸城，左边柳铁文化宫扩建，增设各种运动场所及运动器材，成为名副其实的文化宫，方便职工及附近居民早晚到这里锻炼及活动。柳铁工人文化宫旁的工商银行飞鹅路支行重建一座雄伟的办公楼；原汽车运输公司改为金鹅市场和长途汽车南站；著名的柳铁“长楼”变成长楼市场；探矿厂和电机厂全部搬迁改为市场；靠华丰湾沟边建华丰商厦、新佳华商厦，温州商贸城现已营业，现在新建商场既有地面商场又有地下商场或者地下停车场，飞鹅路已变成繁华的商业街。在这条街做生意的老板有江浙一带的，也有福建、广东、广西的，很多是厂家将产品拿到这里推销，既有批发也有零售，零售商品价格总比大商店的便宜，有的大商店也从这里批发商品回去零售。到这里批发商品的，包括柳州周边各县及少数民族地区的商贩。飞鹅路因火车、长途汽车和公共汽车交通方便，真是天时地利，生意十分红火。

飞鹅路大变迁，是柳州市改革开放后城市巨变的一个缩影。现在飞鹅路越来越繁荣，成为桂中商埠最繁华的一条商业街。

菜园屯上红光照

在飞鹅桥南有一个居民屯，叫做菜园屯，菜园屯范围相当宽，东至红光路，西至南站路，北至飞鹅路，南至城站路。菜园屯有一条小河，是从上游张公岭竹鹅村流下来的，直流至柳江。在飞鹅桥上游约 100 多米地方，解放前有个水碾帮老百姓碾米，解放后有了碾米机就很少有人拿谷子到水碾碾米了。加上柳江河涨大水泡到水碾房，天面被大水冲走后无人修理，剩下几幅泥墙。因泥墙是用黄泥、石灰、沙子混合夯实，所以泥墙很结实，大水冲来冲去几十年都不倒。后来菜园屯搞房屋开发，小河两边用片石砌起来，洼地用泥土填平，水碾也不例外被填平了。

菜园屯解放前原来是一片荒地，在抗战时期玉林地区和湖南农民逃难到柳州，在这里搭草棚搭油毛毡住，后来才逐步舂泥墙房住，在这里种菜做小生意维生，解放后这里称为菜园屯，解放初首先建有汽运公司及河南新村，搬运新村全是板车队、马车队、搬运队的职工住。

改革开放后 90 年代，菜园屯搞房屋开发区，起了一栋栋楼房，称为红光小区。小区里有中小学幼儿园，有菜市，有社区医院，居民生活相当方便。菜园屯上红光照，小区居民尽欢笑，昔日的菜园屯已是繁华的居民区了。

河南红庙变新颜

据《柳州地名志》记载，河南红庙约于清康熙四十八年(公元 1700 年)建，因村前“社王庙”，是用红砖砌成，故称红庙，到 1958 年才拆掉，地点就是现在红光大桥与飞鹅立交桥交接的地方。解放后五十年代，红庙这个地方是荒地，野草同人一样高，靠飞鹅路这一面有畲地。到六十年代红庙这片地先建柳铁中心医院，后逐步建有民房、大米厂、港务局职工宿舍、木器厂、制药厂、土产公司仓库、驻柳部队等单位。从飞鹅路到红庙河边有条小路，自从这里建有木器厂土产公司仓库后，从三江、融安、融水来的木排、竹子、木炭、柴火、煤等，在红庙起货。后来这个地方又叫红庙

码头，附近的居民也经常到红庙码头洗东西、游泳、洗澡。

我国从计划经济转为市场经济后，土产公司和木器厂也受到冲击，适者生存，不适者淘汰。他们改制后建成红庙市场、红光市场，商品有布匹、成衣、鞋类等，有批发也有零售，生意相当红火。

因城市发展需要，从河北连塘路跨柳江至河南红庙建红光大桥，飞鹅路十字路口建立交桥，北面与红光大桥连接，红庙市场全部搬迁，红庙市场变成历史。

红光大桥与飞鹅立交桥通车后，红庙这片地种树铺草，又靠近河边空气新鲜，环境优雅，现在已成为市民休闲的好地方。

臭水塘变职工乐园

在柳铁文化宫及柳铁长楼北面，柳铁中心医院南面及西面，有几个臭水塘。对柳铁中心医院及附近居民环境污染很大。到九十年代后才分别填平，柳铁长楼后面现已经起了职工宿舍，文化宫后面和中心医院前面已成为职工小公园，中心医院面前建有菜市，种有花草树木，建有凉亭，门球场装有健身器材等，臭水塘现在已成为职工及市民早晚锻炼、散步、遛鸟、休息活动的乐园。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006年7月，政协柳州市柳南区委员会编

昔日老虎冲 今日变通途

沈健雄

贯通柳石路与航银路的银山隧道，从外部看，人们会以为它是从柳石路穿过很厚的山体——银仔山而到达航银路的，其实它被中间的老虎冲分为两截，即一号隧道与二号隧道。老虎冲是由首尾连成一体的银仔山与老虎山包围而成的三面环山的盆地，其出入口在柳邕路东二巷。上个世纪60年

代初我就住在这儿，听老人说，新中国成立前，曾有老虎出没在山冲里，所以叫老虎冲。解放后，50年代后期，人们在山冲里开山采石，建了柳州采石场，许多汽车、马车、板车每天进入运片石、石渣。60年代后期采石场迁走，公路局在那儿建职工宿舍，一幢幢高楼拔地而起。

老虎冲出入口——今柳邕路东二巷，60年代时还是条坑坑洼洼的黄泥路。原鱼峰中学(今十八中)的两栋破烂不堪的校舍坐落在老虎山下，房前是操场，操场西南边是一片乱坟岗。学校没有围墙，每逢星期天，都要由男老师轮流值班护校。记得1961年春季有一天轮到我值班，那天一辆运片石的汽车将一个八、九岁的男孩碾死在乱坟岗中，惨不忍睹。晚上，我怀着惶恐的心早早地睡下了。大约到了半夜，我被尿憋醒了。突然，从操场西南边的乱坟岗传来了一阵低沉的哭泣声。我直觉得头发都竖了起来。不久，一阵尖细的孩童嚎哭声划破夜空，我吓得直打哆嗦。折腾到天快亮时，哭闹声终于停止了。

第二天，老师回校了。我向他们述说夜间听到“鬼哭”的经过。谁知他们听罢都哈哈大笑起来。原来是一对发情的猫在作怪，农村人称猫叫春。

随着时代的进步，城市建设的发展，银仔山被开凿成隧道，一条四车道的水泥马路穿过老虎冲，车辆日夜川流不息。每当我散步其中，就感到柳州车水马龙的繁荣。道路两旁美丽的花带和隧道山上葱茏的林木，向人们展示着柳州城市建设的美丽。老虎冲出入口——今柳邕路东二巷也打起了水泥路，两旁商铺林立。随着教育事业的发展，坐落于老虎冲的柳邕路二小、市十八中的校园变得越来越美丽。

——摘自《柳南文史》(第十一辑)，2006年7月，政协柳州市柳南区委员会编

柳南区社区建设概况

谢 彬

柳南区原有柳南、柳石、南站、鹅山、河西、银山六个街道。2001年3月我区被自治区民政厅确定为广西社区建设试验区以来，在自治区民政厅和市委、市政府的领导下，在市民政局和市社区建设协调委员会的具体指导下，我们坚持以“试点先行、全面推开、提升水平”三步走的社区建设发展思路，大胆探索、勇于创新、积极稳妥地推进我区社区建设，取得了一定成绩，顺利实现了我区全面推进社区建设的第一步目标。

1、圆满完成49个社区居委会选举工作，社区架构基本形成

2001年3月我区被自治区民政厅确定为社区建设试验区后，社区建设工作得到了各级领导的高度重视，先后成立了区、街两级工作机构，形成有效推进社区建设整体合力，得到了国内外专家的充分肯定。2004年6月底圆满完成全区6个街道下属49个社区居委会的选举工作，全区平均参选率达到了89.62%。选举效果达到或超过了预定目标。通过民主选举产生的171名社区居委会干部的整体素质较原来居委会干部有了较大提高，实现了向年轻化、知识化、专业化的转变。选举结果体现了广大社区居民的真实意愿。随后，各社区相继完成了社区党支部、社区计划生育工作委员会、人民调解工作委员会、民政社区服务工作委员会、文教卫生工作委员会、治安保卫工作委员会等社区组织机构的组建工作，为社区正常运行打下了坚实基础。

2、社区管理体系已形成，社区运行开始走上法制化、规范化、民主化轨道

形成社区组织架构后，区、街两级机构积极介入指导社区开展工作，把帮助、指导社区建章立制作为阶段工作的重点。目前我区49个社区已全部按照“居民自治组织”的性质，制定《社区居民自治章程》、《社区党支部工作制度》、《社区居民代表大会制度》、《社区居民委员会工作制度》、《社区居务公开制度》、《居委会干部评议制度》、《社区居民公约》等一系列规

章制度，使社区的运作有法可依、有章可循。由此，社区运行开始走上法制化、规范化、民主化轨道。

3、社区基础设施配套建设日趋完善，社区居委会的办公条件获得进一步改善

区委、区政府高度重视社区基础设施配套建设工作。针对我区社区居委会底子薄、基础差的状况，区政府加大投入力度，到目前为止已投入资金 350 多万元用于完善社区配套建设，基本解决了全区 49 个社区居委会的办公用房问题。至 2004 年 6 月底，全区 49 个社区全部按照“八个一”(即：一台电脑、一套音像设备、一部电话、一台电风扇、一个图书柜、一组文件柜、一套办公桌椅、一部照相机)的标准配套到位。并从社区成立的月份起，按主任 600 元、副主任 550 元、专职委员 500 元，办公经费每月 400 元标准足额下拨到位，社区工作人员的养老保险、医疗保险已按照有关规定落实到位，社区居委会办公条件获得进一步改善，消除了社区居委会干部的后顾之忧，大大地调动了社区居委会干部的积极性，有效提高了社区居委会的工作效率。

4、社区服务网络体系已基本健全，服务领域正在不断拓展和延伸

至 2004 年，我区已组建社区志愿者队伍 58 支，建成社区服务中心 1 个(城区)、社区服务站 49 个、社区老年人活动中心(室)12 个、托儿所 23 所，建立社区家政服务站 7 个、劳动职业(婚姻)介绍所 7 个。经过对原有的 450 多个便民利民社区服务进行整合和优化，一个覆盖全辖区直接面向广大居民的社区服务网络已基本形成，服务范围正在向传统项目以外的其他领域不断扩展，社区自我管理、自我服务功能已初步得到体现。

5、社区信息网络建设取得突破，社区功能正在不断增强

从 2002 年 8 月份开始，我区全面推进社区信息网络建设，至 2002 年 11 月底，完成了 54 万 7 千多份社区系统资源信息和社区居民家庭(个人)信息的采录工作，率先成为全广西第一个实现市、区、街、居四级信息连网的城区。2002 年 11 月 25 日，我区社区信息网络建设顺利通过了自治区民政厅和市民政局的检查验收。我区已基本实现“社区办公现代化、社区服

务网络化、社区管理规范化”。

6、社区治安防范体系建设有所进展，社会治安综合治理初见成效

我们在不断完善社区基础建设的基础上，充分整合、利用社会治安综合力量，从社区“创安”入手，按照责任区民警、治保主任、律师、流动人口协管员合署办公“五位一体”的模式，大力开展社区治安防范体系建设。目前，各社区在辖区原有治安防范体系基础上初步建立了“人防”、“物防”、“技防”三结合，“打”、“防”、“控”并举的社区治安防范新体系，有效遏制了治安案件的发生。

7、社区文化阵地建设卓有成效，社区居民生活质量有了较大提高

我们依托社区丰富的人文资源，立足于“自我调节、自我服务、自我发展”的社区文化发展方向，积极推进社区文化阵地建设。目前，我区各社区相继建立了社区文艺队、社区老年舞蹈队、社区文化娱乐中心等群众性组织和文化娱乐设施，形成了文化发展有阵地、文化活动有组织、文化建设有特色的良好局面。2003年以来，各社区充分利用“社区”这个平台，坚持以社会主义先进文化为导向，以不断提高社区居民生活质量为目的，以社区居民为主体，以文化为纽带，面向群众大力开展丰富多彩的文娱活动，取得良好成效。2002年11月我区的宏都、中山花园、太阳等一批社区被市委文明办、市文化局确定为柳州市文化先进社区示范点。2003年年初，在社区居民的广泛参与下，我们成功举办了“柳南区首届社区文艺汇演”、“柳南区社区家家乐文艺汇演”、“柳南区社区文娱体育邀请赛”等一系列活动。通过开展丰富多彩的文娱活动，不断提升我区社区文化内涵，进一步增强了社区居民凝聚力，有力推动社区建设全面发展。

8、政府职能转变稳步推进，社区内外关系进一步得到理顺

转变政府职能，理顺社区内外关系，是保障社区实现自治的根本。2002年6月份以来，我们在政府职能转变方面，不断加大推进力度，出台了《关于进一步推进政府职能转变加强社区建设的意见》、《柳南区政府部门与社区居委会职责界定》等一批政策性文件，用文件形式进一步明确了政府与社区之间“指导和服务、协调与监督”的新型关系。目前卫生、城建、司

法、文教、计生等职能部门已按照“简政放权、重心下移、责随权走、费随事转”的要求制定了《部门工作进社区实施方案》，促进社区逐步实现“财自己管、人自己用、事自己办”，使社区实现真正意义的居民自治。

9、文明示范创建工作成效显著，社区建设整体水平获得进一步提升

我们在夯实社区基础建设的基础上，大力开展社区“文明示范”创建活动。区里成立了以区委书记、区长为组长，区四套班子副职领导为副组长，机关各部门领导为成员的“创建全国社区建设示范城区领导小组”，协调、指导“创建”工作。根据《民政部关于做好推荐全国社区建设示范城区工作的通知》精神，我区制定了《柳南区创建全国社区建设示范城区2002年实施方案》和《柳南区创建全国社区建设示范城区检查工作方案》，形成了一个完整的“创建”工作体系，有力地推动了我区“创建”工作稳步推进。从2002年8月份开始，我们按照《全国创建示范社区活动指导纲要》，在自查自检的基础上，严格按照《广西壮族自治区示范社区标准》，四次对全区49个社区进行综合考评，并依据考评结果有针对性地加以整改，使49个社区综合水平获得大幅提高。2002年1月我区五菱社区荣获“全国社区建设示范点”称号，2002年3月河西社区也获得了“全国青年文明社区”光荣称号，2003年5月中山花园社区被评为自治区“全区创建文明社区示范点”，2002年8月我区被国家民政部正式命名为“全国社区建设示范区”，2003年10月，我区中山花园、五菱、宏都、利民、柳邕、车辆厂等6个社区荣获“柳州市示范社区”称号。通过狠抓“示范”创建工作，示范效果开始显现出由点到面、全面发展的良好势头，为我区社区建设工作再上新台阶发挥重大促进作用。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006年7月，政协柳州市柳南区委员会编

柳南街道社区建设

吴楠

柳南街道位于柳州市柳南区的东部，辖区面积 4.1 平方公里。北临柳江，从柳江大桥河堤延伸至花红药业公司；南邻柳石街道，东部起谷埠路，向西沿大同巷、红光路、城站路中线至竹鹅溪止；东面与鱼峰区接壤，以鱼峰路、飞鹅路、谷埠路中线为界；西面毗邻鹅山街道、南站街道，北起花红药业公司，向南以竹鹅溪为界至城站路(不含铁路单位及职工宿舍)。辖区常住户有 9800 多户，常住人口 26000 多人，下辖 5 个社区居委会，街道于 2001 年 6 月成立党工委，下设 6 个党支部，共有党员 100 多名。

柳南街道地处柳州市中心的繁华地带，是河南片商业最为集中的地方，是柳州市最大的百货、服装鞋帽、小商品批发集散地，云集了新时代商业港、谷埠街国际商城、温州商贸城飞鹅市场等专业批发零售市场，其规模在广西屈指可数。

1984 年 12 月重新成立柳南街道办事处，当时管辖谷埠路东一巷居民委员会、谷埠路第一居民委员会、谷埠路第二居民委员会、西闸巷居民委员会、飞鹅路第一居民委员会、飞鹅路第二居民委员会、飞鹅路第三居民委员会、飞鹅二路居民委员会、飞鹅路菜园屯居民委员会、河南新村居民委员会和红光路居民委员会共 11 个居委会。以后又相继成立红光小区居民委员会、探矿厂居民委员会和景江苑居民委员会。

2001 年开始社区的筹备组建工作，并于 2002 年 6 月全部完成社区选举。相继成立了华丰社区、南天社区、河南新村社区、红光社区、菜园屯社区等 5 个居民委员会。

华丰社区：成立于 2001 年 6 月 8 日，是我区，也是我市社区建设中第一个采取间接选举产生社区居委会成员的社区。主要由原谷埠路第二居民委员会、西闸巷居民委员会、景江苑居民委员会全部、飞鹅二路居民委员会、飞鹅路第二居民委员会、谷埠路第一居民委员会、红光路居民委员会部分组成，属板块综合型社区。华丰社区位于柳南街道辖区的北面，东邻

鱼峰区天马街道西至红光路北段中线，南始飞鹅路中线，北至柳江河沿岸，原居民 2699 户，人口 10291 人，后由于谷埠街国际商城、温州商贸城的建设而拆迁，现居民 900 户，人口 3055 人。辖区主要单位有：农行柳南支行、花红药业公司、市木器总厂(红光批发市场)、市飞鹅实业公司(飞鹅市场)、柳南水厂、市公安局柳南派出所、广州军区 75707 部队、华丰商厦(柳州市华亨物产管理有限公司)、新佳华商厦(柳州新佳华房地产开发有限公司)、金弘大厦(柳州盛易房地产开发有限责任公司金弘大厦物管部)、商行双马支行、市红华贸易商行、飞鹅商住楼(桂林建泰股份有限公司柳州分公司)、长城大厦、现代厨具公司、方东房地产、荣兴大厦、温州商贸城(万丰房地产有限公司)、谷埠街国际商城(柳州环球房地产开发有限公司)等单位。

南天社区：成立于 2002 年 6 月 10 日，南天社区位于柳南街道东南端，东起谷埠路，沿飞鹅路向西至红光路，向南沿着红光路南段至大同巷口，南面与柳石街道相邻，再由谷埠路南端路口向北至飞鹅路。由原谷埠路第一居民委员会、探矿厂居民委员会和飞鹅二路居民委员会部分辖区合并而成，原有居民 2192 户，因新时代商业港的建设，部分居民已拆迁，现共有 1600 户，原人口数 6959 人，现 4259 人。辖区主要单位有：谷埠路幼儿园、谷埠路小学、十七中学、广西华地工贸中心（飞鹅商城）、南天大厦等。

河南新村社区：成立于 2002 年 6 月 15 日，由原来的河南新村居民委员会、红光路居民委员会、飞鹅路第三居民委员会合并组成，位于柳南街道所辖区域的西面，东邻南天大厦，南至红光社区，北至飞鹅路南站街道辖区，西北面由柳铁文化宫至鹅岗桥头。现辖区居民户数 3018 户，人数 7574 人。辖区主要单位有：市国联运输有限责任公司(汽车南站)、桂飘香酒店有限公司(延安大酒店)、广西石化柳州公司、区化建柳州公司、商业银行红光支行、柳南区人民法院、柳州药材批发站、商业银行飞鹅支行、市豆制品公司、市城区农村信用联社、市一职校、逸夫小学、红光路小学、长虹饭店、机电大厦等。

红光社区：成立于 2001 年 10 月 30 日，由原红光小区居民委员会管辖的红光一区、红光二区、红光三区、红光新苑 3 个居民小区组成，属混合

型社区。居民户数 2242 户，人口 5312 人。辖区主要单位有：柳南区建设局、柳南工商分局、柳南运管所、市红光二小、合山市招待所、建设银行红光支行等。

菜园屯社区：成立于 2002 年 6 月 7 日，由原菜园屯居民委员会组成，位于柳南街道所辖区域的西南面，东面相邻红光社区，南面与柳石街道新风社区相邻，西邻鹅山街道永前西社区、北邻南站街道南站路社区，即飞鹅路菜园屯 3—326 号、城站路 106、108 号。辖区居民户数 2087 户，人数 6141 户。辖区主要单位有：柳州地区农用车总厂、柳南区人民检察院、市二十一中学、市城站路小学等。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

柳石街道社区建设

魏 鹏

柳石街道地处柳南区东南部。南面从城站路菜园屯进石油公司铁路与银山街道办事处交界，城站路 339 号与鹅山街道的竹鹅溪交界。北面从城站路东段与红光路 2 号交汇，大同巷二里二空宿舍 11 栋与红光路 36 号交汇，城站路 96 号以后路段中段与柳南街道交界。东面经维新巷、大同巷至柳南街道的华丰社区谷埠路 1 号交汇，柳石路 14 号鱼峰山小学与银山街道的柳邕路 2 号交界。西面从城站路机电公司宿舍与银山街道的桂中公路局围墙交接，直至柳邕路 52 号与红阳路 1 号交汇。城站路、文笔路、红阳路为辖区主要道路，位于辖区内的柳州汽车总站和柳州火车东站(货运站)架起了柳州与外界沟通的桥梁，形成了一个交通四通八达的便利格局。辖区面积约 4 平方公里，总人口约 3.3 万人，其中常住人口 2.1 万人。现下属大同、红阳、城站、东站、城新、新风 6 个社区居委会，2001 年 6 月成立街道党

工委，下设 6 个党支部，共有党员 400 多名。街道办事处办公地址位于谷埠路维新巷 22 号。

柳石街道办事处成立于 1984 年 12 月，原管辖文笔路居委会、维新巷居委会、大同巷居委会、红阳路居委会、东站一居委会、东站二居委会、城站居委会、城新居委会、城站二居委会等 9 个居委会。

2002 年 5 月开始社区的筹备组建工作，到 2002 年 7 月止，将原来 9 个居委会整合成 6 个社区居委会，分别成立了大同社区居委会、红阳社区居委会、城站社区居委会、城新社区居委会、东站社区居委会、新风社区居委会。

红阳社区：成立于 2002 年 5 月 27 日，是采取间接选举产生社区居委会成员的社区。主要由原红阳居委会的全部和原城站居委会、文笔路居委会的部分组成，属混合型社区。有 1100 户，人口 4536 人。管辖范围：从文笔路南面东起到柳石路 2 号，向西至城站路东面，向南到机电公司宿舍与桂中公路局交接的围墙直至柳邕路 52 号与红阳路 1 号交汇，向东至汽车总站南面围墙与教育大厦围墙交汇止。辖区主要单位有：市教育大厦、鱼峰山小学、柳石派出所、汽车总站、市兽医站、市二运公司医院、柳南区劳动监察大队、柳南区劳保中心等。

东站社区：成立于 2002 年 5 月 31 日，有居民 2300 户，人口 6843 人，是采取间接选举产生社区居委会成员的社区。主要由原东站一居委会、东站二居委会的全部和城站居委会的部分组成，属混合型社区。管辖范围：从城站路南一巷起，东面：城站路南一巷 1 号与银山街道的柳邕路 102-3 号交界；南面：城站路南七巷与机电市场的围墙交界；西面：东站围墙与柳邕路西一巷交界；北面：城站路南二巷 9 号与柳邕路 128 号交汇向东至南一巷 1 号处为止。辖区内主要单位有火车东站、柳铁公安局、柳铁检察院、柳铁法院、来宾兽医站、五金站仓库、二仓日用百货市场、水果批发市场等。

城站社区：成立于 2002 年 6 月 4 日，有居民 1651 户，人口 5181 人，是采取间接选举产生社区居委会成员的社区。由原城站居委会的部分组成，

属混合型社区。管辖范围：从文笔路侨家二巷 12 号与二空宿舍围墙交汇处向西至城站路东段与红光路 2 号交汇，往北至大同巷二里二空宿舍 11 栋与红光路 36 号交汇，再往东至大同巷二里 66 号与二空厂区围墙交汇，往南至文笔路侨家二巷止。辖区内主要单位有二空、二空医院、力风建材市场等。

新风社区：成立于 2002 年 6 月 5 日，有居民 1842 户，人口 6924 人，是采取间接选举产生社区居委会成员的社区。由原城站二居委会的全部组成，属混合型社区。管辖范围：从城站路中段北面城站路 106 号与城站路 339 号交界；西面：城站路 399 号与竹鹅溪交界；南面：冷冻厂与进石油公司铁路交界；东面：城站路 255 号与石油公司围墙交界。辖区内主要单位有柳南公安分局、柳铁一中等。

大同社区：成立于 2002 年 6 月 8 日，有居民 1250 户，人口 5275 人，是采取直接选举产生社区居委会成员的社区。主要由原大同巷居委会、维新巷居委会的全部和文笔路居委会的部分组成，属混合型社区。管辖范围：从文笔路中段二空围墙与文笔路侨家二巷交汇处向东，经维新巷、大同巷至柳南街道的华丰社区谷埠路 1 号交汇，经北至大同巷二里 125 号与佳力电机公司宿舍围墙交汇，再经南向西至文笔路侨家二巷处止。辖区内主要单位有谷埠市场等。

城新社区：成立于 2002 年 6 月 16 日，有居民 1100 户，人口 4297 人，是采取直接选举产生社区居委会成员的社区。由原城新居委会的全部组成，属混合型社区。管辖范围：从城站路中段南面南七巷与城站路 213 号交汇处向西，经东面城站路 221 号至北，再向西至城站路 233 号(石油公司)外地镑处往南至南七巷止。辖区内主要单位有柳州石油分公司、汽车机电市场、新风仓建材市场等。

——摘自《柳南文史》(第十一辑)，2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

南站街道社区建设

甘合作

南站街道辖区范围东自红光桥，西至潭中西路，南自南站路龙屯立交桥，北至壶西桥——红光桥之间的柳江南岸，辖区面积约 7.4 平方公里。辖区主要街道有飞鹅路、鹅岗路、南站路、鹅山路、上游路、红桥路、磨滩路、和平路、西环路、河西路、潭中西路等 11 条干道。辖区单位以柳铁单位为主，有柳州铁路局机关、柳州火车站、柳铁客运段、柳铁公安处、柳州木材防腐厂、柳铁水电段等单位。市公安局治安巡警支队、柳南巡警大队、柳南区人民武装部、柳州军供站、市邮政局柳南分局、银兴商业城、南疆宾馆、广西宏华生物有限公司、市公交二公司等单位也座落在本辖区。辖区总人口 8 万多人(包括铁路单位人口)，其中常住人口 6 万多人，流动人口 2 万多人。下辖 9 个社区居委会。2001 年 6 月成立街道党工委，现下设 1 个党总支，11 个党支部、有党员 300 多名。

1984 年 12 月重新成立南站街道办事处时将原南站人民公社管辖的部分区域划出，另组成鹅山街道办事处和河西街道办事处。

南站街道开展社区建设前管辖南站一居委会、南站二居委会、南站三居委会、南站四居委会、南站十二居委会、西环居委会等 6 个居委会。

2001 年 4 月到 2002 年 8 月，经过社区建设，在原有居委会的基础上，分别建成了南站路社区、上游社区、利民社区、太阳社区、大鹅山社区和红桥社区。

2002 年 10 月 1 日，经过柳南区区划调整，原属于河西街道的环西社区和磨滩社区划归南站街道管辖，同时原属郊区黄村乡的磨滩村也划归南站街道管理。磨滩村人口 3785 人(其中常住人口 785 人)，1356 户(常住户口 356 户)。磨滩村于 2003 年 10 月 30 日从南站街道划出归太阳村镇管辖。2004 年 5 月，上游社区划分为上游、汇江两个社区。

南站街道的社区建设于 2002 年 3 月 5 日全面展开，同年 8 月全面完成组织架构。大鹅山社区采用直接选举的方式产生社区居委会，其它各社区均采用间接选举的方式产生社区居委会。街道下属 9 个社区全部达到“八

个一”标准(一台微机、一部电话、一套整齐办公桌椅、一套文件柜、一台电风扇、一套音响、一部照相机、一个图书柜)。

上游社区：属城乡混合型社区，2002年6月3日成立，辖区常住人口6368人(3097户)，主要管辖车渡区、上游路一区、上游路二区、上游路三区、上游路四区。辖区单位主要有上游路小学、市力风净化设备厂、柳铁科研所，柳铁二幼等，辖区主要边界线以竹鹅溪上游桥至竹鹅溪为界。办公地点位于上游三区15栋旁物业站活动室。

利民社区：属铁路居民区，2002年6月7日成立，辖区常住人口6890人(2417户)，主要管辖利民区、利民新区、鹅岗一区、鹅岗二区。辖区单位主要有柳铁印刷厂、铁五小、柳铁中心医院等。辖区边界线从红光路北段中心线沿飞鹅路至飞鹅桥西头，沿竹鹅溪北至鹅岗桥。办公地点位于鹅岗路二区46栋一楼。

太阳社区：属城铁混合型社区，2002年6月10日成立，辖区常住人口6441人(2560户)，主要管辖鹅山路一区、鹅山路二区、鹅山路三区、鹅山菜市区。辖区单位主要有柳州铁路局、铁道市场、柳铁设计院、柳州地铁公司、南疆宾馆等。辖区主要边界线以竹鹅溪上游桥、鹅岗桥、飞鹅桥(不含飞鹅桥)沿飞鹅路中心线至南站路北段中心线至柳铁立交桥中心线至鹅山路口红桥路菜地竹鹅溪水沟边。办公地点位于太阳岛小区物业站三楼。

大鹅山社区：属城铁混合型社区，2002年6月18日成立，辖区常住人口6847人(2832户)，主要管辖西环小苑、和平小区、鹅山路七区、鹅山路八区、鹅山路九区，辖区单位主要有市粮油公司宿舍区、铁二中、铁六小、建行铁路支行、柳铁机电厂、市粮油总公司等，辖区主要边界线从鹅山路柳铁立交桥头至西环路美陶厂下水道，南至和平路吉祥苑北侧大水沟。办公地点位于鹅山路8区843号。

南站路社区：属城乡混合型社区，作为柳南区五个试点社区之一(五菱、中山、银山、华丰、南站路)，2001年6月11日正式成立，辖区常住人口6877人(2680户)，主要管辖润和苑(二期)、银兴小区、南站路一区、南站路二区、南站路三区、南站路四区、东一巷、西一巷、邮电小苑，辖区内单位主要有南站派出所、银兴商业城、金山饭店、市邮运中心、柳铁法院、

柳州火车站、柳铁客运段、柳州军供站、邮政柳南分局等。辖区主要边界线以飞鹅桥西头沿飞鹅路中心线至南站路北段柳铁立交桥头(不含立交桥),东至竹鹅溪,南至南站路南段龙屯立交桥。办公地点位于南站路一区物业部三楼。

红桥社区:属城铁混合型社区,2002年6月14日成立,辖区常住人口7067人(2580户),主要管辖鹅山路四区、鹅山路五区、鹅山路六区、红桥路三区,辖区主要单位有公交二公司、鹅山大厦、铁五中、铁一小、柳铁房建段、西环菜市。辖区主要边界从鹅山路口沿红桥路中心线至铁五中门前、铁五中门前红桥路西侧至竹鹅溪小桥中心线,沿鹅山路中心线至西环路公交二分公司门口。办公地点位于鹅山路五区六栋前。

环西社区:属城乡混合型社区,2002年6月9日成立,辖区常住人口8190人(2651户),主要管辖西环一区、西环二区、钢厂区、新西环二区、磨滩路100号1—5栋、磨滩路9—49号单号、东风船厂宿舍、江三村。辖区单位主要有柳铁公安学校(内部培训),市欣欣体育馆,辖区主要边界线为西环路0—17号门面至中山花园围墙边、河西路、潭中西路、磨滩路。办公地点位于磨滩路100号一栋车库。

磨滩社区:属城乡混合型社区,2002年6月10日成立,辖区常住人口7587人(2163户),主要管辖红桥路(从竹鹅溪起)、磨滩路、上游路配电区、红桥路一区、红桥路二区、红桥路四区、磨滩路双号(10号以北)。辖区单位主要有广西宏华生物有限公司、河西小学、柳州木材防腐厂、柳南区人民武装部、柳铁水电段、防洪堤管理处、柳铁检察院、两面针旅游用品厂、柳铁木材分厂等。辖区主要边界线为红桥路三区、红桥路四区之间的水沟、磨滩路一区南侧小路、河西路1号、潭中西路。办公地点位于柳州木材防腐厂职工老年活动中心。

汇江社区:属城乡混合型社区,2004年6月19日从上游社区独立出来,辖区常住人口3646人(2346户),主要管辖上游四区、汇江苑。辖区单位主要有上游路小学、竹鹅溪泵站,辖区主要边界线以柳铁二幼北面围墙及上游路道路为界。办公地点位于上游路63—2号。

各社区的管辖范围与原来各居委会的管辖范围调整较大的有:

1、南站一居委会的红桥路三区划归红桥社区；

2、南站二辖区全部划归到南站路社区和太阳社区。南站二居委会的银兴商业城、南站路一区、南站路四区(派出所以东部分)、柳州火车站至柳南邮政分局一带划归南站路社区；南站二居委会的飞鹅路——南站路——鹅山路之间的大三角地带划归太阳社区。

3、南站三居委会的利民区、利民新区、鹅岗一区、二区划归利民社区(现为利民全部辖区)；南站三居委会的上游路一区、二区，三区划归上游社区。

4、南站四居委会的鹅山四区、五区、六区划归红桥社区。

5、西环居委会的全部辖区(西环小苑、和平路小区)划归大鹅山社区。

6、南九居委会的中山花园、龙福花园、潭西小区、河西小区划归河西街道办事处其他社区。南九居委会的西环一区、二区、钢厂区、新西环二区、磨滩路100号1栋至5栋、磨滩路9号至49号单号、磨滩四区、东风船厂、江三村划归环西社区(现为环西社区全部辖区，1998年12月至2004年6月称环西居委会。成立环西社区之时在原有环西居委会基础上从南九居委会划入磨滩路9号至49号单号、磨滩四区、东风船厂、江三村)。南九居委会的其他部分(即上游路配电区、红桥一区、二区、四区、磨滩路10号以北双号、磨滩路一区、二区)划归磨滩社区(现为磨滩社区全部辖区)。

社区居委会在所执行的社会职能方面比原居委会大为拓展。社区建设前，居委会所执行的社会职能以计生、城管、治保及发展街道经济为主。社区成立之后，社区居委会担负的社会工作遍及党务、计生、民政、劳动保障、城管、武装、综治、司法、安全生产、工会、妇联、统计、文体等等，社区居委会正发挥着越来越重要的作用。

——摘自《柳南文史》(第十一辑)，2006年7月，政协柳州市柳南区委员会编

鹅山街道社区建设

罗小燕

鹅山街道地处柳州市西郊、与柳南区西鹅乡相邻。辖区东起城站路竹鹅溪小桥，西至石烂路(蓝天机电公司)、南起竹鹅村、北至鹅山公园。总面积约 2.5 平方公里。辖区内居民 21546 户，总人口 63145 人。其中铁路人口 58510 人，占辖区人口数的 97.43%。辖区有永前路、红岩路、革新路、石烂路等 4 条干道。辖区单位以铁路单位为主，主要有柳州机车车辆厂、柳铁建筑公司、柳铁机务段、工务段、房建段、柳铁实验学校、柳铁三中、车辆厂中学、车轮厂、市林业局苗圃林场、蓝天机电公司等单位。

鹅山街道办事处办公地址位于柳州市石烂路一号，于 1984 年 12 月成立。当时所管辖的居委会有南八居委会、南站七居委会、南站六居委会、南站五居委会、南站十一居委会等 5 个居委会，后增设板栗园居委会。2002 年 6 月以后，经过社区建设，在原有 6 个居委会的基础上，分别建立红岩、革新、板栗园、林溪、永前东、永前西、永前南、车辆厂等 8 个社区。

2002 年 7 月成立了鹅山街道党工委，下设 9 个党支部，有党员 250 多人。

红岩社区：属混合型社区，于 2002 年 6 月 17 日成立，其前身为南五居委会。辖区常住人口 7947 人(2502 户)。辖区边界：东至红岩路一区、西和南均与革新社区相邻、北至大鹅山公园。管辖区域：红岩一区、红岩二区。辖区主要单位有：柳铁房建段、柳铁工务段、柳铁建筑公司、柳铁电务工程段、柳铁电务段等单位。办公地点位于上游三区 15 栋旁物业站活动室。

革新社区：属纯居民型社区，于 2002 年 6 月 17 日成立，前身是南站第八居委会。辖区常住人口 8278 人(2600 户)。辖区边界：东至小鹅山、西到柳铁三中，南至湘桂线、北至柳铁垃圾运转站。管辖区域：革新二区、三区、红岩路三区。辖区主要单位有：柳铁第三中学。社区办公地点：革新三区 309 号。

车辆厂社区：属厂矿型社区，于 2002 年 6 月 18 日成立，前身为南七居委会。辖区常住人口 14474 人(5213 户)。辖区边界：东接柳州铁路局生活区、西接龙屯村、南接石烂路、北接柳铁机电厂生活区。管辖区域：红岩路四区、革新四区、革新五区、革新六区、革新七区。辖区主要单位有：柳州车辆厂、建行车辆厂分理处、商行革新支行、柳铁党校。社区办公地点在革新路六区十号旁。

板栗园社区：属纯居民型社区，于 2002 年 6 月 16 日成立，前身为板栗园居委会。辖区常住人口 4381 人(1800 户)。辖区边界：东到湘桂铁路柳铁泽汇公司处，西至石烂路苗圃林场、南至革新八区、北至柳铁汽运公司。所辖区域：革新一区、革新八区。辖区主要单位有：柳州市苗圃林场、蓝天机电产品有限公司、柳铁泽汇公司。办公地点石烂路南一巷 98 号。

林溪社区：属纯居民社区，成立于 2002 年 6 月 18 日，辖区常住人口 5410 人(1748 户)。辖区边界：东至竹鹅溪、西和南与永前东社区毗邻、北靠城站路。所辖区域：永前路一区、林溪小区。办公地点：林溪小区五幢地下层。

永前东社区：属混合型社区，于 2002 年 6 月 13 日成立。辖区常住人口 7289 人(2484 户)。辖区边界：东与林溪社区相接，西以永前路为界与永前西社区相接，南以机务段立交桥与永前南社区相接，北至永前路口。所辖区域：永前二区、永前三区、永前东四区、永前东五区。辖区主要单位有：鹅山派出所、柳铁实验学校、柳铁煤气站。办公地点：永前东四区物业站。

永前西社区：属混合型社区，于 2002 年 6 月 14 日成立，前身为南六居委会。辖区常住人口 6625 人(2200 户)。辖区边界：东面以永前路为界与永前东社区相邻，南至机务段立交桥、西面至湘桂线铁路、北面至永前路口。所辖区域：永前一区、永前二区、永前三区、永前四区、永前五区。辖区主要单位有：柳铁机务段、机务段退管会、永前市场、柳客公司综合车间。办公地点：永前四区七幢楼前。

永前南社区：属混合型社区，于 2002 年 6 月 14 日成立。前身为南十

一居委会。辖区常住人口 5401 人(2058 户)。辖区边界：西和南均与竹鹅村三、四队相邻，北到机务段立交桥与永前西社区交界，东与柳邕社区交界。所辖区域：永前路六区、永前路七区、永前路八区。辖区主要单位有：柳州铁路车辆段、柳州铁路车轮厂、柳州铁路林管所、柳州铁路储运公司、柳州市永前路小学。社区办公地点：永前路六区 1 号。

——摘自《柳南文史》(第十一辑)，2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

河西街道社区建设

黄新林

河西街道位于柳南区辖区的西北面。办公地址设在河西路 15-10 号。辖区面积约 16 平方公里，东至四桥头西，南邻南站街道办事处，沿西环路向南至铁路加油站、宏都路口，西南面沿和平路往东至和平路小桥，沿屯龙路至屯龙路铁道口止，与鹅山街道、西鹅乡毗邻；西面沿柳太路往南至柳工生活区；北面以黔桂线铁路为界。辖区常住户约 28000 户，常住人口约 84000 人。辖区内主要有西环路、潭中西路、柳太路、河西路、和平路等五条主干道路。河西街道下辖 11 个社区居委会。2001 年 6 月份成立街道党工委，下设 14 个党支部，共有党员 380 名。

河西街道办事处成立于 1984 年 12 月，原管辖南站九、南站十 2 个下属居委会和柳工、柳微、十一冶、水泥厂等 4 个企业居委会。随着市区的扩展，后来又相继成立了潭西、河西、环西、中山花园等 4 个居委会。

2001 年开始社区的筹备组建工作，以原有居委会为基础，以地缘关系，居民认同感为指向，按照管辖区域与户数适当，界线明确，区域相对集中，资源配置相对合理，功能相对齐全，科学合理划分的原则，将辖区划分成了 12 个社区，并于 2002 年 6 月中旬全部完成社区选举，相继成立了中山

花园社区、五菱社区和平社区、环西社区、磨滩社区、柳泥社区、龙福社区、潭西社区、河西社区、柳工社区、十一冶社区、宏都社区等 12 个社区。

2002 年 10 月 1 日，经柳南区区划调整，环西、磨滩两社区划归南站街道办事处管辖。

2003 年根据柳南区增设社区筹建工作实施方案的要求，在河西街道现有的 10 个社区组织架构的基础上，根据人口分布及企业发展状况，从柳工、十二冶两个社区中剥离出一个柳太社区，并于 2004 年 6 月 25 日经居民代表大会间接选举正式成立社区居委会。

河西街道现有 11 个社区居委会。

中山花园社区：成立于 2001 年 5 月 25 日，是柳州市、柳南区首批社区之一，自治区民政厅、市民政局派员指导该社区建设试点工作。社区位于西环路 5 号，河西街道辖区的南面，东邻柳铁看守所，南邻柳铁材料总厂加油站，西邻西环路，北邻河西路。占地面积 7.4 万平方米，社区目前建造楼宇 39 栋，住户 1282 户，2911 人，属封闭型的居民小区。成立社区后，首先健全社区组织，完善各项服务机构，建立相应的社区服务网络。成立了党支部、团支部；成立志愿者队伍；设社区警务室，组建了社会团体，即老年协会、文体协会、计生协会；建成了社区活动中心，成立了社区图书馆、社区文化站、社区文化艺术辅导站、社区人口学校、社区青少年法律学校。建全社区服务网络：卫生服务站、社区服务站、社区劳动保障服务站、交通安全服务站、妇女儿童维权站、法律服务站，为满足社区居民多层次需求提供便民利民服务。社区在上级领导的指导和物业公司、居民群众的共同关心支持创建下，先后荣获“自治区首批创建文明社区示范点”、“自治区绿色环保社区”、“自治区基层老年人协会先进集体”、“柳州市文明社区”、“柳州市示范社区”等光荣称号。目前“社区连万家、情系你我他”已成为社区居民的共识，创建安全社区、社区文化等活动成效显著。社区自治正依法推进，新型社区运行机制及共驻共建、资源共享等模式，正逐步形成。

五菱社区：成立于 2001 年 6 月 26 日，为柳州市首批成立的试点社区，

根据社区居民 90%为五菱员工及家属的特点，定性为企业型社区模式，接受政府和企业双重管理。五菱社区位于河西路 18 号，河西街道辖区的西面，东起西环路，西至十一冶及市钢圈厂，北到潭中西路，南止龙屯铁路专用线，面积约两平方公里，有常住户 4500 多户，常住人口 13000 多人，流动人口 2000 多人。辖区内单位有五菱汽车有限责任公司、上汽通用五菱股份公司、五菱汽车联合发展有限公司、五菱新事业发展公司、市二十七中学、区建五公司桂林分公司(四分公司)、广西汽车拖拉机研究所、河西变电站等单位。五菱社区成立以来，在上级各部门的领导和指导下，在辖区企业尤其是五菱汽车有限责任公司的大力支持下，各方面的工作取得了较突出的成绩，社区也依托企业，并能过自身努力，开拓进取，使社区建设步入全国社区建设的先进行列，社区先后获得“柳州市社区建设文明社区”、“自治区社区建设示范点”、“全国社区建设示范点”、“全国社区志愿者先进单位”等荣誉，社区党组织也被柳州市委命名为“基层党建示范点”，并获 2002—2004 年度先进基层党组织称号。

和平社区：位于河西街道辖区的南面，在和平路文化区，成立于 2002 年 6 月 8 日，前身为南站第十居委会，占地约 40 万平方米，楼房 76 栋，现有住户 2173 户，人口 7749 人，属混合型社区。社区范围：东起武警二支队西面墙经和平路往西，至龙屯路庄南，经车辆厂旁的排水沟往南，连接柳工生活区东面围墙，穿过和平路经柳铁运校西北面围墙和柳铁司机学校北面围墙，沿市中糖仓西面围墙到柳工铁路专线往东，至市甲天下烟仓东面围墙，往南至武警二支队西面围墙止。辖区主要单位：柳铁运校、柳铁工程处、柳铁成人中专、柳铁垣元公司、柳州市糖烟仓库、柳铁集金处、柳铁建材厂、柳铁七幼等单位。

柳泥社区：成立于 2002 年 6 月 12 日，位于河西街道辖区的西北面，办公地点在太阳村镇柳泥生活区内，属企业型社区。总户数 1876 户，6026 人。社区范围：东以柳泥二福利区为界，南靠黔桂铁路(以柳泥生活区和生产区围墙为界)，西以公司油库，北为矿区至二福利区止。辖区内主要单位：柳泥集团、市二十三中学、市百货公司新阳商店、中行太阳村分理处、农

行太阳村分理处等。

龙福社区：成立于 2002 年 6 月 15 日，位于河西街道辖区的正北面，住户 1420 户，居民 3124 人，属混合型社区。社区范围：东起四桥收费亭的磨滩路口往南，经防腐厂生产区北、西、南面围墙，至河西路往西，经西环路往北，至潭中西路往东到四桥收费亭的磨滩路口止。驻区单位有柳铁桥工务大修中心、柳铁线路工程公司、柳铁路桥工程公司、福川房开公司、西环客运公司、市翰林铁木制品有限公司、钢化玻璃厂、市方东房开公司、安青房开公司等。

宏都社区：成立于 2002 年 6 月 16 日，位于河西街道辖区的西南面，办公地点在福柳宏都 12 栋 3 单元底层，现有住户 1449 户，常住人口 4241 人，属混合型社区。辖区面积约 1 平方公里，管辖范围：东起河西派出所，往南沿美陶厂旁水沟到和平路小桥，往西至武警二支队，西北面至龙屯路水泥制品厂止。主要单位：

福柳宏都、河西派出所、西环花鸟市场、美陶厂、武警二支队、水泥制品厂、市劳动局安检站等。2002 年 10 月被列为市文化社区试点单位，2003 年 4 月获“柳州市示范社区”称号。

潭西社区：成立于 2002 年 6 月 16 日，位于河西街道辖区的北面，办公地点设在潭西小区 5 栋 2 单元 0-2 号，主要由潭中西路 20 号，西环路 15 号、18 号组成，属小区型社区。现辖区居民户数 1611 户，人口 4804 人。包括潭西小区、柳泥小苑、市铁锅厂、广西机械厅柳州仓库等。

柳工社区：成立于 2002 年 6 月 18 日，位于河西街道辖区的西面，办公地点在柳工生活区内职工活动中心旁。位于城郊结合部位，与西鹅乡接壤，占地面积约 3.1 平方公里，属企业型社区。总户数 5183 户，总人口 17600 余人，辖区主要单位有：广西柳工集团有限公司、柳工集团运输公司、广西柳工机械股份有限公司、柳州采埃浮机械有限公司、市消防支队河西中队、柳州市瑞丰饲料有限公司、柳州市肉联厂、广西纯正堂制药厂、柳州市 36 中及附小、柳州市钢圈厂等 30 多家单位。

河西社区：成立于 2002 年 6 月 18 日，位于河西街道管辖区域的东北

面，办公地点设在河西小区物业管理处 2 楼，辖区总户数 2188 户，人口 5391 人。主要由河西小区以及柳铁路桥公司潭中新村宿舍、柳西水厂、市一职校、柳州航道管理处四桥头宿舍、社区。东起四桥西头沿潭中西路往西，经河西小区与潭西小区间的马路，接黔桂路线往南，经柳西水厂、市一职校、柳州航道管理处至四桥西头止。辖区单位有：壶西小学、柳南区人民政府、柳铁路桥公司、市一职校、柳西水厂、柳州航道管理处等。

十一冶社区：成立于 2002 年 6 月 18 日，地处柳南区柳太路，位于河西街道管辖区域的西面，东起十一冶东面围墙，经河西路往西，接西龙钢厂的西面围墙，经十一冶三区西、南面围墙，经小路、柳面生产区北面围墙，接十一冶二区北、东面围墙，经市河西苗圃、三十七中、十一冶一区的东、西围墙至河西路止。辖区内共有十一冶建设公司、柳面总公司、市西龙钢厂、市金属回收公司、市三十七中、市柳太小学、市河西苗圃、市烈士陵园公墓管理处、市如一建材厂等九个单位。总户数约 5697 户，有常住居民约 16800 人。根据柳南区 2003 年增设社区筹建工作实施方案的要求，经上级部门批准，柳面总公司、西龙钢厂、金回公司、河西苗圃、烈士陵园、如一建材厂等 6 个单位划归柳太社区管理。该社区现有十一冶、柳太小学、三十七中 3 个驻区单位。管辖区域为十一冶一生活区、十一冶二生活区、十一冶三生活区，现有居民 4585 户，共计 13198 人，属于单位型社区。

柳太社区：由原柳工和十一冶社区分离出来的新社区，于 2004 年 6 月 25 日正式成立，位于河西街道辖区的西面，社区办公地点设在柳太路 11—1 号 10-1-1-1。管辖范围包括河西路 11 号、24 号，柳太路 11 号、11-1 号、11-2 号、12 号、15 号、18 号。主要由辖区单位及其居民生活区组成，属单位型社区。社区内共有居民约 1830 户，总人口为 5900 人。辖区主要单位有：广西柳州国家粮食储备库、柳州市烈士陵园公墓管理处、柳州市如一建筑材料有限责任公司、柳州市园林科学研究所、河西苗圃等单位。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

银山街道社区建设

乔 玲

银山街道位于柳南辖区的西南面，办公地址设在旧机场开发区航生路，辖区面积 7.2 平方公里。街道办事处管辖范围从鱼峰山入柳邕路口起，西至张公岭加油站，南至南环路，北以铁路地界以南。辖区常住户有 24262 户，常住人口 85349 人，街道办事处下辖 10 个社区居民委员会。2001 年 9 月成立街道党工委，下设 13 个党支部，共有党员 500 多名。

银山街道位于柳州市的城郊结合地带，是原旧机场所在地，是柳州市的农副产品批发中心。这里以柳邕路为轴心，云集了土产公司、粮油批发市场、蛋品果品批发市场、农贸综合市场、新鹅市场等农副产品批发市场，来自区内外的客商每天来这里进行集中交易，其规模在广西排前列。

银山街道办事处的前身是旧机场街道办事处。旧机场街道办事处正式成立 1999 年 12 月 22 日，管辖从柳石街道划分出来的六个居民委员会，分别是柳邕一、二、三居民委员会，新翔居民委员会、鑫泰居民委员会、银山居民委员会。2001 年 5 月 10 日经上级有关部门批准更名为银山街道办事处。

银山街道 2001 年开始社区的筹备组建工作，并于 2001 年 6 月 5 日成立了银山社区，是柳南区第一批试点社区。此后相继成立了新鹅社区、柳邕社区、广电社区、八达社区、航北社区、新翔社区、东苑社区。2004 年 6 月份通过间接选举，又成立了两个新的社区，即南苑社区和福鑫社区。这样，银山街道管辖的社区总数为 10 个。

银山社区：成立于 2001 年 6 月 15 日，是柳南区第一批试点社区。辖区主要单位有银山停车场、银山小学、桂糖公司、二十二中、华强面条厂、双飞汽车配件有限公司、金桥塑料制品厂、地区种子公司、区四建等及民鑫小区、民鑫市场、来福新居、秀山小区、银山小区、金山丽园、银城园、兴全小苑、康怡家园等 10 个住宅小区。另有一些私人住宅小区。辖区居民有 6767 户，大约 27000 多人。

新鹅社区：成立于 2001 年 11 月 28 日，是柳南区多个社区直接选举试点中的最后一个社区。管辖范围从柳邕路朱家屯 56 号至柳江县广西火电公司，康华小区 1 区、2 区。辖区的主要单位有广西公路建设施工公司、广西林业基建公司、广西矿业建设公司、广西冶金工贸公司、广西火电建设公司、地区民族中专、天鸿百货批发市场等。新鹅社区是在城乡结合部新建的一个社区，辖区居民主要来源两部分。一部分是进城经商的农民、一部分是城市改造拆迁居民。该社区是一个基本上以散户居民自建住宅所组成的新型社区。现有住户 843 户，人口约 4500 人。

柳邕社区：成立于 2002 年 5 月 17 日，位于柳邕路东段，属于混合型社区。管辖范围包括柳邕路 1 号——225 号(单号)、柳邕路 2 号——146 号(双号)、东一巷——东六巷、西一巷、东站五区、柳邕路一区 2-8 号。现有住户 2359 户，总人数 6325 人。驻区单位主要为一些学校，分别是柳邕一小、柳邕二小，十八中、六中、区经贸委柳州 104 招待所。综合市场 2 个：地区土产公司三仓的日用百货市场和材料总厂的饲料市场。柳邕社区作为柳州市唯一的自治区社区建设实验区，居民委员会选举是采用直接选举法。当时柳邕社区共有选民 4800 人，在选举当天，共有 4113 名选民参加选举，参选率达到了 85.7%，完全符合法律法规。此次直选，引起了美国国际共和研究所专家的关注，该所副所长乔治福瑞尔先生、中国项目主任毕美娜女士、亚洲和中东部主任杜漪丽女士亲临现场观摩了直选情况。

广电社区：成立于 2002 年 5 月 18 日，管辖范围是航生路 1 号，是合山电厂在柳州的生活基地，社区居民 99%是合山电厂的职工及家属，是一个典型的企业型社区。社区人口 3152 人，是银山街道目前规模最小的一个社区。是一个比较单纯的社区。

八达社区：成立于 2002 年 6 月 4 日，社区管辖范围从柳邕路 174 号至 252 号。其中包括柳邕一区、二区、三区、四区，属于混合型社区。居民总户数 2019 户，总人数 6745 人。辖区单位主要有柳州市造纸厂、柳州市机械刀片厂、柳州市玻璃厂、柳州市冷柜厂、柳州市冷冻厂。目前这些单位正在进行企业改制工作。

航北社区：成立于 2002 年 6 月 8 日，管辖范围分为三部分。一是从航银路口至银山停车场，二是从柳邕路新风路口至柳邕路农贸市场路口，三是包括航北路、航惠路以及航生路口，属于混合型社区。近年来随着城市建设的发展，辖区内建成了很多新的楼盘，主要有鑫泰小区、宝城花苑、航星苑、景航苑、富华苑及康达小区。辖区单位主要有华电集团、日通车辆检测站、蛋品批发市场、市公安局缉毒支队、95275 部队等。目前社区居民总户数为 3562 户，社区居民总人数 7793 人。

新翔社区：成立于 2002 年 6 月 9 日。社区管辖范围从柳邕路农贸市场口至航二路民航站宿舍止。辖区有新翔小区高层住宅楼、私人住宅、兆兴园、银华庄园、三星园、航中园等大型生活区。居民户数有 2000 多户，居民人口数为 5152 人。辖区单位有柳邕工商所、柳南汽配总公司、柳邕农贸市场、瑞通汽车运输有限公司柳邕客运站等。

东苑社区：成立于 2002 年 6 月 11 日。位于银山街道办事处东南面，东临凤凰山脚，西至航航鹰大道中心线，南至南环路，北至二十二中南门为界。目前社区居民户数为 1822 户，人口 4375 人。辖区单位有市儿童福利院、国泰隆敬老院、柳南区环卫所、柳南区银山街道办事处、市公交一公司南环站。目前随着新一轮的城市拆迁建设热潮，社区内有许多正在建设中的住宅小区，分别是东苑小区、天富华庭、金壶园、福禄苑、民泰园、荣昌明珠园、金碧园。

南苑社区：是一个新成立的社区。2004 年 6 月 24 日，通过间接选举成立了第一届社区居民委员会。南苑社区地处银山街道的西南面，东以航鹰大道中心线为界，西至柳邕路和航岭路，北以航二路中心线为界，南至南环路与帽合村、柳江县(基隆开发区)相交接，是一个处于城乡结合部的混合型社区。辖区内主要有五个居民小区，分别是南苑小区、国翔花园、宏城绿都、航星花园、金岭商埠。辖区主要单位有市汽车改制厂、东风柳汽二基地、汽车大修厂、柳州地区无线电厂、国联物流中心、来宾市党校、柳州地区技校、柳州地区电大、柳州地区师范学校、柳州地区民族高中、柳州运输技校等单位。社区居民有 1628 户，人口 3450 人。

福鑫社区：成立于 2004 年 7 月 2 日，是从银山社区划分出来的一个新社区。福鑫社区东临银仔山边，南与银山社区的航一路交界，西与新翔社区的航生路交界，北与航北社区的航北路交界。福鑫社区内所管辖的大的居民小区主要有来福新居、民鑫小区、民鑫市场、万利花园、银城园。辖区单位有柳州石油分公司、桂中公路管理局、三 O 五核工业大队、柳南交警大队、区四建。社区居民户数为 2393 户，人口数为 4375 人。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

柳州南大门的都市文化之光

聂志艳

柳南区位于柳州市的南大门，自明代起就是桂中物产的重要集散地，素有“桂中商埠”之美称。改革开放以来，柳南区委、区政府坚持以经济建设为中心，物质文明和精神文明“两手抓”，“两个文明”建设硕果累累，文化建设也得到了迅速发展。尤其是近年来，柳南区从实际出发，以丰厚的都市文化积淀和群众基础为切入点，从抓设施、抓队伍、抓活动入手，努力构造和发展文化网络，营造良好的文化氛围，形成了文化建设的新热潮。2002年至2004年，共创建了市级社区文化艺术培训中心6个，社区图书馆7个，社区电子阅览室3个，乡、镇图书馆2个。基层文化队伍发展迅猛。辖区49个社区，20个行政村已有35个社区、5个村成立艺术团队，人员达550多人。

一、从初具雏型到日趋成熟的文化广场，正以自己特有的品位和魅力及活动方式折射着光芒

柳南区广场文化活动始源于20世纪90年代初期，居民开展广场文化活动，仅限在生活区狭小的空旷地段，因场地狭小，设施及环境不配套，活动在客观上受到制约。90年代中期，柳南区将文化广场的中心点移至原双马雕塑像前(现飞鹅路的温州商贸城小广场前)。活动形式以区政府组织为主逐步扩展到辖区机关单位、学校、工商、税务及社区艺术团队自发来开展活动，每次演出，小广场上挤满了人，大街上行人更是驻足观看，场面十分壮观，这就是初具雏型的文化广场。随着形势的发展，区委、区政府清醒地认识到：有特色、高品位的文化设施是一个城区形象的象征，更是一种特殊的文化环境。2000年以来，柳南区把文化设施建设当成满足人民群众休闲、健身和娱乐需要的基础设施来抓，多方协调、多方筹资，先后建成了宏都社区文化广场大舞台、中山社区文化广场、五菱社区文化广场、银山社区文化广场、金河湾、金绿洲、新时代商业港和银星商贸城文化广场。群众在这些地方唱歌、跳舞、健身，这些场所已成为他们深爱的精神家园。每当周末或节假日，社区文化广场活动就是一道亮丽的风景线。乡村文艺团带来了具有民族和地域特色的节目；社区、企事业单位、学校艺

术团队带来具有都市风味的节目；部队带来了军营文化特色的节目。特色的不同，令观众目不暇接，耳目一新，文化广场活动的开展也有力地拉动了机关、校园、企业、军营文化活动的开展，文化广场不仅成了群众性文化娱乐的大舞台，也被人们视为社会宣传的窗口。社区文化广场这大舞台，从她诞生之日起，就以强劲的生命力向社区向人们折射出耀眼的光芒。

二、集艺术生产之精华，让分布在社区的“星星之火”汇成“社区之光”，使之成为群众文化品牌

2000 年以来，柳南区一直在努力寻找适合群众文化品牌的切合点，按照“艺术创作必须从实际出发，坚持地域特点和民族特点，精心打造柳南区群众文化品牌”的工作思路，坚持走地域特色的都市文化与时代精神相结合之路，重视地方传统文化的挖掘，把彩调剧作为本区的艺术创作重点。由于工作思路正确，使得柳南区的精品创作连获佳绩。原西鹅乡新云村党支部书记钟梦贤创作的新彩调剧《喝酒》获得“八桂群星”奖，《铜锣声声》获柳州市首届农村文艺会演创作一等奖和演出奖，之后，《铜锣声声》被市彩调剧团作为优秀剧本选中并进行排练，代表柳州市参加了广西彩调大赛并得到了很高的评价。2004 年由钟梦贤、潘荣坤合作创作的新彩调剧《阿四买鸡》获“龙城金秋”创作一等奖。通过走地域特色文化之路，逐渐培育了柳南区群众文化品牌。2003 年成功地启动了柳南区“社区之光”群众文化品牌活动，把柳南区的群众文化活动带入了高潮。

三、“知识工程”见成效

图书馆是为百姓提供服务和传播先进文化的重要阵地，2001 年以来柳南区乡镇、社区图书馆建设已步入良性发展的轨道，先后投资 40 多万元建成的西鹅乡图书馆、太阳村镇宣传文化站综合楼，图书藏量已达 3500 册，成为农民获取科学知识的第一课堂。辖区企事业单位及居民积极支持“知识工程”的建设，企事业单位纷纷将本单位的图书室划拨给社区，进一步丰富了社区的藏书量。居民则从自家的藏书中拿出一部分捐给社区，形成了良好捐书、读书氛围。据统计，辖区单位对口扶持“知识工程”捐书 2 万多册、捐款 8 万余元。辖区单位以及个人的捐书捐款活动丰富了乡镇、村、社区图书馆的藏书，从而加快了图书馆建设的步伐。

四、造就艺术骨干队伍，通过艺术培训出人才

柳南区目前有五菱、宏都、利民等 6 个社区文化艺术培训中心。2000 年以来，通过各种渠道，定期或不定期地选送文艺骨干参加自治区文化厅、市文化局、市群众艺术馆举办的各种业务知识培训班达 100 多人(次)，利民、宏都社区文化艺术培训中心充分发挥其作用，不定期举办摄影、书法、绘画及歌舞培训班 18 期。通过培训，使艺术人才的综合素质得到提高，创作的积极性也高涨起来。原新云村党支部书记钟梦贤，这几年几乎是一年出一个彩调或小品剧本。城站社区蒋培治、郭雪霞夫妇长期以来对创作更是痴心不改，自编自演的双簧《欢庆春节》喜获柳州市“宏华杯”首届“家家乐”社区家庭文艺会演第三名。蒋培治创作的《游子回乡》参加鱼峰区 2002 年社区文艺会演荣获二等奖。门头村农民黄球英和朱兆强创作的小品，幽默风趣，具有浓郁的生活气息，对现实生活中许多不良现象具有讽刺意义。这些剧作虽未参加市级文艺会演，但他们自己投资，将自编自演的小品录制光盘，带到各乡村、社区演播，深受老百姓的欢迎。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

高沙锣鼓响起来

唐永建

2005 年 3 月 5 日，新时代商业港文化广场，在柳南区政府组织的大型学雷锋活动中，由西鹅乡西鹅村 10 多位村民敲起的悠雅动听、节奏感强烈、欢快宜人的锣鼓声吸引了成百上千的龙城市民驻足观看。一位年过八十、拄着拐杖的吴姓老汉感叹道：四十年没看到了，高沙锣鼓那别有一番风味的咚锵声，仿佛让我又回到了年轻的年代。殊不知，这是高沙锣鼓几近失传的四十年后，经我市各有关方面的努力，才得以重见天日的。

高沙锣鼓历史

相传古代，广东加应州(今梅州市)农民喜用锣鼓庆贺丰收。到清乾隆初，随着部分加州人迁入我市西鹅乡西鹅村的上高沙、中高沙和下高沙屯，这种喜庆锣鼓在当地逐渐传开，并为当地农民所接受，高沙人自发成立了一支自己的锣鼓队，因而得名高沙锣鼓，又称高沙“八宝会”。高沙锣鼓顾名思义以打击乐为主，主要由大鼓(也称战鼓)、钹、大锣、碗锣、碰铃、唢呐、笛子、镲和二胡、三弦组成。高沙锣鼓共有 10 个板(级)，每个板节拍、鼓点步伐不同，从一板到十板顺序渐进逐级进入高潮。演出时，由执三角形旌旗手开道，随后是分别拿着或举着用锡铸成的“八宝会”会牌，即“双龙”、“灯笼”、“罗汉”、“长矛”、“狮子”、“仙鹤”等“八宝”队员跟上，接着是抬着敲打的锣鼓：有桶鼓、大锣、碗锣、钹、唢呐、镲、钹。外出表演时，还要先祭祀村上的社王。

高沙锣鼓辉煌与失落

300 多年来，西鹅乡每逢庙会菩萨出游、抢花炮等重大节日庆祝活动，高沙锣鼓成了组织者首选节目，甚至一些大户人家迎亲嫁娶，都要邀请“八宝会”去热闹热闹，以示自己的富有。

解放后，高沙锣鼓得到了政府的高度重视，有关部门多次组织高沙锣鼓参加市、自治区的群众性文艺比赛，多次获得过市里、区里的嘉奖。1958 年，广西壮族自治区人民政府成立，柳州市有关部门组织西鹅乡的高沙锣鼓队前往南宁参加成立大会，在大会举行的全区民间文艺汇演中，取得了第二名的好成绩。文化大革命开始后，高沙锣鼓被当作是一种封建迷信活动遭到禁演，用于表演的锣鼓乐器等被当作“四旧”砸烂，“八宝会”成员散伙，高沙锣鼓从此销声匿迹。

全力抢救文化遗产

文化大革命的一场浩劫，使高沙锣鼓这一民间喜爱的文化瑰宝几乎失传。目前在村里懂得高沙锣鼓的已是少得可怜，只有 70 多岁的林极朋老人是当年的“八宝会”队员，比较精通高沙锣鼓，但也因年事已高，影响了他的记忆。现今 79 岁的吴振乾老人，年轻时父亲是高沙锣鼓的鼓头，受父亲

的影响，他不但自己熟悉高沙锣鼓，文化大革命时还冒死偷偷把高沙锣鼓的鼓点记录了下来，一直珍藏到现在。

1995 年，村里林万文、林少文等几位 60 岁左右的老人，提出了继承祖先文化遗产、恢复高沙锣鼓、振兴西鹅民间文化的想法。几位老人商量自发成立了“西鹅高沙锣鼓队”，成员有 12 人，吴振乾老人自告奋勇担当起鼓头和传授鼓艺的重任。从此，他们一边整理高沙锣鼓的鼓谱鼓点，一边组织队员进行排练，目前，他们已能初步打出 1—7 板的鼓点。村党支部和村委会对挖掘民间文化遗产的工作中也十分重视，拨出专门经费为他们购买了部分设备；乡政府于 2004 年 4 月向自治区有关部门推荐申报为“民间文化之乡”；市群众艺术馆、柳南区政府给予了大力支持，有关部门工作人员多次深入西鹅村与锣鼓队员一起，共同探讨挖掘和辅导排练，指导做好有关事宜；他们均表示一定要全力帮助西鹅村，将高沙锣鼓打造成我市民间文化的一支品牌，让高沙锣鼓发扬光大。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

在柳南区内的历史文物概览

胡志明旧居及革命活动旧址

温其洲

胡志明主席是越南人民的伟大领袖、中国人民的亲密朋友。他为越南人民的民族独立和解放事业，为世界和平与进步事业，为增进和发展中越两国人民的友谊贡献了毕生精力。1987 年，联合国教科文组织授予他越南民族解放英雄、世界文化名人称号。

柳州胡志明旧居位于柳州市柳石路 2 号。前临鱼峰山，背靠鱼峰山小

学(旧称胡志明小学),旧居宽 14 米,进深 13 米,占地面积 182 平方米,建筑面积 364 平方米。1930 年柳州资本家陈显扬出资建成,为中式两层砖木结构建筑,时称南洋客栈。1943 年 9 月至 1944 年 9 月胡志明居住在客栈二楼东侧套间。他使用过的木板床、草席、桌子、竹椅等仍保存在旧居内。三十年代末期,柳州市遭日军飞机轰炸,“南洋客栈”房屋部分被毁坏,一年后修复。1949 年,业主陈显扬将房屋产权交给了柳州市人民政府,旧居由鱼峰山小学使用和保护,1997 年柳州市人民政府将旧居交给文物部门管理使用,2000 年 5 月柳州市文化局将旧居委托市博物馆管理。1996 年柳州市人民政府将胡志明旧居公布为市级文物保护单位,1997 年广西壮族自治区人民政府将胡志明旧居公布为自治区级文物保护单位,2000 年自治区人民政府申报胡志明旧居为国家重点文物保护单位。2001 年柳州胡志明旧居按原样修复并在旧居内举办陈列展览对公众开放。

胡志明原名阮生恭,又名阮爱国,1942 年 8 月,胡志明为了去重庆会见以周恩来为首的中共代表团并发动和组织在中国的越侨支援越南革命,他从越南秘密来到中国。胡志明这个名字就是在这时开始使用的。当胡志明秘密越过中越边界来到广西德保县足荣乡时,因当时他身上携带的多种证件都已过时,被怀疑为日本间谍,因而决定将胡志明送交当时广西省最高军事机关民国政府军事委员会桂林办公厅审查。

胡志明从德保被解押到南宁,然后从南宁解押到柳州,沿途受尽了磨难,1942 年 12 月 9 日胡志明被解押到柳州时,他作了一首诗《到柳州》:

千辛万苦非无限,
九日吾人到柳州。
回顾百余天恶梦,
醒来面尚带余愁。

胡志明被解押到柳州后,被关押在第四战区政治部军人扣留所的一个山洞里,即今窑埠街广西柳州卫生学校内关押胡志明的山洞。过了大约几天,胡志明就被押往桂林。1943 年 1 月,又被押回柳州,这时他写了两首无题诗《?》和《!》:

《!》

空空苦了四十天，
四十天苦不胜言。
现在又解返柳州，
真是令人闷又烦。

《?》

柳州桂林又柳州，
踢来踢去像皮球。
含冤踏遍广西地，
不知解到几时休。

胡志明在柳州被关押期间，越共中央、在重庆的中共代表团及国民党左派人士开展了积极的营救工作。当时国共合作抗战，胡志明又是在越南有重大影响的著名人物，迫于各方压力，国民党当局不得不在 1943 年 9 月 10 日释放了胡志明。

胡志明获释后就居住在柳石路的南洋客栈内，即现在的柳州胡志明旧居内。从此胡志明在柳州开展了大量的革命活动，他在客栈内编辑了自己写作的《狱中日记》诗集，诗集内收录了他被捕后所作的一百多首诗词。胡志明在客栈内撰写了“国际反侵略大会越南分会之报告”，参加在柳州召开的“越南革命同盟会”代表大会，并在大会上作了此报告。当时在柳州的越南人有数百人之多，包括后来比较著名的范文同、武元甲等都在柳州，越南各党派团体如越南国民党、大越党、救国军等的许多重要成员都在柳州。胡志明在旧居会见过越南的各方面代表人物并筹划了许多重要活动，组织成立了由越南各党派参加的“越南革命同盟会”，他任同盟会副主席，另一个越南人阮海臣任主席。胡志明在柳州创办了越南革命干部训练班，大约有二百多名越南干部在训练班学习，在训练班的毕业典礼上，胡志明发表了著名的演讲，训练班为越南革命培养了重要的骨干，为后来 1945 年越南夺取“八月革命”胜利作出了重要贡献。

胡志明在柳州从事革命活动的旧址有：乐群社旧址、关押胡志明的蟠

龙山扣留所旧址、胡志明与周恩来秘密会谈的红楼旧址。

乐群社旧址：位于柳州市柳石路 1 号，在胡志明旧居大门的斜对面，占地面积约 600 平方米，为法式建筑，转角大门前分别立有四根罗马柱，第四层顶层为四面雕花、装饰精美的方形钟楼，1943 年 9 月，胡志明在柳获释后，同月，在柳州召开了越南革命同盟全国代表大会的筹委会会议，1944 年 3 月 25 日至 28 日在柳州召开了越南革命同盟会代表大会，由于越南革命同盟会主席阮海臣及越南其它一些党派的领导人多数居住在乐群社内，因此，胡志明与阮海臣经常在乐群社召开一些会议，策划各种活动，胡志明也常在乐群社内办公、用餐。

蟠龙山扣留所旧址：曾经关押胡志明的山洞，位于柳州市鱼峰区蟠龙山上。山洞距离地面约 6 米，洞口高约 5 米，宽约 7 米，洞深约 70 米，当时为国民党第四战区政治部的军人扣留所。1942 年 12 月 9 日起胡志明被关押在此山洞内。1943 年 1 月，胡志明被从桂林押回柳州再次关押于此。当时洞口约 70 厘米厚的青石墙及铁栅栏门至今保存完好。

红楼旧址：位于柳州市友谊路 1 号，为俄式建筑，砖混结构，占地面积 123 平方米，建筑面积 246 平方米。红楼建在柳江河边，周围环境优雅，因红楼外墙为红砖清水墙，外观呈红色，所以俗称红楼。红楼旧址是重大国际历史事件的见证物。1954 年 7 月，胡志明秘密来到柳州，入住红楼(今红楼旧址)1-6 号房，在这里与周恩来进行秘密会谈，就和平解决印度支那问题的日内瓦会议涉及到的重大问题达成一致意见，双方的会谈结果为恢复印度支那和平的《日内瓦协议》的签署奠定了基础。

胡志明旧居、胡志明从事革命活动的乐群社旧址、蟠龙山扣留所旧址、胡志明与周恩来秘密会谈的红楼旧址构成了胡志明在柳州开展革命活动的整体，具有一定的规模，且保留下来的相关文物也比较完整。

胡志明旧居及革命活动旧址是研究中越两党、两国关系史的重要史迹。2001 年越共中央前总书记杜梅就柳州修复胡志明旧居及革命活动旧址发表电话讲话，高度赞扬柳州胡志明旧居及革命活动旧址的历史地位及作用，越南胡志明国家博物馆也向柳州胡志明旧居赠送了胡志明铜像及大量的文

字、图片资料。每年有大批越南代表团前来柳州探寻胡志明的足迹和凭悼这位越南领袖，胡志明旧居及革命活动旧址已成为增进中越两国人民之间友谊的桥梁和开展国际主义及革命传统教育的基地。

鹿谷岭遗址

刘 文

鹿谷岭遗址，是上世纪 70 年代末柳州市博物馆考古专业人员黄云忠等同志在距市区约 7 公里的柳江南岸西鹅乡调查发现，1996 年经柳州市人民政府公布为市级文物保护单位。该遗址高出水面约 17 米，东距新村 200 米，南为连绵的小丘陵土岭，东西两端各有一条冲沟。两侧附近为平坦的小土坡。遗物(石器)散布面积东西约 90 米，南北约 65 米，中部较高向南北倾斜。试掘时在中部开 1×5 米深沟一条，地层堆积与兰家村基本相同。第一层：耕土层，灰褐色沙质土，厚约 20 厘米，包含物有石器、近现代陶瓷片。第二层：文化层，黄褐色亚沙土，土质较软，厚 10 至 30 厘米，包含物有砍砸器和磨光石斧以及夹砂粗陶片。第三层：生土层，黄色亚粘土。该遗址是研究柳州几千年前原始社会的生活、耕作等史前文化重要遗址之一。

张公岭战壕、碉堡

刘 文

张公岭位于柳州市西南部，柳邕路西侧，西鹅乡竹鹅村内，占地面积 300 余亩。

该岭为一孤岭，可俯视周围的机场、公路、铁路、车站等重要目标，具有重要的战略地位。岭上战壕为 1933 年 10 月，柳州城厢民团后备队奉令配合国民党第七军二十四师工兵营所修。环岭而建，以防御战车用。战壕宽 3 米，深 3 米，周长 2000 米。有掩体、坑道、指挥所及炮台，可容 1000 余人。还有 3 处与之相连的出入口和上下两层散兵壕，全用钢筋水泥构成。1944 年 7 月，为防御日军，第四战区司令长官张发奎亦令第 46 军在柳州近郊赶筑工事，其中张公岭修筑战壕、碉堡是周围最重要的工事，是研究柳州军事史的重要建筑物。经讨论后张公岭经柳州市人民政府公布为第三批市级文物保护单位。

旧机场

刘 文

该机场位于柳邕路，于 1929 年建成。1934 年 4 月，成了在柳成立的第四集团军航空学校的主要训练基地，为当时广西最大的军民两用机场。1937 年由中央航空委员会接收。抗战时前苏联志愿航空队曾在该机场驻扎。1941 年中美空军先后进驻，经扩建成为美国飞虎队在南亚一大空军基地。1944 年 11 月，机场陷于日军之手，翌年 6 月日军撤出，机场惨遭破坏。经抢修，于 1946 年 9 月才恢复民航，同时也成为美空军军事运输机场。解放后，主要作为军用机场。

1994 年 12 月建好新机场后，旧机场废弃，大部分建住宅区。

市太阳村横山出土汉代编钟

刘 文

1985 年 10 月，广西区建五公司二处五工段倪迪昭等二人，在市太阳村横山边看见工地的民工挖沟深至约 1 米时挖出一件青铜编钟，由该段谢浩然同志报市博物馆，倪迪昭同志交给博物馆后，收藏在博物馆，博物馆对倪迪昭同志进行了奖励。

钟重 16 斤，体作扁圆形，为合铸，高 39.5 厘米，甬与内腔相通，甬间方钮中有穿孔，两面共有不完整的 36 个枚，钲间有蝉纹，纂间有几何纹饰。这件编钟属汉代，对研究地方历史提供了一具实物资料。

凉水屯刘家大院

刘 文

该院距市郊竹鹅村西南 1.5 公里凉水屯，为清奉政大夫刘华琼创建，混砖木结构，悬山顶，盖小青瓦，座西北朝东南，前为左、中、右三门，后东西两侧各一门，面阔 32 间，为三厅六井组成，内为游廊。中轴线由东南至西北依次为上、中、下厅，房宽 42.8 米、进深 33.6 米。上厅高约 6.47 米、中厅高约 6.1 米、下厅高约 5.8 米。两端为二层，高约 8 米。后面西、北两端有砖木结构的三层角楼(碉楼)，隔层为木板，长 3.1 米、宽 3.09 米、高约 10 米。

房内外墙由地面往上高 1.4 至 4 米不等是用石灰、河沙等混舂成，往上部份为泥砖，外表糖石灰，地面铺青砖。上、中、下厅及正门原有“二尹第”、“大夫第”等木匾匾长 1.8 米、高 0.85 米。该房自始建约道光二十四年(1898 年)，至今未有改变，基本保存为原貌，结构为计樨及穿樨木梁架，中、下厅柱之间屏风门板为雕花，门上为木格花窗装饰，中厅前檐内呈券拱型，天井檐木为雕花窗装饰。这种建筑形式是我市唯一保存较完整的我国传统式建筑，有历史、艺术、科学价值。

抗战时期，日寇骚扰进驻村庄后，部分门板等被烧不存。木匾在文革期间被毁。

刘华琼墓位于本村东北面 750 米的原张公岭南麓，后迁葬。墓座北朝南，碑文为重刻，字为“考乃锦光公之孙，宏灏公长子也，厚命生于清道光五年四月十二日卯时，殁於光绪二十一年十二月十日，享寿七十岁，先祖秉赋聪慧娴熟诗书，为人忠耿正直，乐于革新济贫富毅，力创建凉水大厦，人皆誉之厚葬与基隆背岛石岭，1962 年迁葬於此……皇清奉政大夫，考讳华琼，字丘山，刘公大人之墓”。

社王山摩崖石刻

刘 文

该石刻，位于市南环街道办事处门头村水车屯东南约 300 米社王山东南麓石壁上，高出地面 2.5 米，面积 83×58 厘米。字大约 3 厘米、字小约 2.5 厘米，全为楷书。文字内容为：

“窃维起建村庄，创由先辈分楚河界定。自前规，吾等各宜保守。语云，有例莫灭，无例难与诚欲安居乐业，以杜争端法至善矣，惟是我等门头系属祖居已历年，以所有河界，上侧至于 O 村背，下侧至於石灰坝南有小河，至於土名歪罗为界，其与上下村落邻若老、若幼，长于斯，俱皆目击通晓是以相守和睦各依村界，每年着令鱼排日月向河塘打取从无争捕夺鱼，计讼情事，何期心不古去岁，突遭强谋通占，以致吾等有越村欺坝取河鱼之。呈控下村曾仁纯等在案，兹蒙特授马平县正堂加二级，OO 记录五次，吴主集 OOO。当本团保正上下村老，按 O 向例村，吾等村 O 上下 OO

至河界，捷实供开清白，业奉 O 县主明察。OOOO 断吾门头村兼排打鱼，上至旧村禁为止，下至石灰 OO 止，南至歪罗为止，系吾村永行管业不得 OO 多谋，亦不许外村人等再行越村争占，争 OOO 捕阻有于究处，取结判行主案炳处讯断之后，O 等自当恪守旧规，遵奉成宋亲睦和好无法纪长享升平，欲泣弗替，岂不美哉爰，集众勒石，以让不拓”。

嘉庆十九年三月 O 日金光等公众创立。

(“O”表示已风化了的字。)

——摘自《柳南文史》(第十一辑)，2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

新圩瀑布拾趣

唐永建 张远高

风景优美的贵州黄果树瀑布已是名闻天下，在我们柳州也有这样一处可与之相媲美的瀑布，这就是柳南区太阳村镇的新圩瀑布。

新圩瀑布位于柳南区太阳村镇新圩村境内，即柳太路新圩村往前约 500 米右拐 200 米处。据当地村民介绍，原来这里只是一条小河，沿新圩村的水磨屯、新圩屯流入柳江。小河水源充足、常年不断。1960 年，当时的新圩储木场筹建发电站，在新圩铁桥下游筑坝引水至水磨屯供发电。水坝于 1961 年建成。建成的水坝坝面长约 50 米，整个坝高约 20 米，水深 10 多米，蓄水面积近 2 万平方米。大坝共分为三级：第一级为主坝。第二级为护堤，高约 2 米，主坝与护堤落差约 7 米。第三级为副坝，呈弧形，高约 10 米。护堤与副坝之间形成一面积约 800 平方米小潭，水深约 2 米。因每一级都没有排洪道，水满则从整个坝面溢出，形成三叠瀑布景观。因而新圩水坝也被当地村民叫成新圩瀑布。新圩瀑布的水源一是来自太阳村镇辖区几个村丰富的地下水，源头在四合、桐村一带。二是柳江县的龙怀水库。由于

水流不断，坝内之水清澈见底，瀑布常年可以看到。每逢雨季，河水充足，主坝瀑布象一群奔腾的野马，吼声隆隆、直泻而下，白浪飞溅、气势磅礴。特别是呈弧形的副坝，护堤撞击而下的水流，在缓阻护堤的飞浪之后，分成八束水帘，沿副坝之壁倾泻而下，形成天女散花般的瀑布群，蔚为壮观。而到枯水时节，瀑布则象洁白无暇的飘带，贴着坝面温柔顺势而下，汇聚在副坝上的小潭内，碧波粼粼，清澈见底。不时被太阳蒸发出的水气烟雾缭绕，犹如置身仙境。每年春夏长出的野生莲藕莲叶浮于水面，花盛时节含苞的荷花与怒放的荷花竞相媲美。一叶竹排穿梭其中，让人想起电影《洪湖赤卫队》的情景。两岸青山连绵，泥竹、甜竹、马尾松，翠绿的青山把水坝环抱其中。这里与柳江河仅 500 米之遥，是人们休闲旅游的好去处。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

蓬勃发展的教育事业

——柳南区教育发展总体情况

柳南区教育局

一、历史沿革及现状

根据柳州市人民政府《关于印发小学、幼儿园下放城区管理实施办法的通知》(柳政发[1999]36号)的精神,谷埠路小学、柳邕路第一小学、柳邕路第二小学、飞鹅路逸夫小学、城站路小学、红光路小学、红光路第二小学、河西小学、上游路小学、壶西小学、银山小学、谷埠路幼儿园等12所市属小学、幼儿园于1999年元月下放我区,8月26日正式移交;随后,自治区火电公司子弟学校、柳州市玻璃厂子弟学校、十一冶第一子弟学校等3所小学先后移交我区管理,并分别更名为柳邕三小、永前路小学、柳太路小学;2002年9月,随着柳州市行政区划调整和教育体制改革的深入,我区接管了原鱼峰区管理的鱼峰山小学和原郊区的太阳村镇中学、西鹅乡中学、太阳村镇中心校、百乐小学、桐村小学、新圩小学、四合小学、西鹅中心校、南环小学、渡口小学、瓦厂小学、竹鹅小学、山头小学、文笔小学、长龙小学、和平小学等2所乡(镇)初中、14所农村小学;2002年12月,根据柳州市人民政府《关于印发市属初中下放城区政府管理的实施办法的通知》(柳政发[2002]103号)的精神,市属初中十七中、十八中、二十一中、二十二中、二十三中、二十七中、三十六中、三十七中、柳邕路中学(其中二十三中、二十七中、三十六中、三十七中、柳邕路中学为九年一贯制学校)等9所中学下放我区管理;2003年8月,柳州汽车运输总公司子弟学校(九年一贯制学校)移交我区管理,并更名为柳州市第四十一中学;2004年9月,原柳州铁路局管辖的柳铁三中、柳铁五中、柳铁实验学校、车辆厂中学、柳铁一小、柳铁二小、柳铁五小、柳铁六小、车辆厂小学等4所中学、5所小学(柳铁实验学校为九年一贯制学校)移交我区管理。2005年4月,原柳铁三中、柳铁五中、柳铁实验学校、车辆厂中学、柳铁一小、柳铁二小、柳铁五小、柳铁六小、车辆厂小学分别更名为四十三中、四十五中、四十

六中及附小、四十七中、鹅山路小学、革新二小、实验小学、和平路小学、革新路小学。

据统计，1999 年小学、幼儿园下放城区管理之初，我区有教职工 761 人，其中在职教职工 534 人，退休教职工 227 人。在职教职工中有专任教师 470 人，其中大学本科以上学历 9 人，大学专科学历 198 人，中师学历 272 人，市级学科带头人 2 人，自治区级 B 类教师培养对象 7 人，市级 C 类教师培养对象 162 人；截止 2004 年底，我区有中小学、幼儿园共 135 所，其中中学 23 所(区属 15 所、民办 6 所、其他 2 所)，小学 76 所(区属 33 所、民办 42 所、其他 1 所)，幼儿园 36 所(区属 1 所、民办 20 所、其他 6 所、铁路 9 所)；教职工 4058 人，其中中学 1400 人(区属 1241 人、民办 108 人、其他 51 人)，小学 1826 人(区属 1142 人、民办 669 人、其他 15 人)，幼儿园 832 人(区属 60 人、民办 268 人、其他 209 人、铁路 283 人)；在校学生 62694 人，其中中学 22776 人(区属 18522 人、民办 3161 人、其他 1093 人)，小学 32604 人(区属 19734 人、民办 11777 人、其他 1093)，幼儿园 7314 人(区属 564 人、民办 2172 人、其他 1808 人、铁路 2770 人)。

随着我区教育队伍的不断发展和壮大，教育管理机构 and 人员也得到了不断完善和充实。1999 年我区成立了柳南区教育工作领导小组，下设办公室负责小学、幼儿园教育教学管理工作，办公室人员共计 4 人。2002 年 9 月机构改革时，在原柳南区教育工作领导小组办公室的基础上，组建柳南区教育局，并成立了教育教学研究室，具体负责辖区初中、小学、学前教育、特殊教育的教研工作。教育局设局长、党委书记各 1 人，副局长 2 人，科员 2 人，教研室有教研员 10 人。

据不完全统计，近三年来我区教育工作连续两次在市政府进行的县区教育工作督导评估中荣获一等奖；区教育局先后荣获自治区“两基”工作先进单位、自治区支教工作先进单位、市“九五”期间家庭教育工作先进集体、市“柳钢杯”青少年“讲公德、守法纪”读书演讲比赛组织奖、市实施妇女儿童纲要工作先进集体、市第五期支教工作先进后盾单位、市法制教育工作先进集体等称号；我区目前已有 4 所初中、4 所小学获得市级素

质教育示范立项建设校称号；累计 27 人荣获优秀校长、优秀青年教师等市级以上荣誉称号；我区学校共承担了 70 多项国家、自治区、柳州市的科研课题，形成了“校校有科研课题，人人参与教科研”的良好局面，并有 400 多篇科研论文获市级以上奖励；在赛教活动中，有 3 人获全国一等奖，9 人获自治区一等奖，18 人获市级一等奖；受到国家级表彰的学校 20 校次，受自治区表彰的学校 59 校次，受市级表彰的学校 507 校次；7000 多人次(教师)荣获国家级、自治区级和市级奖励，教师参加各种论文比赛共有 828 篇成果，受到社会的广泛赞誉。

二、发展进步与主要成就

我区教育工作以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指南，切实增强服务意识，扎实推进教育系统党建工作，全面落实区委有关工作部署和要求。

(一)党建工作取得新成果

理论学习深入开展。认真组织学习十六大精神，开展思想解放大讨论，兴起学习贯彻“三个代表”重要思想的新高潮。在学习中坚持解放思想、实事求是、讲求实效，始终把学习教育与推动当前工作和实现我区教育发展的目标作为着力点，努力实现自我教育、自我完善和自我提高。

党风廉政建设和党建工作取得新进展。教育局制定了《柳南区教育局廉政责任追究暂行规定》，对违反上级廉政规定或有乱收费行为的单位和个人进行教育、惩罚和责任追究。同时，进一步推进局政务公开和学校校务公开工作的开展，制定了《柳南区教育局政务公开实施方案》、《柳南区教育局校务公开实施细则》，对局政务公开和学校校务公开的内容、公开形式、公开时间及程序作了详细的规定和要求。

领导干部的管理工作进一步加强。教育局先后协助区委组织部对区属小学试用期满的党支部书记和校长进行考核。乡、镇教办撤销后，协助组织部对太阳村镇、西鹅乡中心校校级领导和村小领导进行民主测评和民主推荐，逐步配齐了太阳村、西鹅中心校及村小的校级领导班子。先后协助组织部对区属中学领导班子和学校领导进行考核。根据我区各中学的具体

情况，拟定了《柳南区中学领导班子的初步调整设想》、《关于调整充实柳南区中学领导班子的建议》。

支教工作和“手拉手帮扶”对口支援工作扎实推进。据统计，仅 2003、2004 年，我区先后派出 50 多名支教老师分别到天峨县、柳江县、融水县、融安县等地区进行支教。在支教工作中，各支教队员深感支教工作的责任重大，时时牢记支教队员的职责，他们不仅亲自承担教育、教学任务，大部分支教队员还担任了受援学校的挂职领导，担任学校的其他重任。他们不怕艰苦，克服了重重困难，尽心尽职、脚踏实地为提高受援学校的教育管理、教学质量工作，办实事、好事，赢得了受援学校、当地党委、政府和有关部门的一致好评。

行风建设取得实效。会同相关部门加大工作力度，对区属学校的经费使用和收费进行了多次全面的专项检查，进一步规范了收费单位的收费行为，切实减轻人民群众的经济负担，推动了教育收费改革的深入进行。据不完全统计，仅 2003 年我区共处理、核实上级纪委、监察部门转来的信函八件，处理学校乱收费案件三起，处理学校体罚学生事件一起，有效地遏制了全系统的不正之风，推动全系统的行风建设工作迈上一个新的台阶。

(二)办学条件得到较大改善，办学效益显著提高

薄弱学校改造成效显著，拉近了城区校际间的差距。一是场地、设备建设步伐加快：柳邕一小操场硬化，塑胶跑道以及校园绿化、美化均已竣工并投入使用，学校新教学楼正抓紧建设；柳邕二小综合楼已建成并投入使用；柳太路小学校园新大门已落成，综合楼正抓紧建设，操场已完成硬化和绿化、美化工作；柳邕三小学校新大门已落成；河西小学综合楼已建成并投入使用，操场已完成硬化和绿化、美化工作，学校风雨球场正抓紧建设；红光二小新教学楼筹建工作已开始实施。二是学校教学设备配备逐步实现现代化：柳邕一小、银山小学、壶西小学、河西小学、红光二小、谷埠路小学等学校多媒体电教室已投入使用，谷埠路小学等 12 所学校的 16 个计算机网络室先后建成，为提高教育教学质量发挥着重要的作用。据不完全统计，近三年来，我区用于改善薄弱学校办学条件的专项资金达 300

多万元。

加大投入力度，努力建设一批素质教育示范性初中、小学，发挥其窗口辐射作用，带动和促进了其他学校的发展和提高。我区先后推荐和确定飞鹅路逸夫小学、柳邕一小、河西小学为柳州市素质教育示范性立项建设小学，十八中、二十二中、西鹅中学、二十七中为素质教育示范性立项建设初中。飞鹅路逸夫小学 2001 年正式挂牌成为自治区现代教育技术实验学校，区政府投入近 100 万元的校园网已于 2001 年完工并投入使用。据统计，到 2003 年底，对“素质教育示范立项校”建设工作计划投资 3562 万，已投入 1985 万。其中：市级财政计划投入 2305 万，已投入 1318 万；城区财政计划投入 1257 万，已投入 667 万。在已投入经费中，教学设备投入占 426 万，基本建设占 1119 万，维修及校园绿化美化占 440 万。另外，学校自筹经费投入为 116.8 万，全部投入到设备购置和零星维修项目中。经过近三年的真抓实干，示范立项校面貌焕然一新，办学水平也得到了很大提高。例如十八中获自治区“文明单位”称号，飞鹅路逸夫小学、河西小学获市“文明单位”称号，飞鹅路逸夫小学、二十二中被柳州市绿化办、园林局、教育局联合授予柳州市首批“优美校园”称号和“花园式单位”等。

(三)更新教育观念，推动以课程改革为核心的基础教育改革不断深入开展

面向全体打基础——全员培训

抓好通识培训和学科教材培训。我们先后组织 4300 多人次的学校领导、一线教师参加国家、自治区、柳州市举办的管理者培训、通识培训以及学科教材培训，并多次邀请自治区、柳州市知名专家到我区讲学，指导实验工作，帮助广大教师进一步更新教育观念，向他们及时传递课改信息，解答疑难困惑。学校为老师们订购了新课程标准，并有计划地组织老师把旧大纲与新课标进行对照学习，谈收获写体会。通过培训，老师们加深了对课改的认识，掌握了各学科的课程标准以及教材特点，他们自觉运用新的理念指导自己的教育教学行为，确保了实验工作顺利、健康地发展。

突出校本培训。我们采取集中学习和个人自学相结合的方法，校长定

期给教师作课改讲座，教师每月自学教育教学理论，做好阅读后记，写出读书心得。学校遵循“教、研、改”相结合的原则，成立学科中心备课组，对教材进行通读与解读，通过课例设计、试教、分析、再设计、再上课，帮助教师将理论运用到具体的教学实践中，有效提高教师驾驭教材的能力。同时，各校还通过邀请专家到校听课、评课，与老师们一起研究教法、学法，及时发现问题、解决问题，使学校的课改工作始终朝着正确的方向前进。

突出重点抓龙头——干部培训

学校正、副职领导干部每年都参加区委举办的全区中层以上领导干部培训班；我们每年还定期举办学校书记、校长培训班，不断提高学校领导的政治、业务素质和履行职责的能力。对取得《岗位合格证书》的学校领导，我们组织他们参加自治区、全国各类培训学习活动，促其进一步学习新理论、新理念，进而成为骨干校长。2001年，我区骨干校长16人次先后前往北京、杭州、南京、武汉等先进地区参观学习，挂职锻炼。2002年，我们在财政紧张的情况下拨出10万元专款，分三批选派36名学校中青年管理干部和骨干教师到上海先进学校跟班学习一个月。2003年，又派出教研员及学校领导、教师200多人次到北京、青岛、大连、洛阳、江苏等教育发达地区考察学习，收集为我所用的教育信息。2004年，区政府再拨专款20万元，选派中小学骨干教师50人到天津、江苏南通挂职学习，更新教育观念，提高教学水平。一系列的培训研修，使学校领导的管理水平和政策水平迅速提高，他们成为我区教育改革的带头人，为实现我区教育的跨越式发展提供了强大的人力资源和技术支持。河西小学王彩霞作为一名骨干校长，在2002-2003年先后参加了自治区首届骨干校长研修班、全国小学校长高级研修班(广西仅有2人)等培训学习，并能将新的管理理念运用到学校的教育教学改革中，促使学校发生了前所未有的可喜变化：学校在2003年分别荣获市教育科研先进单位、自治区创新教育科研课题一等奖、全国传美科研课题先进实验单位等荣誉称号；近两年来，学校连续两次被评为市课改先进单位，先后有20位教师获市级以上荣誉称号，100多名学生获

市级以上奖励，另有一名学生还当选柳州市十佳少先队员。学校的场馆建设、校园绿化、美化等也获得上级领导及广大学生家长的广泛赞誉。该校作为柳州市素质教育示范小学立项建设学校，现正发挥着积极的辐射带头作用。

突出重点抓中坚——骨干培训

为打好教师队伍建设的中坚工程，我们每个学科都成立了教研中心组，由近 500 名骨干教师组成；中心组实行组长负责制，每学期都要根据教学中的热点、难点问题，确定研究专题，制定活动计划，由组长组织开展教学研讨活动。截止 2004 年，各学科中心组已为学校输送了两届骨干教师，累计 760 人，他们现都已成为学校教学的中坚力量，发挥着积极的辐射带头作用。

面向未来育名师——名优培训

我们坚持普遍提高与重点培养相结合的原则，依据《柳南区师资队伍建设方案》，以抓师德、抓教育科研、抓教改实验为主要培养途径，通过“引路子”、“出点子”、“压担子”具体措施，使骨干教师练就过硬的政治素养、道德修养和业务素质，早日成为具有较大知名度的教育教学专家。目前，我区有国家级骨干校长 3 人、国家级骨干教师 5 人、市级学科带头人 8 人，B 类骨干教师 51 人。

我区课程改革取得了丰硕的成果；全区 3 所学校、7 个集体、16 名教师分别荣获柳州市 2001-2002 学年度基础教育课程改革先进单位、先进集体和先进个人称号。35 位教师参加柳州市中小学教师赛教课，8 人获一等奖，13 人获二等奖，14 人获三等奖。在《广西教育》(2002 / 11A) “新课程实验特别报道”栏目中，我区共有 7 篇文章入选。在“柳州市基础教育课程改革教学观摩研讨会”和“自治区基础教育课程改革实验推广工作会议”上，我区应邀两次作专题经验介绍，受到与会领导、专家的好评。在国家、省、市教材培训会上，我区还应邀上了 13 节展示课，均得到较高的评价。目前，辖区 30 多所学校承担了 70 多项国家、自治区、柳州市的科研课题，形成了“校校有科研课题，人人参与教科研”的良好局面。三年来，各校获奖

课题有“中华民族传统美德教育实验研究”、“新时期班级建设创优理论与实践”、“目标教学推广实验研究”、“小学数学电教教法与配套电教教材的研究”、“小学低年级英语口语听说训练”等，获奖学校 20 多校次；有 400 多篇科研论文获各级奖励。

我区课改工作多次在《柳州教育》、《柳州日报》、《柳州晚报》以及柳州电视台等新闻媒体上作大篇幅宣传报道，受到社会的广泛赞誉……我们还接待来自国家、自治区以及有关地、市的领导、专家 700 余人，向他们展示了 92 节课改研讨课，他们对我区的课改工作及所展示的研讨课均给予了充分肯定。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

柳南区接收中小学幼儿园 下放城区管理情况

柳南区教育局

根据柳州市人民政府《关于印发小学、幼儿园下放城区管理实施办法的通知》(柳政发 11999]36 号)精神，谷埠路小学、柳邕路第一小学、柳邕路第二小学、飞鹅路逸夫小学、城站路小学、红光路小学、红光路第二小学、河西小学、上游路小学、壶西小学、银山小学、谷埠路幼儿园等 12 所小学、幼儿园于 1999 年元月下放我区，8 月 26 日正式移交，我区相继成立了柳南区教育工作领导小组及其办公室，办公室负责小学、幼儿园教育教学管理工作，共有工作人员 4 人。

据统计，1999 年小学、幼儿园下放城区管理之初，我区有教职工 761 人，其中在职教职工 534 人，退休教职工 227 人。在职教职工中有专任教师 470 人，其中大学本科以上学历 9 人，大学专科学历 198 人，中师学历

272 人，市级学科带头人 2 人，自治区级 B 类教师培养对象 7 人，市级 C 类教师培养对象 162 人。

随后，自治区火电公司子弟学校、柳州市玻璃厂子弟学校、十一冶第一子弟学校等 3 所小学先后移交城区管理，并分别更名为柳邕三小、永前路小学、柳太路小学。2002 年 9 月，随着柳州市行政区划调整和教育体制改革的深入，我区接管了原鱼峰区管理的鱼峰山小学和原郊区的太阳村镇中学、西鹅乡中学，太阳村镇中心校、百乐小学、桐村小学、新圩小学、四合小学，西鹅中心校、南环小学、渡口小学、瓦厂小学、竹鹅小学、山头小学、文笔小学、长龙小学、和平小学等 2 所乡(镇)初中、14 所农村小学。

2002 年 9 月机构改革时，在原柳南区教育工作领导小组办公室的基础上，组建柳南区教育局，并成立了教育教学研究室，具体负责辖区初中、小学、学前教育、特殊教育的教研工作。我区的教育管理机构逐渐完善，教育局设局长、党委书记各 1 人，副局长 2 人，科员 2 人，教研室有教研员 10 人。

2002 年 12 月，根据柳州市人民政府《关于印发市属初中下放城区政府管理的实施办法的通知》(柳政发[2002]103 号)的精神，市属初中十七中、十八中、二十一中、二十二中、二十三中、二十七中、三十六中、三十七中、柳邕路中学等 9 所中学下放我区，其中二十三中、二十七中、三十六中、三十七中、柳邕路中学为九年一贯制学校。

2003 年 8 月，柳州汽车运输总公司子弟学校(九年一贯制学校)移交我区管理，并更名为柳州市第四十一中学。

2004 年 9 月，原柳州铁路局管辖的柳铁三中、柳铁五中、柳铁实验学校、车辆厂中学、柳铁一小、柳铁二小、柳铁五小、柳铁六小、车辆厂小学等 4 所初中、5 所小学移交我区管理，其中柳铁实验学校为九年一贯制学校。

截止 2004 年底，我区区属中学 15 所、小学 33 所、幼儿园 1 所，其中九年一贯制学校 7 所。教职工 2443 人，其中中学 1241 人，小学 1142 人，

幼儿园 60 人。在校(园)学生 38820 人，其中中学 18522 人，小学 19734 人，幼儿园 564 人。

附一 柳南区区属中小学、幼儿园基本情况

学校 名称	负责人	地址	占地 面积 (m ²)	校舍 面积 (m ²)	教职 工数 (人)	学生 人数 (人)	接收时间
柳州市 十七中	胡柳宜	飞鹅路 39 号	10162	4602	84	807	2002.12
柳州市 十八中	廖雪松	柳邕路东二巷 75 号	11841	6329	84	1130	2002.12
柳州市 二十一中	刘建四	菜园屯	22000	9998	81	1231	2002.12
柳州市二 十二中	卢光平	航银路中段	19000	9300	58	1014	2002.12
二十三中 及附小	莫宛	柳太路 62 号鱼峰水 泥 厂生活区	10500	4060	45	510	2002.12
柳州市二 十七中及 附小	李卫山	龙屯路一区 1 号	54200	6486	94	1172	2002.12
柳州市 三十六中及 附小	银义和	工程机械厂生活区	19692	4592	82	940	2002.12
柳州市三 十七中及	胡长根	柳太路十一冶一区	22759	3243	67	1036	2002.12

附小							
柳邕路中学及附小	曹炬	柳邕路 364 号	10192	1625	40	645	2002.12
太阳村中学	莫宛	柳南区太阳镇	34139	8233	95	1320	2002.12
鹅乡中学	杨承立	柳南区西鹅	22722	7049	81	1271	2002.12
柳州市四十一中及附小	杨均良	柳邕路 259 号	27433	839	31	539	2003.9
柳铁三中	黄杰	柳州市革新路一区 号 145 号	48240	10042	64	631	2004.9
柳铁五中	梁定抗	柳州市鹅山路三区 61 号	53211	16482	149	2845	2004.9
柳铁实验学校（西含小学）	马英德	柳州市革新路三区 61 号	29212	4962	167	3030	2004.9
车辆厂中学	李怡富	柳州市革新路七区	26880	4962	64	911	2004.9
初中合计			411683	109597	1241	18522	
飞鹅路逸夫小学	章月芳	柳州市飞鹅路 71 号	5732	3638	58	895	1998.8
红光小学	卢志强	河南新村东区 1 号	3085	3667	65	824	1998.8
红光	何志光	红光小区二区 32 号	6667	2337	51	731	1998.8

二小							
柳邕 一小	农超英	柳邕路 43 号	7932	4919	51	731	1998.8
柳邕 二小	洗震宏	柳邕路东二巷 67 号	6034	5385	42	552	1998.8
柳邕 三小	卢南运	柳邕路 368 号	5448	2075	14	334	2001.4
谷埠路 小学	凌革	谷埠路 55 号	2583	3929	34	340	1998.8
上游路 小学	桂文	上游路 4 区东一巷 2 号	2567	1387	16	131	1998.8
河西 小学	王彩霞	磨滩路 3 号	16964	3848	48	835	1998.8
银山 小学	谢志文	航生路 11 号	3148	3148	40	824	1998.8
壶西 小学	李延进	河西小区内	6000	3600	29	368	1998.8
永前路 小学	王德榕	柳邕路三区 12—1	2575	500	16	385	2000.12
柳太路 小学	张金萍	柳太路十一冶二区	9660	1783	30	441	2000.9
鱼峰 小学	彭波	柳石路 2 号	13800	2600	47	739	2002.9
太阳 中心校	廖劲锋	柳南区太阳镇	8285	5229	32	580	2002.9
百乐 小学	覃淑娟	柳南区太阳镇百乐 村	3221	1275	13	136	2002.9

新圩 小学	韦艳菊	柳南区太阳镇新圩 村	4287	1288	12	81	2002.9
桐村 小学	石瓦贵	柳南区太阳镇桐村	5300	1063	12	87	2002.9
四合 小学	廖艳梨	柳南区太阳镇四合 村	6667	1242	12	128	2002.9
西鹅 中心校	傅建明	柳南区西鹅乡西鹅 村	24120	2346	31	402	2002.9
瓦厂 小学	苏丽琴	柳南区西鹅乡老房 村	4598	3273	30	512	2002.9
山头 小学	韦冬艳	柳南区西鹅乡山头 村	12735	1952	18	333	2002.9
文笔 小学	何喜贵	柳南西鹅乡文笔村	10058	2150	23	360	2002.9
长龙 小学	曾祥招	柳南区西鹅乡长龙 村	6500	1390	12	183	1998.8
和平 小学	吕桂红	柳南区西鹅乡和平 村	10000	1710	11	258	2002.9
渡口 小学	吴生杰	柳南区西鹅乡渡口 村	6400	1998	15	451	2000.9
南环 小学	钟玉萍	柳南区西鹅乡幅合 村	26640	2009	24	544	2002.9
竹鹅 小学	廖金想	柳南区西鹅乡竹鹅 村	7882	1900	30	700	2002.9
柳铁 一小	王丽梅	柳州市西环路	10480	5679	100	2218	2004.9
柳铁	彭东安	柳州市革新路一区	25333	11519	43	745	2004.9

二小		237 号					
柳铁 五小	涂兰英	柳州市飞鹅路利民 区 13 号	15514	5777	98	2379	2004.9
柳铁 六小	鲁爱华	柳州市和平路 118 号	16494	3703	45	881	2004.9
车辆厂 小学	李恒	柳州市车辆厂生活 区	11937	5380	50	814	2004.9
小学合计			308646	103699	1142	19734	2002.9
谷埠路幼儿园	周耀华	谷埠路 39 号	1529	1428	60	564	1999.8

注：以上数据截止到 2004 年 12 月

附二 柳南区中小学、幼儿园教职工、学生统计表

学校（园）办别	在职教职工数	退休教职工数	学生数
区属中学	1241	174	18522
私立中学	108	——	3161
区属小学	1142	447	19734
私立小学	669	——	11777
区属幼儿园	60	13	564
企业幼儿园	209	——	1808
私立幼儿园	268	——	2172
合计	3697	664	57738

注：以上数据截止到 2004 年 12 月

附三 补充说明

1、城站路小学于 2002 年 5 月经柳州市人民政府批准并入红光路第二小学；

2、上游路小学于 2005 年 8 月并入柳南区实验小学；

3、红光路小学于 2005 年 8 月并入飞鹅路逸夫小学；

4、柳州市第二十三中学于 2006 年 1 月并入太阳村中学；

5、柳州市第二十三中学附小于 2006 年 1 月并入太阳村中心校；

6、2005 年 4 月，柳铁三中、柳铁五中、柳铁实验学校、车辆厂中学分别更名为柳州市第四十三中学、柳州市第四十五中学、柳州市第四十六中学、柳州市第四十七中学；柳铁一小、柳铁二小、柳铁五小、柳铁六小、车辆厂小学分别更名为鹅山路小学、革新路第二小学、柳南区实验小学、和平路小学、革新路第一小学；

7、2004 年 10 月，柳铁一幼等 8 所柳铁所属幼儿园移交我区管理。2005 年 7 月，柳铁一幼、柳铁二幼、柳铁三幼、柳铁四幼、柳铁五幼、柳铁七幼、柳铁十幼、柳州机车车辆厂幼儿园分别更名为柳南区第一幼儿园、柳南区第二幼儿园、柳南区第三幼儿园、柳南区第四幼儿园、柳南区第五幼儿园、柳南区第七幼儿园、柳南区第十幼儿园、红岩路幼儿园。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

继承传统 再创佳绩

——柳州市谷埠路幼儿园纪实

杨秀英

我们的足迹

在风景秀丽的柳州市鱼峰山公园旁，有一所颇有名气的幼儿园，它就是柳州市谷埠路幼儿园。这是一所国有公办的全日制幼儿园，创建于 1953 年 3 月，占地面积为 1529 平方米，校舍面积 1430 平方米，现有教学楼 2 栋，全园现开设有 13 个托幼班，500 多名幼儿，教职工 61 人，其中教师本科毕业 2 人，专科毕业 32 人，中专毕业 2 人，专科以上学历占教师总数的 94%；具有幼儿园高级教师职称的人数占教师总数的约 64%。

柳州市谷埠路幼儿园解放前名叫屏山镇小学，1950 年改名为柳州市第六小学分部。1952——1953 年间更名为柳州市第二幼儿园，1953 年正式定名为柳州市谷埠路幼儿园。1955——1956 年间与香山慈小幼儿园合并。经过几代谷幼人的努力，柳州市谷埠路幼儿园现已成为柳州市示范幼儿园、中国陶行知研究会学前教育专业委员会在广西惟一的学陶实验基地、广西教育厅主办、广西师范大学教育科学院主持的《幼儿园课程结构及其适应性研究》的首批实验基地、广西《提高 3-6 岁幼儿健康体能的实验研究》科研立项实验单位。

五十年来，谷幼人以先进的教育思想、先进的课程设计、科学合理的教育行为、尽善尽美的家长服务，赢得了广大家长及社会各界的赞誉。幼儿园小巧玲珑，环境整洁、安全无污染，色彩缤纷的大型户外玩具点缀在的绿化、美化带之间，深受幼儿喜爱。素有“幼儿乐园”的美称。

我们的特点

谷幼人以教育部颁布的《幼儿园工作条例》、《幼儿园教育指导纲要(试行)》为指导，实施广西《幼儿适应性发展课程》，以整合、互动的观念，从“知、情、行”入手，把学会生活、学会认知、学会做事、学会生存有机结合，贯穿于幼儿的一日生活之中。立足于本园实际，开展“双语”教育，

渗透社会教育目标的预成式主题之中，如：“我爱绿色家园——环保小卫士行动”、“远足挑战活动”、“中西饮食文化健康活动”、“毕业感恩系列主题活动”、“生日来历主题活动”、“家园同乐亲子活动(文艺演出、手工制作、运动会)”、“消防安全演习活动”等，这些园本课程内容，将师幼、环境、家园社区一体化整合互动，最终实现了教师与幼儿的共同成长与共同发展。

我们的教学

作为广西《幼儿园适应性发展课程》的首批实验基地，谷幼人在教育活动中，强调的是教师在活动中的观察，活动后的反思，让教师把更多的精力投入到创设教育环境，反思教育行为上，使教师站在更高的层次来把握课程内涵，分析工作得失，努力促进幼儿的全面与和谐发展，在新课程中与幼儿共同学习、共同发展。

在柳州市新教材教学观摩活动中，谷幼大班老师组织的主题为《数星星》的科学活动——有趣的影子；中班老师组织的主题为《手拉手》的社会活动——会说话的手；小班老师组织的主题为《调皮的小动物》的音乐活动——小小蛋儿把门开，以先进的教育理念设计活动，让幼儿在活动中愉快地探索、体验新知识、新经验，受到听课者的好评。

为发挥示范园辐射作用，谷幼人把实施新教材的优秀主题案例编辑成《引领孩子触摸多彩的世界》一书，分为小中大班三册，认真总结了园本课程，为其他园所刚进入新教材的教师较好理解、使用新教材，提供了可以借鉴的具体活动思路与方案。

我们的队伍

多年来，谷幼人坚持“三抓紧”：即抓职业道德、抓教研、抓提高，使教职工队伍的整体素质不断提高。如今，谷幼已拥有一支敬业爱生、业务精良、经验丰富的高素质的教师队伍，先后承担了国家级、省级、市级等教育科研项目，论文及教育教学在竞赛活动中频频获奖，教师在科研活动中也获得了专业性的成长。

近五年来，先后派出到北京、上海、广州、郑州、杭州、哈尔滨、成都、武汉、北海等地学习的人数达 320 人次，开阔了教师的视野，更新了

教育观念，提高了教师的教育教学水平。

2004 年 12 月，我园有 6 名教师参加广西第二届幼儿教师教育教学基本功比赛，取得了动画讲述一等奖 1 个、课件制作和弹奏二等奖 2 个、绘画及动画讲述三等奖 3 个的好成绩，显示了我园教师队伍的优良专业技术水平。

我们的发展

1997 年谷幼参加了柳州市教科所在全国立项的“3·3·3 智能训练”科研活动，次年有关论文获得了国家教科所的同类科研成果二等奖；同年谷幼作为全国教育科学规划“九五”国家教委重点课题——“素质教育的心理学理论实验和技术的综合研究”实验点，承担了该课题的研究任务。

1999 年谷幼的柳州市教育科研立项课题《家园合作，对幼儿进行良好行为习惯培养研究》获柳州市首届教育科研方案评比一等奖，这是惟的一个幼儿园获奖。2000 年在柳州市教育学会第七次优秀论文评比中，该园的《以“四个学会”为中心，构建幼儿“四自”行为习惯训练模式》获一等奖。

2000 年谷幼参加了柳州市教科所在广西的立项课题《提高 3-6 岁幼儿健康体能的实验研究》的科研活动，结果证明：实验班出勤率明显高于对比班幼儿，家长非常高兴，幼儿在实验中得到了实实在在的发展。

2001 年谷幼积极参加柳州市幼儿园半日活动检查评比。谷幼在柳州市此项比赛活动中获得了一等奖。

2003 年谷幼申报的《探讨幼儿合唱训练的方法》科研课题，获准为市级立项课题。

2004 年谷幼正式成为中国陶行知研究会学前教育专业委员会的《中国陶行知研究会实验基地》。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

全面发展 突出特色 创一流名校

——腾飞中的飞鹅路逸夫小学

章月芳

飞鹅路逸夫小学位于柳州南大门繁华的飞鹅路中段。创建于 1950 年，至今已有 50 多年的历史，是柳南区示范小学、教育系统的一面旗帜，是柳州市示范学校立项建设单位。学校现有教学班 20 个，学生 870 人，教职工 52 人，占地面积 5732 平方米。校园四周建起了郁郁葱葱的花带，绿地面积 4161 平方米；三栋教学楼环绕校园南北西三面，连为一体；东面围墙墙壁上长达 50 米的巨幅瓷砖壁画“美丽的桂林山水”、“雄伟的长城”、“中国地图”、“雷锋画像”等无时不在对学生进行爱国主义教育；具有象征意义的飞鹅雕塑则激励孩子们勤奋学习，走向世界。

50 多年来，我们“飞小”沿着历史的印迹，迈开自己新的步伐，走过了三个里程碑：即创业、发展时期；实验、改革时期；奋进、辉煌时期。

创业篇

1950 年 8 月 21 日学校正式成立，当时称为市二小分部，学校只有几名教职员和几十名学生，就是这几名教职员和几十名学生开始了艰苦的创业历程：在 3 间草棚搭起的平房教室里上课，课余时间平整操场、修园种菜，创建学农基地。1952 年 3 月 5 日市教育局将学校正式命名为“市十七小”。此时，学校已发展为有教职员 13 人，学生 270 多人的正规学校；经全校师生共同努力，使学校不断发展壮大，同年接管了柳南民办小学。

1955 年 2 月，学校改名为“飞三街小学”。1966 年 7 月，“文化大革命”破旧立新更改街道名称和学校名称，学校又改名为“新华小学”；“文化大革命”结束后，按街道命名为“飞鹅路小学”；1994 年，邵逸夫先生投资 50 万元港币建教学楼，又改名为“飞鹅路逸夫小学”。

历届校领导和师生们为建设校园挥洒汗水、艰苦劳动，表现出自强不息、

艰苦创业、勇于战胜困难的精神，使学校初具规模，为今后的发展奠定了坚实的基础。

办学篇

1、学校现有办学条件

学校现有齐全的音、体、美、劳等先进教学设施，有微机房、语音室、实验室、音乐室等各类现代化专用教室，可满足各类教育教学的需要。其中微机房 2 间，共 130 平方米，90 台电脑，投入 45 万元；多媒体教室 180 平方米，投入 16 万元；语音室 110 平方米，投入 4.6 万元。近几年，学校在现代技术教育方面的投资约 120 多万元，其中包括有线电视网，校园网、多媒体教室、计算机网络教室等；基础设施投入 80 多万元(含师生食堂、校园环境建设投入，包括景点建设、美化、绿化、地面硬化等)。总共投资 200 多万元。

2、教育质量

我校地处飞鹅路中段，学生主要来自河南新村、华丰湾的居民子弟、部分探矿厂、河南水厂的子弟以及飞鹅、探矿等几个市场的外来流动人员的子弟，生源较差。为此，我们提出了“现代生活教育”这一办学思想，和“把学生培养成为热爱生活、充满自信、勤学健体、诚实友善的一代新人，并且在学生健康成长的同时，使教师获得成功的发展”的办学宗旨，以“构建生活的课堂，提高生活的质量”为载体来实现我们的这一办学思想。通过“现代生活教育”，使我们的教师和学生更加热爱生活、充满自信；使我们的学校成为师生学习的乐园、生活的家园。

经过多年的努力，凡进入我校学习的学生，都能做到文明守纪、礼貌待人、尊敬师长、团结同学、学习努力、成绩优良，还有部分学生学有特长，参加各级各类学科竞赛有 400 多人获奖，占学生总数的 60%以上；历届毕业班成绩检测，始终保持柳州市领先地位，语数及格率均达 100%，平均分均超柳州市和柳南区平均水平。

3、科研成果

我们先后进行了“愉快教育”、“动像发现法”、“创新教育”、“传美教育”、“信息技术与学科教学的整合”等课题实验。学校科研工作遵循“四

原则”，即导向性原则、科学性原则、先进性原则和实用性原则；对教师提出“勤、稳、实”三要求；采取“四步曲”方式，形成一个“各科并举，百花齐放”的局面。1998年，“愉快教育”获市教育科研成果二等奖；优良班级建设获市教育科研成果一等奖；2000年“动像发现法”获市教育科研成果一等奖；2001年“传美教育”分别获全国、自治区课题实验先进单位、市级课题实验一等奖；2003年，我们的“分层递进教学策略研究”课题荣获柳州市第七届科研成果评比一等奖；2004年创新课题“拓展学生自主学习时空的研究”实验荣获自治区科研课题评比一等奖。

4、艺术、体育教育

我们每年通过“四节”活动，推进校园文化建设。“四节”是：2—3月的读书节；4—6月的体育节或艺术节（隔年交替组织一次）；9—10月的科技节；11—12月的游戏节。这些活动都强调让每一个学生都有参与的机会。围绕“四节”，我们先后组织开展了“摘抄本”展览、“故事大王”比赛，“师生同乐”、“真我风采”、“探索奥秘”、科技小报比赛等活动。通过“四节”活动，培养学生健康的体质和审美的能力。

在参加柳州市六届校园文化艺术节比赛中，我校分别获鼓号、舞蹈、合唱、朗诵比赛9个一等奖、12个二等奖。参加各级各类书画比赛有上千人次获奖；在历届全市小学生篮球比赛中：1997—2004年，男篮7次进入前八强，女篮5次进入前八强；1997年男篮获市冠军队，并代表柳州市参加自治区比赛获亚军。1990年，我校获柳州市小学足球比赛第一名，2004年，获柳州市小学足球比赛第五名；围棋团体赛2次获第二名、1次获第三名。

5、队伍建设

我们坚持“以德为先，以能为本”的思路，以“师德”和“师能”为队伍建设的核心，坚持校本培训为主，实现了教师队伍思想素质和业务素质的整体提高，造就了一支“师德高、观念新、基础实、能力强、业务精、技能全”的教师队伍。我校现有教师51人，职工1人，其中小学高级教师23人，占45%；大专以上学历42人，占82.4%；本科毕业6人，占11.76%。学校现有各级各类骨干教师26人，占教师总数的51%。市级以上优秀教师、

优秀辅导员、先进个人 25 人；参加全国、全区各种比赛课，仅 1998——2004 年，获全国一、二等奖 2 人，自治区一等奖 5 人、二等奖 4 人，在全国、自治区上展示课 4 节，在柳州市一至六届青赛课比赛中，一等奖 13 人，二等奖 3 人。为兄弟学校输送校级领导 10 多人。据统计：近十年来共有 40 节课获国家级、自治区级、市级奖励。其中有 5 节课获国家级奖励；14 节课获自治区级奖；13 节课获市级奖励。

发展篇

近 15 年来，是我校历史上高速发展时期。先后进行了 10 多项课题实验、三项改革，荣获了全国优秀家长学校、全国雏鹰大队等国家级荣誉称号 11 次；自治区文明单位、自治区德育、艺教、特教先进单位等省级荣誉称号 13 次；市级荣誉称号 128 次，成为八桂名校。2000 年，学校被批准为自治区现代技术教育实验学校；2001 年被定为全国引探教学法实验学校。并连续 12 年荣获柳州市素质教育一等奖；2002 年被批准确定为柳州市素质教育示范学校立项建设单位，2004 年 12 月顺利通过柳州市素质教育示范学校终结评估验收。我们的目标：一流的管理、一流的师资、一流的质量、一流的设备、一流的环境。办学宗旨：把学生培养成为热爱生活、充满自信、勤学健体、诚实友善的一代新人，并且在学生健康成长的同时，使教师获得成功的发展。

我们编辑了 3 本成果集：《走在生活的大道上》上、下册(教师篇)；《生活中成长》(学生篇)。出版了《春雨》、《硕果》、《感悟》、《现代生活教育实施手册》优秀教案集、优秀论文集和优秀案例集。

50 多年的历史，50 多年的积淀，塑造了“飞小”人学习与创造、务实与求新的作风。面对 21 世纪知识经济的拍岸惊涛，我们将以先进的教育理念、科学的办学模式、现代化教育手段、明显的教育实绩，逐步把飞鹅路逸夫小学建设成一所社会公认的校风正、学风好、教学质量高、科研成果多、教学设施好、校园环境美、办学有特色、示范有价值的一流名校。

——摘自《柳南文史》(第十一辑)，2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

不待扬鞭自奋蹄 勇立潮头著华章

——柳邕一小发展史

农超英

柳州市柳邕路第一小学(简称柳邕一小),位于柳邕路东段,鱼峰山脚下,占地面积 7932 平方米。该校始建于 1941 年 8 月,它的前身是“北平香山慈幼院桂林分院革命功勋及抗战将士遗族子弟学校”,习惯上柳州人简称它为“香山慈小”。1952 年秋,柳州市人民政府接管了“香山慈小”,划归柳州市第六小学(简称六小)管辖,改为公办小学,1956 年上半年,市人民政府决定,市属小学按所在街道命名,六小改名为柳邕路小学,1957 年 2 月,因入学学生人数增加,市教育局决定将柳邕路小学分为柳邕路上段小学和柳邕路下段小学两所学校,我校为柳邕路上段小学。1967 年文化大革命期间改名为工农兵小学,1978 年我校重新以所在街道命名,改为柳邕路第一小学至今。

学校现有 18 个教学班,学生 791 人,教师 48 人。在职教师中有小学高级教师 31 人,大专以上学历教师 30 人。

我校被列为柳州市首批素质教育示范小学立项建设学校,新建的教学楼、河南片第一条塑胶环行跑道以及美丽的小花园组成了优美的校园风景。配备了电脑上百台,电脑网络教室实现宽带上网,多媒体电教室等十个功能室设施配备齐全,达一类标准,通过了自治区验收。一幢 4500 平方米的现代化教学综合楼新近竣工。

德育品牌誉全国

以“税法启蒙教育”为突破口,在小学生中进行爱国守法教育,培养学生的综合素质,是学校德育工作的一大特色。学校通过丰富多彩的税法教育活动,鼓励税法小小宣传员与父母共同学习税法知识、给父母讲税法故事、平时提醒父母按时交税。学校以家庭为单位举行税法知识竞赛,与税务局一道开展表彰“依法纳税”先进个体户活动,这些活动不仅增强了

学生们的家庭责任意识，促进了孩子们与父母的沟通，还取得了很好的社会效应。

优秀税法小小宣传员和老师曾三次应邀上北京领奖汇报，受到国家领导人的亲切接见和表彰，在全国已小有名气。1997 年柳邕一小成为广西第一所少年税法教育实验学校，获税法宣传教育特别贡献奖。2001 年我校正式把它作为校本课程开发。

一路汗水一路歌

2002 年我校成为在柳州市小学中率先推行“I+E 英语教学法”实验的学校(即英语教学与素质教育一体化)。选用了根据教育部英语新课标首批审订的新教材，跟上海同步，与国际接轨的《牛津英语》教材，每周开设 5 节英语课(每天一节)，有专用的英语实验电脑室，并聘请外教来校上课。在电脑配合英语的教学中，达到双赢的效果，以 2002 级英语实验班学生为例，参加实验学生 70 人，经过两年学习，已完成上海牛津英语第四册(下)教材的学习，学生最多词汇量达 500 个，电脑打字按顺序输入 26 个字母最快只需 16 秒，学生已形成一定的英语自学能力，并能用英语习作。在 2004 年 5 月进行的“全国小学生英语知识竞赛”中 2002 级实验班学生中有 2 人获全国一等奖，5 人获全国三等奖，2 人获自治区一等奖，2 人获二等奖，3 人获三得奖，7 人获市级优胜奖，得到有关专家和同行们的好评，获得良好的社会声誉。

凭借东风腾起时

作为柳州市课程改革为数不多的样本校，学校以教学为中心，科研为先导，将加强校本教研作为提高教师的教学水平和教学质量的一个重要内容来抓，形成了与新课程相适应的以校为本的教学研究制度，确立了校本教研指导思想：以课例为载体，以行动研究为途径，教学研三结合，提高校本教研实效性。学校成立了领导小组、科研课题组，实施了多项管理措施，进行了理论学习与教学实践相结合的探索及尝试，开展了丰富多彩的教学实践活动、教师培训，从而促进了教师的专业化发展，推动了学校发展的步伐。学校现有国家级实验课题一个，省级课题 3 个，已获得市“小

学数学动像教学法及其配套教材实验”科研成果一等奖，目标教学推广先进单位二等奖，“字理教学”实验课题获自治区二等奖，2002、2004 年度被评为柳州市“课程改革工作先进单位”。我校校本教研经验在市课改工作经验交流会及广西“中小学教师行动研究”培训班作经验交流。

学校全面贯彻党的教育方针，以严谨扎实的工作作风，勤奋进取的良好校风，赢得了上级的表彰和社会的赞誉。近几年来，学校先后获得柳州市“德育工作先进单位”、“普及义务教育工作先进单位”、“三五普法依法治理先进单位”、连续三年获得柳州市素质教育水平评估一等奖，2003 年以来先后获市“模范职工之家”、“优美校园”、“绿化工作先进单位”等荣誉称号，并一直保持市“文明单位”、“文明学校”、“红旗大队”的光荣称号。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

学园·乐园·花园

——焕然一新的柳邕二小

覃柳生

柳邕二小是一所公办全日制小学，占地面积 6034 平方米，现有教职工 35 人，拥有 14 个教学班，1 个学前班，学生 654 人。学校的前身是建于 1946 年柳江县屏山镇接云街的国民学校。1949 年 11 月 25 日柳州解放，1950 年 1 月 25 日，柳州市军事管制委员会文教接管部派任正斌同志接管该校，学校恢复上课。同年 2 月，校名改为柳州市第六小学，6 月，柳州市人民政府文教科委派李铉同志为学校第一任校长。8 月，学校对面的街道办小学改为六小分部，办低年级部。1952 年，私立香山慈小改为公办学校，划为六小分部办中、高年级。1956 年上半年，为易于管理，市文教局将原来按数序编排的校名改按学校所在街道命名，六小改称柳邕路小学。随着教育事业的发展，为普及初等教育，1957 年上半年，市教育局重新划校建制，将六

小及分部划为两所学校：原中、高年级分部定名为柳邕路下段小学；六小分部定名为柳邕路上段小学。1960 年上半年，市委、市政府决定将柳邕路下段小学原六小校本部校址(现六中)划出成立柳州市第六中学，柳邕路下段小学移进现柳邕路第二小学校址至今(现柳邕路东二巷 67 号银仔山下)。“文革”期间，出于政治需要，柳邕路上段小学改名为工农兵小学；柳邕路下段小学改名为东方红小学。至“文革”后期，学校恢复正常上课后，工农兵小学改名为柳邕路第一小学；东方红小学改名为柳邕路第二小学。

环境美校 智慧花园

近年来，这所具有近 60 年历史依山而傍的老校得到市教育局、柳南区政府以及柳南区教育局的大力支持，相继投资 300 万元进行更新改造，校园面貌焕然一新，锦上添花：拔地而起的现代化教学综合大楼雄姿在现；整齐醒目的“三风”和金光闪闪的校训催人奋进；寓意深邃的校门别具一格；郁郁葱葱、富于南国情韵的花园让人赏心悦目；古朴、典雅的通透式铁艺围墙令行人驻足观赏。如今，整个校园满目翠绿，绿树成阴，清新舒适，环境幽雅，闹中取静，一派生机盎然的景象，学校被评为柳州市“优美校园”、“绿化先进单位”，是育人、读书的良好场所。

特色立校 知识学园

我校本着为每一个学生今后的发展和成长、适应新世纪的挑战奠定坚实基础的精神，从学校实际出发，充分分析和利用学校的教育教学资源优势，以写字教学实验活动为突破口，把写字教育实验活动作为我校立校的特色，旨在增强学生民族自豪感，进一步弘扬传统文化，发挥学生学习的主动性和积极性，培养学生高尚的道德品质和持久的意志及毅力，奠定高雅的审美情趣基础，使学生终身受益。为确保我校的写字教育实验活动有序、高效地开展，学校制定了切实可行的《柳邕二小创办柳州市写字教学实验学校实施方案》，把写字教育教学实验作为重要的科研课题，在 1—6 年级开设写字课，做到“每天一练”；同时把写字作为教师的一项重要的基本功，与有关部门加强联系和沟通，定期组织全体教师开展写字教学培训，做到“坚持抓，抓坚持”。现在我校积极向中国教育学会书法教育专业委员

会申请加入全国写字教学实验学校，以期得到上级的指导，确保我校写字教学三年内出成果。

质量强校 少儿乐园

目前，学校在职教师 35 人，小学高级教师 19 人，本科学历 4 人，大专学历 24 人，本科在读 7 人，大专在读 3 人，大专以上学历占 80%，学历合格率达 100%。较为雄厚的师资力量有力地保证和推动了学校教育教学工作有序、高效地开展。

我校牢固树立“师德和教育教学质量是学校生命线”的意识，面向全体学生，全面实施素质教育，加强校本教研，走“科研兴校、科研兴教”之路，始终把新的教育教学理念贯穿于课堂教学之中，确保课堂教学的实效性，进一步提高教学质量，从而培养和提高学生的综合素质。学校的教学质量逐年提高，连续几年获得市级素质教育三等奖；科研成果评比市级鼓励奖；教师参加 2004 年的课改赛教课活动获得一二三等奖共 7 人，获奖人数居柳南区各校首位；此外，积极开设第二课堂才艺班，深挖师生潜力，发展学生特长，为孩子们全面、健康成长提供一个展示自我的平台，全方位、多元化、多样化培养和提高学生的综合素质，让每一个学生都能获得成功，让学校成为孩子们成长的乐园。学生参加广播操比赛获得市级二等奖；参加校园文化艺术节舞蹈比赛获得市级三等奖；参加各种竞赛活动获得国家级、自治区级和市级一二三等奖共计 246 人次；学生徐昊参加市“十运会”游泳比赛获得“7 金 4 银”的优异成绩。

“前人栽树，后人乘凉”。没有老一辈教师的辛勤耕耘和艰苦奋斗，就没有柳邕二小的今天。柳邕二小全体师生将沿着老一辈的足迹，用自己的智慧和勤劳的双手创造柳邕二小更加辉煌灿烂的明天！

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

鱼峰山下的教育摇篮

——鱼峰山小学

韦佳诚

柳州市鱼峰山小学座落于美丽的鱼峰山公园旁，创建于1950年，最初名称是“柳州市十二小学”。1952年更名为“柳州市工人子女学校”，1955年更名为“柳州市文笔路小学”，1968年更名为柳州市中越友谊小学”，1989年正式更名为“柳州市鱼峰山小学”沿用至今。

1999年学校由柳州市教育局下放鱼峰区教育局管辖。2003年1月22日由柳州市鱼峰区归属柳州市柳南区管辖。

学校现有教学班14个，在校学生700多人，教师47位。大专以上学历26人，其中在职研究生学历2人，本科学历6人。中学高级教师1人，小学高级教师16人。学校现领导班子4人，陆玉华任书记，彭波任校长，韦佳诚、卢坚任副校长。学校占地面积9870平方米。近年来学校被柳州市授予“文明学校”称号，先后被评为“普九先进单位”、“校园内建设先进单位”和“爱国卫生先进单位”。在柳州市教育局“素质教育办学水平评估”活动中获得一等奖。长期以来学校注重学生能力的培养和学生健康人格的形成，努力培养全面发展的建设人才，每年都向高一级学校输送合格的毕业生。2003年广西高考文、理科状元黄明冥和魏巧玲就是鱼峰山小学毕业的学生。目前学校领导班子带领全体教师全面实施素质教育，以新课程改革为契机，积极开展教育教学科学研究，打造自己的办学特色，努力开创学校教育教学工作的新局面。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006年7月，政协柳州市柳南区委员会编

壶西小学简况

壶西小学

壶西小学位于柳州市河西小区内,创办于1997年,是一所新生的学校。2004—2005学年度学校有6个年级、12个教学班、483名学生。现任校长李延进、书记卓菊英、副校长王元春。现在编教职工28人,其中小学高级教师16人,小学一级教师11人,小学二级教师1人。目前拥有市、区、校骨干8名,占在编教师总数的30%。全校28名教师中,大专以上学历有23人,占教师总数的82%,学历合格率100%。

几年来,经过全体师生的共同努力,学校形成了“团结、进取、好学、创新”的优良校风。“以发展为本、关注人文”的办学思想深入人心。在实施素质教育过程中,学校在“严谨、求真、务实”的基础上,又确立了开拓、超越的意识,敢于超越前人、敢于超越自我,体现“以人为本、追求人的发展”,正是这种办学理念,把学校工作引上追求“创新、自主、和谐”的轨道。

近几年,学校在“依法治校、人才强校、特色立校、科研兴校”的工作目标指引下,迅速崛起,越上了一个全新的办学平台,“双语教学”特色已逐渐凸现,一批教师已在城区内成为相应学科的教学骨干。多个教育教科研课题通过市教科所或自治区级的验收和并获得奖励。学校逐渐为家长信赖,教师逐渐为学生信任,收到了较好的办学效益。

学校占地面积约6000平方米。有一幢综合教学楼,设有多媒体室、计算机房、音乐室、电子琴教室、舞蹈室、美术室、实验室、图书室、阅览室、英语活动教室等多间辅助教室,校园布局合理,教学、运动区域分明,环境优美。“双语”教学、社区教育、体艺教学是学校的办学亮点,电视、报纸等新闻媒体曾多次进行了宣传报道,收到良好的社会效益。

——摘自《柳南文史》(第十一辑),2006年7月,政协柳州市柳南区委员会编

改革放红光 校园谱新章

——红光路小学简史

红光路小学

位于柳州市红光路中段的柳州市红光路小学是一所年轻的学校，虽然只有 40 多年的历史，却取得了长足的进步，特别是近年来，通过实施素质教育，不管是在硬件建设上，还是管理上、教育教学上都取得了跨越式的发展。

改革促发展 旧貌换新颜

柳州市红光路小学前身为柳州市汽车运输公司子弟学校，于 1958 年 7 月建校，当时仅有一个年级(一年级)一个班学生 38 人，教师 2 人。1959 年后学校逐步扩大，由小学部增加至初中部、高中部，每个年级均一个班，以后学生逐年增加。1983 年 3 月 1 日学校由柳州市教育局接收，同时更名为柳州市红光路小学。由于教育改革将初中部、高中部学生分流到柳州市六中、一中等学校就读，小学生已增至每个年级 2 个班，每个班 40 多人。教职工一部分回到汽运公司工作，留下 9 位教师，加上市教育局调入该校一部分教师，教职工共有 18 人。

1992 年学校在各级政府的亲切关怀下，拆除了原三层教学楼，1993 年建成了一栋五层教学楼，总建筑面积达 2800 平方米，共计 25 间教室，3 间小办公室。同时在工学院有关领导的帮助下建成由 20 台 286 电脑组成的电脑室。开设一个培智班，有培智生 6 人。

1995 年至 2000 年，学校校容校貌又有了新变化，在校操场西面筑起了一道 12 米长的艺术长廊，教学楼前修建了 17 米长的花园、教学楼一至五层建成了近 100 米长迎春花带，南面修建了一个升旗台，操场内还有两个圆形树圈。1998 年原 286 电脑淘汰，上级调拨了 20 台 586 电脑取而代之。1999 年为学校的教师宿舍及教研楼外墙进行了装修。2000 年在校门南面建起了一栋五层的综合楼，建筑面积 700 平方米，使校内布局更加合理，学校连续几年被评为柳州市校园文化建设先进单位。学校注重改进办学条件。

2001 年至 2004 年先后为教师办公室、文印室、教导处、校长室安装了空调。为各办公室、各年级组、各功能室安装校园内部电话。为各办公室、各功能室安装了红外线报警器。还建成多媒体教室和新的电脑网络教室，并实现办公电脑和教学电脑全部接入互联网，实现了教学设施的现代化。

管理有创新 改革重实效

学校坚持依法治校，以严谨的校训、校风、教风、学风育人。校训是“学会做人、学会生存”；校风是团结奋进、爱美创优；教风是严谨、求实、爱生、创新；学风是尊师、勤学、善思、争优。办学宗旨是：规范学校管理、拓宽教育空间、推进素质教育、培养合格人才。

领导班子坚持“团结、奉献、高效、开拓”的工作作风，解放思想、转变观念、勇于探索、求实创新。2002 年学校实施了“量化管理”，全面、具体评价教师，并与经济挂钩，极大促进了教师的工作积极性。对中层领导干部实行聘任制度及动态管理制度，坚持任人唯贤，能者上、庸者下，使中层干部充满活力、不断创新。2004 年 8 月推行了学校内部体制改革，实施了“定编、定岗、定员”。并相继补充、修改、制订了一系列条例，形成了一套比较完备的规章制度，坚持制度管人的原则，注重管理过程的人性化。教师工作面貌焕然一新。

德育为先导 塑良好人格

学校坚持把德育工作摆在首位，德育工作努力做到务实、求新、全员参与、全程参与，人人育人、事事育人、时时育人，形成良好的育人机制。“红领巾消防警校”是学校小公民道德素养教育的一项特色。1998 年 12 月 28 日学校发挥社区资源优势，与鱼峰消防中队合作成立了柳州市首家红领巾消防警校。学校把消防教育作为一门必修课纳入学校整体教学计划，每学期初都要邀请鱼峰消防中队的校外辅导员对全校学生进行一星期的军训，定期组织学生进行消防知识学习及自救互救逃生训练，定期开展消防夏令营活动，组织学生参观爱国主义教育基地“消防英雄韦必江烈士纪念馆”，听消防英雄的故事，让学生与消防战士一同生活，培养学生吃苦耐劳的精神。每到“119”消防宣传日，学校都要举行大规模的“消防宣传进社区”

活动，开展自救互救逃生演练。此举得到社会的广泛赞誉，新闻媒体多次进行了报道，获得国家公安部和全国少工委授予全国“争戴消防章”先进单位及市警校共建先进单位等光荣称号。此外学校于2000年12月18日成立了柳南区第一所少年小交警学校，此项工作也开展得有声有色，成为继“红领巾消防警校”之后学校的又一项办学特色。

科研为动力 质量求发展

学校非常重视教育科研，教科研工作取得较大发展。学校先后获得了多个课题的先进实验单位称号，教师所撰写的教育教学论文近百篇获国家级、自治区级、市级一、二、三等奖。

近几年来，教育教学质量稳步提升，毕业班成绩名列柳南区前茅，社会影响不断增强，实现了多方面的突破。学校先后被评为柳南区“文明单位”、“无毒学校”、“爱国卫生先进单位”、柳州市文明单位，多次获柳州市教育局颁发的素质教育工作一、二、三等奖，并先后被评为市级“优秀家长学校”、“军警民共建先进单位”、“无辍学学校”和“女职工双文明建功立业先进单位”、自治区级“传统美德教育实验优秀单位”。被国家文化部授予“全国小明星艺术人才选拔赛”优秀组织奖。1997年学校体卫工作检查获自治区级优秀单位。

2005年7月根据柳州市政府[2005]236号文件，红光路小学与逸夫小学合并。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006年7月，政协柳州市柳南区委员会编

在理想的道路上迅跑

——柳州市鹅山路小学(原柳铁一小)写实

梁海静

在九曲回肠的柳江河畔，在风景秀丽的鹅山脚下，镶嵌着一颗教育系统的璀璨明珠——柳州市鹅山路小学(原柳铁一小)。

老牌名校展新姿

鹅山路小学是柳州铁路局建校最早、历史最悠久的一所老牌小学。学校始建于 1941 年 5 月，原名柳州铁路扶轮小学，原校址在宜山县城(今为宜州市)，解放后柳州铁路局成立，学校迁到柳州市，更名为柳州铁路职工子弟第一小学，简称柳州铁一小。2004 年 9 月移交柳南区政府管辖，2005 年 5 月正式更名为柳州市鹅山路小学。

全校占地面积 10480 平方米，校舍面积 5679 平方米。现有教学班 42 个，在校生 2131 人。

校园绿树成荫，花团锦簇，无数景点点缀其间，“希望之星”雕塑隐寓着学校师生在厚重的文化底蕴之上不断攀登，永不停息；奇石、绿草、红花与雪白的教学楼交相辉映，相得益彰，一幅幅主题鲜明的校园壁画多姿多彩。静谧、清幽的校园环境，处处透着浓郁的书香，是学习的绝佳处所，不愧为“自治区绿色校园”。学校三幢主教学楼巍然耸立，学校拥有现代化的教学设施，现有电脑室 4 间，电脑 200 多台；微机主控室、语音室、实验室、仪器室、图书室、阅览室、舞蹈室、乒乓球室和多媒体阶梯教室等各种功能室一应俱全；加入了全国卫星接受远程教育网络，接入了宽带网，全校教室、办公室均安装了视频系统。老牌的名校，现代化的设施，给教育发展插上了腾飞的翅膀。

特色教育塑精品

鹅山路小学始终奏响素质教育的主旋律，向教科研要质量，在新课程改革的大潮中扬帆奋进。学校现有全国、自治区立项研究课题 8 个，其中“创新教育”和“字理识字”课题成绩显著，被评为自治区“创新教育”

和“字理识字”课题先进单位。自治区“九五”课题“活动导学”实验、“目标教学”实验分别通过专家验证结题。

学校在保证完成国家课程计划的前提下，结合学校实际，通过大小课、长短课相结合的形式开设校本课程，提升特色办学。现在，英语和电脑教学撑起素质教育的一片蓝天，成为鹅山路小学的特色品牌。学校的办学特色引起了社会的广泛关注，各级领导、专家给予了高度评价，电视台、报刊多次进行了专题报道。

鹅山路小学是广西唯一一所被国家教科所定为全国马承英语教学实验基地的小学，于 1998 年从一年级开始设置英语课，强化英语口语训练。以激发学生的学习热情为突破口，开展了英语口语秀、英语角、剑桥英语、英语才艺展示、英语夏令营等活动，成立了英语沙龙、英语报社、英语广播站、英文合唱团、英文剧团等社团，让学生在快乐的情境中获取知识、掌握技能、提高水平。学习英语仅三个月的一年级小朋友在全校同学面前参加“英语口语秀”竟毫不怯场，纯正的语调令人惊叹。五、六年级的学生已经在进行初中一年级英语的学习，初中的领导、老师对鹅山路小学学生的英语能力大加赞赏。学校还聘请外籍教师进行英语教学，中外籍教师的有机结合，使每一个一小学子在习得多种语言的同时，都能接受东西方两种不同文化的熏陶，为今后成为国际化人才奠定了良好的基础。几年的实践、总结、积累，鹅山路小学已形成了一体化的英语特色教材、教法、学法体系以及与之相应的评价体系，营造出了独特的艺术化、情趣化的英语氛围，英语成为校园的第二通用语。英语老师参加各级赛课均囊括一等奖；学生参加全国、自治区英语各类竞赛，鹅山路小学获奖人数最多、名次最高，仅 2004 年，在全国、全区英语知识竞赛中就有 214 名学生获奖，参加市、自治区、全国英语等级考试、词汇大赛获一、二等奖 69 人，有一名学生还代表广西参加了全国英语奥林匹克竞赛夏令营。学校英语教学经验曾在自治区中小学英语教学研讨会上交流。2004 年有 2 名教师代表柳州市参加自治区英语教学设计比赛，获一等奖，这是唯一同时有两人获自治区一等奖的学校。同年 11 月学校英语教师潘剑军代表自治区参加首届全国英语教师技能比赛又喜获一等奖，为柳州和广西争了光。

计算机教学是鹅山路小学的又一个特色品牌。学校被团中央等五部认定为“全国青少年计算机等级考试培训基地”。学校从一年级就开始进行计算机教学实验研究，把日常教学、课件编程开发与全校普及相结合，把高级语言 pascal 程序设计辅导与基础试验班相结合，形成了高级班紧锣密鼓辅导忙，基础班激烈竞争兴致高的良好局面。近五年来，在历届全局中小学信息学比赛中，学校团体总分均名列前茅，数以千计的学生获“电脑操作小能手”称号，占在校生数的近一半。特别是 2004 年学校摘取了全局中小学信息学竞赛冠军，囊括了个人单项前三名。从鹅山路小学毕业的电脑选手高中毕业后，很多被名牌大学免试录取。2004 年学校荣获“自治区信息技术教育先进学校”。

校园生活五彩缤纷

鹅山路小学注重以德立校，结合学校实际，开发德育资源，构建道德大厦。学校紧扣时代的脉搏，开展丰富多彩的特色活动，引导学生生动活泼地走向德育大舞台：“德育点子公司”，学生自主选举“董事长”，自主设计管理班级，为班级建设带来浓浓喜意；“国旗下的讲话”，学生自己确定讲话主题，书写讲话内容，成为学生展示自我的舞台；“新闻发布会”使学生关注世界、关注社会，耕织着心灵禾苗；“生命如花”，组织学生深入社区宣传毒品的危害，师生、家长一起签名，号召全社会拒绝毒品，体会生命的珍贵与美丽；“我赚一元钱”让学生将社会搬到课堂，体会工作历程与艰辛；“七彩风铃文学社”培养了一批又一批文学爱好者；“英语城堡报”、“红树林校报”学生记者自己采写新闻，撰写稿件，编辑排版；“想象小讲台”、“异想天开”、“我与创造握手”、“筹建兴趣小屋”、“小小啄木鸟”、“小眼看世界”，等等，鼓励学生独辟蹊径，编织梦想，放飞想象……丰富多彩的特色活动使学生在主动参与中体验生活，在喜闻乐见的活动中自我教育，心灵在放飞中净化，灵魂在陶冶中升华。学校先后荣获“柳局禁毒先进单位”、“全国读书育人特色学校”、“全国红旗大队”。

师资荟萃铸丰碑

建校以来，学校以“教书育人，培育良才”为己任，为上级学校培养和输送了数以万计的优秀学生。跨入新世纪，学校本着“全面育人，提高

素质，整体发展”的宗旨，与时俱进，争创一流，从而形成了“以英语、计算机教学为突破口，以情感教育为主线，以培养学生的创新精神和综合素质为重点，构建好学向上、健康和谐的校园文化，让师生在校旗下共同成长，为每个学生的终身发展奠基”的办学理念。全校教师有着执着的追求、全新的理念、踏实的作风、炽热的爱心。学校现有在编教职工 96 人，其中小学高级教师 51 人、本科毕业 4 人、专科毕业 52 人，属国家级骨干教师 1 名，自治区 B 类骨干教师 10 名，C 类骨干教师 22 人，柳局学科带头人 6 名，柳局十佳教师 2 人，自治区讲师团成员 4 人，荣获省(部)级先进 3 人。2001 年学校语、数、英三门学科参加自治区创新教育赛教课的决赛，有两科获一等奖、一科获二等奖。

近三年来，学校在各级赛教课中新人辈出，参加柳局比赛课 36 节、自治区级比赛课 27 节，老师参加自治区赛教课 18 人获一等奖。仅 2000 年以来，教师论文就有 45 篇获全国奖，431 篇获自治区奖。学校荣获全国“九五”规划课题研究先进单位。2003——2004 学年度学生参加各类各级比赛有 1825 人次获奖。一块块奖牌，一张张奖状，是全校师生在新课改大潮扬帆奋进中留下的深深印证，是全校师生用辛勤的劳动和汗水换来的不朽丰碑。

鹅山路小学把追求零缺陷服务作为对社会、家长的回报。学校尽最大的可能为家长提供最好的服务，给学生最多的爱心。学校附设午托、夜托室，对住宿学生实行食、宿、教一体化服务，对学生从知识到生活，从能力到品质进行全方位的教育和管理。学校教学质量好，口碑相传，很多学生慕名远道而来到学校就读。

“天行健，君子当自强不息；地势坤，君子以厚德载物。”2004 年，学校实现了归属政府管理的夙愿。在柳南区政府的管理下，学校一定会抓紧机遇，在理想的跑道上迅跑，以自己豪迈的激情铸造新的辉煌。

——摘自《柳南文史》(第十一辑)，2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

素质教育创名校 特色教育分外娇

——柳南区实验小学(原柳铁五小)

柳南区实验小学

柳州市柳南区实验小学(原柳铁五小)创办于 1957 年 11 月 7 日,它座落在蜿蜒曲折的竹鹅溪畔,飞鹅路利民区 13 号。2004 年 9 月随铁路中小学移交地方,由柳南区政府接管,2005 年 4 月更名柳南区实验小学。学校占地面积 1.6 万平方米,建筑面积 9100 平方米,绿化绿荫面积 5574.8 平方米。学生 2398 人,教职工 99 人。其中,本科生 8 人,在读本科 25 人,大专生 64 人。学校教学设施齐全:有多媒体阶梯教室、多媒体实验室、电子备课室、卡拉 OK 厅、乒乓球训练馆、舞蹈训练室、美术陈列室、校园网络监控中心,电视演播、节目制作室;3 间计算机网络教室,两间多媒体教室、CAI 闭路电视双向教学控制系统、校园网络已连通整个校园;从单一功能到今天已基本满足多元化教学和现代化管理的需求;从 80 年代一枝独秀“美育之花”,发展到素质教育改革的春色满园,是柳州市柳南区办学规模大、办学条件好、办学质量高、办学特色显著的一所示范小学。学校实现了育人环境优质化、校园环境花园化、管理制度规范化、艺术教育特色化、学科课程整合化、综合课程实践化、活动课程序列化、教学模式现代化。

早在 1990 年五小就被确定为“广西教育整体改革实验学校”,1994 年、1995 年分别进入全国语文“四结合”实验校,全国“中小学计算机教育实验学校”,1998 年又率先进入“全国中小学现代教育技术实验学校”,学校先后承担了国家教育部重点研究课题 8 项,省级课题 6 项,局课题 5 项。

国家教育部、中央电教馆、北京教科院和自治区电教馆领导多次莅临学校参观指导,并先后两次在我校召开全国计算机辅助教学现场会、工作会,帮助我校总结、推广计算机教改实验经验,得到国家教委基础教育司领导的充分肯定。来自全国综合审定专家组鉴定的评价是:填补了我国在这方面的空白,处于领先地位,在区内外产生了良好的社会影响,起到了

一定的示范带头作用。

到目前为止我校已有 19 项科研成果分别获国家、省、柳州铁路局一、二、三等奖。教师们在各类报刊杂志上发表文章 90 多篇，获各级各类论文奖 419 篇；参赛课、录像课获奖 47 节。33 个课件分别获全国、自治区一、二等奖；学校青年教师连续七年代表广西参加全国语文、数学、美术、思品、社会、CAI 等赛教课分别获一、二等奖，先后有 30 位教师评为国家级、广西教育科研工作先进个人，较好地发挥了示范性学校的示范、辐射作用。

“以美启德，以美促智，以美健体”形成了柳铁五小坚定不移的办学方向。早在 1971 年我校就在学生中开展书法绘画兴趣活动，至今从未间断。三十年来，学生创作书画作品 3 万多幅。其中，880 幅优秀作品分别送到 22 个国家和地区展出和收藏，713 幅精品获国际奖，入编全国各类书刊杂志作品 580 幅。中国儿童少年活动中心、中国美术馆及广西文化厅先后 5 次为柳铁五小学生独家举办了儿童书画作品展，广西接力出版社分别用三个国家的语言文字出版发行了《春之园》——柳铁五小学生书画专辑，接待国内外参观团体 365 个。日本川口市市长到学校参观时，将川口市的钥匙赠给了柳铁五小；云南民族画院院长关山月五次到五小参观指导；宋庆龄基金会余贵麟副主席亲自题词“美育之花越开越艳”，给同学们留下了“前途无量、后生可畏”的墨宝；著名相声演员侯耀文到校参观挥毫疾书“柳州五小育人才，少儿挥毫神笔来，培养艺德双成就，祖国书法天下白”。最高人民检察院检察长韩杼滨为柳铁五小 40 周年校庆题词“开拓奋进、精心育人”。书画中队 3 位学生出访了日本、意大利、新加坡，5 位学生受到党和国家领导人的亲切接见。6 位学生获全国宋庆龄基金会奖学金。学校被全国铁道团委、团中央授予“美育之花”、“美育标兵”称号。

仅 2000 年 9 月以来，学生的书画作品获奖 2079 幅，391 幅作品分别送往十二个国家和地区展出，入编各类书刊杂志作品 398 幅，12 幅电脑绘画入编《中国小学生漫画读本》中，16 幅作品进入了国际互联网，学校 5 位学生应邀到中央电视台现场书画表演，连续六次荣获全国少儿书画大赛组织创造一等奖，两位美术教师分别荣获全国优秀教师、全国美育园丁等光荣称号。

以美育促进德智体全面发展，走艺术教育特色之路，已成为五小坚定不移的办学方向。以书画活动为龙头，教学、文艺、体育、科技、艺术活动犹如春蕾般竞相开放，争奇斗艳，蓬勃发展，学校开办二胡、古筝、小提琴、口琴、笛子、书法、国画、英语、象棋、围棋、篮球、航模等 22 个特色班，同时还成立了编织、手工、剪纸、摄影等具有独特民族风格、新时代气息的艺术组织，形成了浓郁的校园文化氛围。在这艺术的摇篮里，孩子们的审美情操得到了陶冶，艺术才能得到全面发挥，个性得到主动、活泼、健康地发展。学生参加各级各类比赛独占鳌头：计算机小组的同学 16 次参加全局信息学竞赛 13 次夺魁。航模小组同学连续三年参加柳州市、自治区航模比赛分别夺冠亚军；游泳健儿参加全国、省游泳锦标赛获奖 128 人；426 人获广西奥林匹克竞赛一、二、三等奖；8 人获广西少儿独唱比赛一等奖；红领巾艺术团两次代表广西到北京演出获得圆满成功。

以体验教育为载体，走创新之路。近年来学校始终把德育工作贯彻于少先队各项活动之中，开展了以“体验生活、感悟人生、形成品质、提高素质为宗旨的“雏鹰体验”系列教育活动，充分发挥少先队员们的主体作用，不断扩大参与面，使学生在主动的参与中自我教育，在丰富多彩的活动中体验成功，培养出具有创新精神的一代新人。如：“三八”节开展“给妈妈一个惊喜”，教师节开展“好诗献园丁”活动，让学生体验关爱；节假日组织学生到家属区、车站、幼儿园、敬老院做好事，到农村搞社会调查，让学生体验劳动、体验服务、体验社会。“六一”儿童节，我校“雏鹰记者小分队”11 人，满载真情，带着我校 1600 多名同学的爱心飞向贫困山区——融水县，开始为期四天的“捐物，献爱心”采访活动。小记者们早上五点钟起床，走五个多小时的山路，将全校同学捐赠的四千多件衣物，送到了香粉乡山寨，和当地农户同吃同住。当同学们看到山区孩子们捧着捐送的衣物露出笑脸时，早已忘了被蚊虫咬了一身的疙瘩。回校后，小记者们都称自己是经历过风雨的小飞鹰，他们向全体师生汇报了融水之行“手拉手”活动情况，与此同时还进行了活动图片展。当同学们听说失学儿童渴望重返校园的心声，看到小记者们拍回的照片中那破烂不堪的校舍时，心中波澜起伏，使学生们潜移默化的受到了教育。近几年来，我校扶贫助残

共捐款物十次，总价值达七万九千元。

我校少先队实践活动系列专题片，2000年在广西电视台《小鬼当家》栏目中播出，得到社会的好评，向社会展示了新世纪柳铁五小的精神风貌。学校荣获“广西德育工作先进单位”、“全区红领巾示范学校”、“全区先进少年军校”、“全国红旗大队”、“全国雏鹰大队”等光荣称号。

近年来，学校先后荣获全国“目标教学”试验先进单位、全国语文“四结合”教改试验先进单位、全国“艺术教育”先进单位、全国百所特色校、全国“青少年读书活动”特色学校、全国“字理识字”教学实验先进单位、广西“创新教育研究与实验”先进集体、广西“科技教育示范学校”、广西“现代教育技术优秀学校”、自治区“爱国卫生先进单位”、“绿色学校”、“文明庭院”、“少年先进军校”、“德育工作先进单位”、“体育卫生先进单位”；还被铁道部、广西壮族自治区、柳州铁路局授予“社会主义精神文明建设”先进单位、柳州市“花园式”单位、柳州市“美丽校园”等42项集体荣誉称号。

柳铁五小的办学成果及特色，受到全国各社团的关注和报导，1993年7月17日中国教育报以《校园是诗是画也是歌》为题，报道了五小的教育改革成果。《全方位呵护美育之花》、《让美育之花越开越艳》、《创教育特色，育优秀人才》、《踏上信息高速路实现教育新跨越》等一篇篇反映柳铁五小改革成果的报道、文章，分别在《中国教育报》、《人民日报》、《新华社每日电讯报》、《广西教育报》、《少年电脑报》、《中华少年杂志》上发表，中央电视台，广西电视台，柳州电视台多家新闻媒体也多次采访和全方为报道了柳铁五小的改革成果及办学特色。学校的社会影响力、竞争力和吸引力越来越大，办学规模逐年扩大，办学效益不断提高，有力的推动了学校高速、高质、高效的持续发展。

我们高兴地看到，柳铁五小这枝柳州之花沐浴着教育改革的春风，正在绽出她的新枝，在培养跨世纪人才的事业中，柳铁五小一定会创出更加光辉的业绩。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006年7月，政协柳州市柳南区委员会编

一颗西部璀璨的教育明珠

——柳州市实验高中(原柳铁一中)纪实

柳州市实验高中

柳州市实验高中(原柳铁一中)是自治区重点中学,首批示范性普通高中,1946年建校于宜山九龙岩,解放前夕迁来柳州,至今已有近60年历史。

学校现占地面积90397平方米,建筑面积32647平方米。有34个教学班,在校学生2050人,教职工160人。经过半个多世纪几代人的努力,学校形成了优良的校风:文明、友爱、俭朴、健康;教风:准确、严格、耐心、善诱;学风:勤奋、深思、求实、创新;培养了近5万名高、初中毕业生,遍及大江南北及世界各地。

1959年学校就被评为自治区先进单位,1961年曾获全区高考第一,1983年被评为“全国五讲四美读书育人先进单位”。90年代以来,又被评为自治区文明单位,自治区中小学德育先进单位,并定为自治区“中小学现代教育技术实验学校”、自治区“科技教育示范校”、自治区“中小学计算机网络建设学校”。光荣的传统和现代的辉煌,使她成为八桂名校,是我国西部一颗璀璨的教育明珠。

整体发展 质量立校

从1998年开始,学校提出了第一个“三年规划”:其目标是“管理上档次,硬件上规模,教育上水平”。

随后在第二个“三年规划”中提出了“以能本管理促生本教育”的理念,并提出了“立德启智,构建现代化柳铁一中”的奋斗目标。

在两个“三年规划”中,学校投资超过500万元。建有网络教室4间,多媒体语音室1间,并建有“学校电视台”;投资59万多元建有设备先进的演播厅;在投资230多万元建成千兆光纤主干的校园网后,将所有教室都装上了多媒体双向控制系统;学校又投资152万元,使全体教师都用上了便捷的笔记本电脑。

与教学设备更新的同时,校园环境也发生了很大变化,由铁路局投资和学校自筹资金300多万元建成广西第一流的运动场,有400米八股塑胶跑道。投资610万元的食堂和实验楼投入使用后,投资230万元新建的宿

舍楼即将投入使用，大大改善了办学条件。

学校始终把实施素质教育，提高教育教学质量放在中心位置，提出了“质量就是生命线”的办学策略。

2001 年高考，我校在文理科六个上线率指标中，夺得五个全市第一；2002 年一举夺得三个高考状元；2003 年高考本科上线率居全区第二，重点上线率为全区第四。而我校的生源，比同类学校人口分低 20-30 分。实现了“低进高出，高进优出”。

在中、高考取得优异成绩的同时，信息学奥赛的成绩蜚声区内外，从 1995 年起，已十次蝉联自治区信息学奥赛团体冠军，2002 年区级信息学联赛获 14 个一等奖中的 10 个，2003 年获 11 个一等奖中的 8 个，许多优秀学生如黄芸、林涛等被保送清华、北大。全国奥赛二等奖获得者陈宇杨，已成为复旦大学招生广告上的名人。信息学奥赛已成为实验高中一大质量品牌。

如今实验高中以“一流的管理、一流的教育、一流的质量、一流的环境、一流的服务”，推进了学校现代化建设，落实了学校改革的整体发展、教书育人、质量立校的策略。

创新德育 特色荣校

德育是塑造学生灵魂的工程，教书育人德育为首。从 1997 年开始，我校从整体推进素质教育的目的出发，对学校德育工作进行了大力改革。

我们从改变传统的“说教式”的德育入手，寻找新的突破口。当时，学校正好出现了三个典型人物，一个是高三毕业班的蒋志英，她高中三年来节衣缩食，为希望工程捐款 3400 元；一位是身残志坚、品学兼优的蒋东智；一位是关注教改，思想敏锐的蒋湘尹。这三位学生各具特点，但也有共性，通过案例研究，我们发现他们的共同点是对社会、对学校、对自己、对家庭、对集体的责任心，由此引发了延续至今的“责任教育”（即：以对家庭负责为起始点，学会孝敬；以对自己负责为基本点，学会求知；以对集体负责为凝聚点，学会关心；以对社会负责为制高点，学会报答。）

“责任教育”的科研成果在中央教研所德育研究中心 2003 年会上，获得全国一等奖 3 个，二等奖 3 个，三等奖 1 个。

责任教育的创新理念与影响，得到社会的认同，《人民日报》、《光明日

报》、《广西日报》、《广西法制报》、《柳州晚报》、《铁路基础教育报》均有专文介绍。我们编写了“责任教育”报道教材，很多兄弟学校，纷纷前来参观。

“责任教育”已形成我们德育的一大特色品牌。对学校的发展和学生的健康成长，起到巨大的推动作用。

推进改革 科研兴校

责任教育、课题改革、现代教育技术，是当前教育改革的三大关键。1997年，我们率先举行了面向全区的大型公开课。2004年，又一次举行面向全区的“新教材新教法”的研讨课。与此同时，我们把教育改革与教育科研紧密结合起来，以研究性学习为结合部，以现代教育技术为生长点，开展了一系列教学科研工作。

2001年8月，我校就在自治区开展研究课题会上做了经验介绍。2002年自治区电教馆在我校举行了《广西基础教育现代化工程实施策略研究》研讨会，我校9个子课题受到表彰。我校的教育科研由于起步早，工作扎实，在学校德育创新和课程教学改革方面起到了拉动的作用。因此我校被评为自治区教育科研优秀单位。

名师荟萃 人才强校

“质量立校”、“特色荣校”、“科研兴校”全靠的是一支德艺双馨的教师队伍。教师是学校办教育的主体，是学校发展之本。

在实行“人才强校”方面，我们坚持“以德为先以能为先”的原则。从发扬铁一中优良传统入手，将“三爱”精神(爱生如子、爱校如家、爱书如宝)发展为铁一中人的“五种精神：终身从教的献身精神，认真执教的敬业精神，爱生如子的园丁精神，不甘人后的拼搏精神，不计得失的奉献精神”。

结合“责任教育”，我们每年教师节评“十佳园丁”和“红烛奖”，还拍摄了专题片《我心中的教师》和《解读吴超》，收到很好的教育效果。

在教师专业化方面，我们开展了做“研究型教师”的课题。几年来，我们进行了“老三项”基本功培训、“新三项”基本功培训和“未来教育”培训。

我们提倡教师人人搞课题，近三年来，教师发表论文143篇，获市级

以上奖项的 85 篇，国家级奖项 5 个。

我校现有特级教师 7 人，高级教师 43 人，研究生课程班结业 36 人，国家级培训对象 3 人，广西 B 类骨干教师 18 人，原铁路局骨干教师 62 人，全国模范教师 1 人，铁道部火车头奖章获得者 3 人，广西优秀教师 1 人，铁道部青年科技拔尖人才 1 人，铁道部有突出贡献中青年专家 1 人，铁道部优秀教师 3 人，全国计算机优秀工作者 2 人，铁路局科技优秀工作者 3 人。1999 以来，参加全国赛教课获一等奖 1 人，二等奖 1 人，三等奖 1 人。省级 22 人，获一等奖 8 人，二等奖 11 人，三等奖 3 人。

一大批名师的成长，带动了全体教师的跨越式发展，其中崔林凤、卢明珠、蒋兆义等都有很高的知名度。特别是校长、特级教师胡冬梅，多次应邀在区内校长培训班上作学术报告、学校管理讲座等，已成为学者型、专家型校长。

一大批中青年教师也在教改中脱颖而出。如“未来教育”广西区主讲教师莫邦哲、吴超、李桂珍，信息学奥赛教练周斌、机器人小组教练朱锦锋，优秀班主任龙玫、蒋琼英、张享发等。新分配来的大学生，一经融入铁一中集体，立即会感受到铁一中教师队伍兢兢业业、刻苦钻研、严格执教的氛围。

正是这样一支层次均匀、结构合理、名师荟萃的教师队伍，撑起了八桂名校——柳铁一中的大厦。

2004 年 9 月 1 日，根据上级教育主管部门的决定，柳铁一中已与柳州铁路局主辅剥离，划归市教育局领导，更名为柳州市实验高中，成为市属区重点中学和首批示范性普通高中。我们深信，柳铁一中历史上又掀开新的一页，这颗西部教育明珠将更加璀璨、辉煌。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

一切为了学生 勇创一流学校

——六中在前进

市六中

李群武于 1991 年 12 月 24 日担任六中校长职务，开始主管学校工作，至 2002 年 12 月到龄退休，在任 11 年。在他担任校长的这十一年里，由于较好地调动了全校教职员工的工作积极性和团结造就了一个良好的领导班子，致使学校工作不但稳固了前任打下的基础，而且使之有了较大的发展。在这些年里，中考多次获得全市第一，高考在同类学校中也始终名列前茅。可以说，这十一年是学校工作健康发展的十一年，是学校工作走向良性循环的十一年。

在教育管理过程中，学校自始至终抓住了教师这一关键因素，对教师政治上帮助、思想上沟通、业务上促进、生活上关心、工作上照顾、业绩上鼓励，从而让每一个教职员工最大限度地展示他们的智慧，发挥他们的才能。

1992 年初，鉴于学校教工宿舍楼施工和新教学大楼竣工后的场地尚未完全清理，校园环境显得较差。为了尽快解决这一问题并使学生能有一个较好的活动场地，在当时资金极度匮乏的情况下，学校派出多人分头到各兄弟单位四处求援，建起了篮球场。以后又修建了校内一条主要通道，安装了乒乓球台等运动器械。校园环境得到了初步改善。这一年还扩建了校门东侧的店铺，并连同此前所建的共 40 间门面对外进行了招租。有了一定的固定收入之后，学校在增加教学设备投资的同时着手对教职员工的福利待遇进行了改善，调整了在职职工的结构工资(相当于奖金)，增加了离退休职工的节日慰问款，加大了教学质量奖的份量，拓宽了教学方面的奖励范围。

鉴于当时教师住房情况恶劣，学校通过多种渠道，最后找到了当时的市领导，1993 年终于又为教工争来了一栋宿舍楼(即现在 3 号教师住宅楼)，这样就大大缓解了教工住房的困难。在解决教工宿舍之后，学校领导进一

步对校园进行了整体规划。教室前面的花圃、小公园及喷水池的修建，全校树木花草的种植都在 1993 年相继完工。

这一年，市教委还调韦耀云同志(原十六中校长)来校任副校长。

考虑到学校发展的需要，为进一步弘扬六中“勤奋、求实、团结、进取”的光荣传统，振兴六中教育，这一年，学校开始为 1995 年的 35 周年校庆作准备，除校园基建加快了步伐外，还抽调了专人进行资料收集和校志的编纂，两年后的校庆日（9 月 28 日），六中第一册校志正式与教职员工和历届校友见面。

在 1993 年大型基建告一段落后，1994 年又改建了校门，修了舞台，树立了寓意为奋发向上的“展”字雕塑，同时开始了足球场的修建工作。这一年，廖雪松(原副书记)、杨理棉(原副校长)调出六中，彭敏梅调入，张伟民提升为副校长。

至此，学校一个全本科学历、务实的领导班子确定。校长：李群武；副校长：汤桐、张伟民；副书记：彭敏梅；督学：韦耀云。这一届领导集体勤奋踏实的工作作风、诚实守信的处事态度、谨慎谦逊的个人品格为六中的腾飞作了一个良好的铺垫，也为全校师生与上级主管部门所赞许。

教育越来越受各界重视，政府不断加大投入，从 1996 年由上级拨款建语音室开始，至 2002 年学校已建起了电脑室两间、电子备课室一间、多媒体教室一间，各教研室配备有电脑。教室配备有投影仪、大彩电。2001 年，又由市政府拨款 399 万元为学校征了 1.8 亩地，2002 年再拨款 200 万元用以建综合楼。

随着教育的不断深入，柳州市教育局决定将六中办成纯高中，并从 2000 年 7 月开始不再招收初中新生。这样一部分不适宜在高中从教的教师有的退休，有的自己联系单位调离，有的则由学校统一分流到缺员初中。2002 年 6 月，学校最后一届初中学生毕业。他们不负重托，在全市统一中考中大获全胜，为培育他们的母校再次获得全市第一。这样，成千上万的六中儿女用几代人辛勤劳动换来的辉煌初中就圆满地画上了她的句号。

教育形势飞速发展，中学格局不断变化。为跟上改革的大潮，学校于

2000 年前后在教学模式的改革上进行了反复的探索，2000 年先后与广西大学外国语学院、广西师范大学计算机与应用学院合作进行了英语和计算机特色的教学实验。2002 年 10 月学校被批准为自治区示范性高中立项建设学校。

2001 年汤桐退休，周海提升，刘安琼调入，均担任副校长之职。

在长期的教学实践中，学校根据自身的具体情况摸索出了一套适合六中的管理办法。这就是：思想教育专题化、经验交流制度化、信息反馈经常化、教研活动系列化、提优补差常规化、课外活动多样化。这些做法使师生在教学中受益匪浅，受到了来校参观考察的梧州市、柳州市高中校长培训班的成员一致好评。2000 年秋季全市中学校级干部的学习班上，学校作了教学管理的经验介绍。自治区“普九”检查团、自治区普教办负责人来校听取了学校工作汇报后，都对学校的管理给予了充分的肯定。

中考继 1991 年取得好成绩之后，学校 1993 年又获市区中学不含柳铁，下同)第一，单科成绩全部在前三名之内。1994 年数学第一，语文、政治第二，又以总分最好成绩名列市区中学第一。2000 年获市区中学总成绩第二名。2001 年以平均分、及格率、标准分第一；优秀率与低分率第二；单科政治、数学、英语第一的优异成绩再次名列总成绩第一名。2002 年又一次以平均分、及格率、低分率、优秀率第一的极佳成绩蝉联了中考的第一名。高考在同类学校(非重点高中)中一直是名列前茅。教师、学生参加全市性的各种竞赛也屡屡获奖。为此，学校多次获得市教育局颁发的教育教学质量一等奖、最高奖、全面奖等，也多次获得柳州市文明单位、先进单位等光荣称号。

学校发展至 2002 年共有 22 个班，在校学生 1200 余人，教职工 109 人。其中教师 97 人，具有本科学历者达 76 人，特级教师 1 人，高级教师 34 人，有市级学科带头人 2 名，市学科中心组成员 6 人，B 类培养对象 3 人。近 10 人还在攻读在职研究生。

2002 年李群武退休后，张伟民接任校长，副校长是：周海、刘安琼，彭敏梅为副书记。这是一个年富力强、富有创意和勇于创新的领导班子。

张伟民走上领导岗位的两年中，锐意改革，重点搞了校园环境改造。整个教学区纵向延伸，显得宽阔、悦目。为解决高中学生住宿问题，在市教育局有力支持下，对靠近街道的原二层职工宿舍改造成了学生宿舍，并在 2003 年秋季学期开始投入使用。新建了建筑面积 200 平方米的学生食堂，解决了内宿生的吃饭问题。以上两项建设为学校招优秀生源提供了一定的必备条件，当年就有县城的一些优秀生到学校就读。

2003 年初，学校综合楼建设拉开了序幕。原五层红砖教工楼和三层鸽笼式教工楼即被拆除，原住户(多数为退休教工)随之迁到河东新区教师公寓入住。

随着人事制度的改革，学校进行了中层干部的竞聘，一批充满活力的年轻人被推到重要岗位担任工作。管理层队伍朝年轻化迈出了大步，而且学校人心凝聚，周边环境和谐，学校一切朝良好方面发展。

在近年的教育教学中，六中的教学质量始终保持在较高水平。2002 年有 2 名学生考上全国重点大学，2004 年有 3 名学生考上全国重点大学，87 名学生考上本科。近三年中，高考上线率都保持在 50% 以上，并且逐年提高。

办学数十载，学校为高一级学校和社会输送各类人才两万多人。中国第一位女词博士王筱芸的中学生活就是在这里度过；现任广西电力厅副厅长嵇家强在这里读初中和高中，然后以优异的成绩考入清华大学；现任柳州市文化局局长唐柳荫初中、高中也就读于该校。柳州市六中可谓人杰地灵，是造就人才的好地方。广西壮族自治区原主席韦纯束同志在六中 35 年校庆期间曾题词勉励：“育英才攀高峰，不停步立新功”、“提高教育质量，培养优秀人才”。

六中正以坚实的步伐向前迈进。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

以人为本治校 学校又展新貌

——柳州市第十七中学的发展历程

邓家永

柳州市飞鹅路与飞鹅二路之间有一块面积约 300 亩的三角地，这里原来是居民区，全部都是破旧低矮的房子。经过旧城改造后的三角地焕然一新，取而代之的是高楼耸立的温州商贸城和正在建设中的谷埠街国际商城。柳州市十七中就座落在与温州商贸城南面一路之隔的居民住宅区中。学校成立于 1979 年，2002 年 12 月由市政府下放柳南区管理。

这所学校面积不大，总面积还不到 15 亩。由于四周高楼林立，她并不引人注目。俗话说得好，“山不在高，有仙则名；水不在深，有龙则灵”。在 20 世纪 80 年代中期至 90 年代初，学校可出人才啦，每年都有几十人考上重点高中和中专(当时中专毕业生国家包分配工作，因此中专的录取分比市一、二中的录取分都高)，例如 1988 年，全校毕业 6 个班，毕业生不到 300 人，仅考上柳州高中的就有 15 人，再加上考取市一中、二中和中专的就有 80 多人，差不多占了两个班，这样的学校怎么不令人刮目相看？天下做父母的谁不望子成龙、望女成凤？为了儿女将来有出息，许多父母想方设法为儿女找有名的学校读书。在那些年里，每年的 7 月一到，学校领导们的家经常门庭若市，上门为子女求情要进十七中读书的人络绎不绝，十七中成了热门学校。

随着改革的深入，形势发生了变化，十七中四周的几个工厂由于生产效益不好，许多工人也下岗成了个体户，我校学生家长个体户的人数由原来百分之十几很快上升到百分之八十几。这些个体户整天忙生意，根本无暇顾及子女的生活和学习，有的家长还有“读不读书都没什么关系，只要能赚到钱就行了”的思想。他们说“现在许多中专、大学毕业的学生还不是找不到工作，读书有什么用？只要会算数，能读报就行了”，于是，对子女在学校的情况不关心。学生在学校犯了错误，老师把情况告诉家长，有

的家长竟然说“老师呀，你只要帮我管住他(她)不犯法就行，别的什么我都不要求了，毕业不了我也不责怪您!”。学生家长轻视学习科学文化知识也给学校的教育增加了困难。怎样才能把这些学生教育好?许多老师也困惑了。恰逢此时学校的领导又频频换人，调来一个领导干三、四年又换，学校的治校方针没有从长计议，甚至还有脱节现象，一部分老师在此时产生了消极工作的态度，各种原因使学校的教育教学质量从 90 年代中期开始下滑。我们在下滑，而周边的学校却在奋起直追，这样，学校的声誉在市民们的心目中一天天在下降。

1999 年 12 月，柳州市十七中学的史册又掀开了新的一页。学校新调来一位年富力强的校长胡柳谊。校领导班子制定了学校的三年计划和强校措施，研究订出了校训：学会做人、学会学习、学会健体。从此，学校的一切工作都围绕这十二个字来做。

首先要使学生学会做人。2000 年学校率先在柳州市成立了第一个社区教育中心，调动社会力量共同教育学生。学校还不定期的举办家长学习班，借此提高家长的教育理论水平。为了提高学生的法律意识，学校与柳南巡警大队、武警二支队警通中队建立了警校共建关系，请警官到学校来作法治报告，请青年干警担任各班德育班主任，还聘请柳南区政法委领导担任法制副校长。通过各方面的努力，学生们的思想道德觉悟普遍有了提高，绝大部分学生懂得了怎样做人的道理。由于这些工作取得了一些成效。学校荣获柳州市文明单位、自治区德育工作先进集体、全国优秀(示范)青少年法律学校、全国优秀(示范)家长学校、全国百所禁毒(示范)学校的称号。

使学生学会学习，是学校最主要的任务。在老师们的教导下，学生们很注意学用结合，因此，在近几年的各种考查能力的竞赛中，许多学生频频获奖。例如，1999 年，柳州市迎澳门回归英语演讲比赛韦钰获一等奖，杨静获三等奖；2001 年第三届全国中学生英语知识能力竞赛，关宇慧等 17 位同学获国家级奖励；2003 年柳州市第三届初中物理创新能力与实验技能竞赛，梁斯斯等 8 位同学获奖；2003 年广西古诗文知识竞赛颇诗逸等 17 位同学获奖。同时在文艺方面也取得优秀成绩。例如，1998 级学生邓雅文，

英语、数学参加全国级的竞赛获过奖，参加柳州市校园文化艺术节的手风琴比赛也获一等奖；2000 级的符微佳，英语、数学参加全国级的竞赛获过奖，参加柳州市校园文化艺术节的钢琴比赛也获一等奖；2001 级的邵巧云英语获过全国级的竞赛奖，语文获过广西的知识竞赛奖。她绘画也很出色，美术作品参加全国少儿书画展获得金奖。

近几年，学校教育教学质量在稳步上升。2004 年的初中升学考试中，我校有 8 人考取柳州高中，示范性高中 22 人；毕业生上普通高中分数线的人数达 62%，初中升学考质量名列柳南区前列；初一、二年级的期末全市统考，我校许多学科成绩的“三率一平”考核指标都挤进了柳南区辖中学的前二位。

教会学生健体是学校的一项重要任务。在老师的教导下，学生都积极参加锻炼，学校体育达标率年年超过柳州市平均水平。

通过一系列的措施，学生在德育、智育、体育、美育各方面都取得了较大进步。近几年，学校不仅在各学科知识竞赛中频频获奖(市级、自治区级、国家级的奖励都有)，在体育比赛中也取得可喜成绩。2000 年获柳州市中学生运动会初中羽毛球女子单打冠军，初中女子 4×100 米栏第二名；2001 年获全区青少年羽毛球锦标赛女子双打第一名；2002 年获市元旦长跑比赛初中组团体第七名、市第十届运动会第八套广播操比赛中学组第三名、羽毛球初中女子组团体第三名；2004 年获柳州市初中男子围棋团体冠军。

在文艺方面我校参赛也获得不少奖励。例如，2000 年唐鑫获广西“金杯”手风琴表演赛特等奖；2001 年柳州市第六届校园艺术节 1 人获钢琴独奏比赛一等奖、1 人获三等奖。2002 年邵巧云同学获第 7 届全国少儿书画大赛金奖。2003 年第四届“世纪之星”全国少年儿童美术书法摄影艺术教育成果展 1 人获金奖、3 人获银奖；在第七届全国少儿书画大赛获金奖、银奖、铜奖各 1 人；在柳州市第七届校园文化艺术节获独唱比赛二等奖，重唱比赛二等奖；被中国教育学会授予“全国艺术教育特色单位”的荣誉。2004 年在柳州市校园文化艺术节获集体舞蹈比赛二等奖、合唱比赛三等奖；在第 34 届世界儿童画展览(大赛)中黄磊同学的作品荣获优秀奖；在第五届

“世纪之星”全国少年儿童美术书法摄影艺术教育成果展 2 人获银奖，2 人获铜奖；中国教育学会授予柳州市十七中学“全国艺术教育先进单位”的荣誉。柳州市十七中学又以她那美好崭新的姿态出现在人们的眼前。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

明天会更好

——柳州市第十八中学发展史略

吕桂珍

历史沿革 学校现状

柳州市第十八中学位于风景秀丽的鱼峰山麓，她的前身系鱼峰区管辖的民办中学，创建于 1958 年 9 月，始称鱼峰中学，文革期间又称曙光中学。1983 年 9 月经柳州市人民政府批准，改名为柳州市第十八中学，成为教育局管辖的九年义务教育初中阶段的公立学校。2002 年 12 月下放柳南区政府管理。改为公办学校的初期，教学质量一直在低谷徘徊，到 1993 年，全校仅有学生 420 名，市教育局当年安排 260 名新生招生计划，来校报到的仅有 116 名。1994 年，市教育局调整了学校领导班子。经过艰苦创业，学校走出了困境。2000 年 4 月 46 日，柳州市教育局在我校召开了十八中学治理薄弱学校现场会，市教育局领导在会上宣布我校已经脱掉了“薄弱”的帽子。

柳州市第十八中学走过了风风雨雨的 46 年，在党和政府及社会各界的关怀、重视和支持下，学校办学规模不断扩大。现有 22 个教学班，1300 名学生，校园占地面积 23 亩，分南北两区。北区为外观造型独特美观、面积达 3400 多平方米的教学大楼、寓意深远的新校门和巨型雕塑，南区为综合楼和 3200 多平方米的现代化实验大楼。学校有现代化建设项目：集宽带网、

局域网、音像视频系统、电话系统、网络教学互动系统及电子管理系统于一体的多功能校园网二期工程、现代化综合学术报告厅和校园电视制作、演播、控制中心。信息技术教育为我校的办学特色。

学校现有教职工 79 人，其中专任教师 73 人。教师中高级教师 16 人，中级教师 39 人；本科学历 50 人，其中有 1 人在读研究生；市级学科中心组成员 11 人，柳南区学科中心组成员 15 人。专任教师学历合格率为 100%，全部持证上岗。

学校有图书室 1 间，阅览室 2 间，藏书量 25,000 多册，生均占有图书量 20 册。教学楼两端楼梯的转弯处，分别设置了温馨一角和新颖别致的花台，着意创造人文气息及和谐的氛围，让师生在学校工作学习犹如到家的感觉。

严谨办学 成绩显著

经过十年的努力，学校逐步形成了“崇文、尚德、求真、创新”的严格校训，“严谨求实、勤奋进取”的良好校风，“敬业修身、竭诚奉献、业精道深、短时高效”的良好教风，“尊师爱生、文明守纪、刻苦敏思、德才兼备”的良好学风和“真实、准确、规范、迅速”的良好考风，并取得了可喜的办学成绩。

学校先后被评为自治区级社会治安综合治理模范单位、体育推标先进单位、科研工作先进单位、支教工作先进单位、文明单位、军民共建先进单位、市级德育先进学校、校园文化建设先进学校、军(警)民共建先进单位、体育达标先进单位、教育系统先进党支部、会计基础工作规范单位、中小学治理乱收费先进单位、“严打”斗争先进单位(是教育系统唯一)。首批“涉外”初中学校、课改实验样本校、(全国)中小学班主任专业化实验学校。1999—2003 年，连续五年获得柳州市素质教育工作一等奖。2005 年 3 月，我校荣获柳州市首批素质教育示范初中，这是柳南区唯一获此殊荣的初中学校。

狠抓质量 稳步提高

1998—2004 年，学校先后有 400 多名同学考上自治区示范高中，400 多名同学参加英语、物理、化学、数学、生物奥林匹克竞赛，分别荣获国

家、省级、市级一、二、三等奖；我校的教学质量和办学水平得到了家长和社会的普遍认可及充分肯定，2004 年秋季招生工作达到历史最好水平，总计招生 8 个班。

1、课改实验推向深入。2002 年秋，我校被市教育局选定为课改实验样本校，并在全市课改实验样本校启动大会上作了经验介绍。2003 年春，我校申报的 5 个课改实验科研课题获市教科所批准。其中，数学课子项目改革经验在十八中《扬帆》网站上发表后，深圳一些知名学校的领导和教师专门与我校有关教师进行了交流和探讨。唐韶丽老师先后在玉林市开展的全区课程改革交流会、柳州市课程改革推进会上分别作了展示课，得到了与社会专家、领导的一致好评。张留伟老师代表柳州市参加自治区新课堂教学展示课活动获“创新教学奖”。黄冬、朱贻谋、徐伟飙等老师还为来自天津市大港区教育局及其所属中小学的 20 名领导作了课改实验课堂教学展示课，得到他们的高度赞扬。中央教育电视台和广西美术出版社到我校实地拍摄刘毅老师美术实验教材优质展示课录像，供全国使用同类教材教师学习借鉴。广西教育学教研部到我校拍摄黄冬老师的课改示范课录像，代表广西参加全国课改优质录像课比赛荣获一等奖。

2、科研工作大有成效。《分层递进教学策略研究》课题结题报告荣获市级分层递进教学策略研究科研论文评比二等奖，学校被市教育局评为分层递进教学策略研究先进单位，《希望教育实践与研究》课题组结题报告荣获柳州市科研课题结题报告一等奖。学校被评为柳州市教育科研先进单位和自治区教育科研先进学校，并分别在柳州市第七届教育科研表彰大会和自治区基础教育“科研兴校”经验交流暨教育科研先进表彰大会上介绍经验。我校申报立项的广西教育科研“十五”规划重点课题《学习型教师队伍建设研究》已获自治区教科所正式批准立项并进入实质性课题运作阶段。

3、信息技术特色凸现。集宽带网、局域网、音像视频系统、电话系统、网络教学互动系统及电子管理系统于一体的多功能校园网二期工程，现代化综合学术报告厅和校园电视制作、演播、控制中心等工程相继交付使用。美国、加拿大、澳大利亚、新西兰、印度尼西亚、台湾、香港、澳门等国

家和地区，以及全国各地的网友，先后访问了十八中《扬帆》网站。2003年，学校《扬帆》网站在市教育局信息技术教育委员会评选优秀教育示范网站活动中荣获一等奖。十八中《扬帆》网站已拥有七百多个网页，一百多兆容量，登录访问学校《扬帆》网站(累计)达20万人次。

4、教师队伍素质提高。我校80%以上的班主任由青年教师担任，35岁以下的青年教师全部担任副班主任。不少青年教师还担任了年级主任、教研组长或学校领导；在各级各类教育教学技能竞赛中，有一批青年教师脱颖而出。其中，唐韶丽、黄冬、黄明娟、刘毅等老师分别参加自治区、全国初中课改优质展示课比赛，均获一等奖。王利娟老师参加柳州市和自治区中学地理说课比赛分别荣获一等奖和二等奖。学校有近100篇教育教学论文、案例分别荣获国家级、自治区级、市级一、二、三等奖。由于教育教学工作成绩突出，有1人被评为柳州市、柳南区优秀教师，有1人被评为柳州市“三八红旗手”。廖雪松校长先后被评为柳南区“优秀校长”、柳州市“十佳校长”。

十八中的基础已经打下，道路已经开通。十八中的明天一定会更好！

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006年7月，政协柳州市柳南区委员会编

教育全面发展 创建和谐校园

——发展中的柳州市第二十一中学

熊晓明

我校创建于1992年，地处柳南区飞鹅路菜园屯326号，与柳铁一中隔路相望，与润和苑及银星商贸城相邻。生源来自于城站路、红桥路、南站路、革新路、磨滩路、菜园屯等街道社区。学校占地面积近30亩，拥有教

学楼一栋，办公综合楼一栋，实验楼一栋，总建筑面积 7571 平方米。

我校现有 24 个教学班，学生 1248 人，在职教职工 85 人，其中专任教师 73 人，中学高级教师 12 人，中学一级教师 40 人，中共党员 21 人，退休教职工 8 人。学校现任校级领导班子共 4 人，均为大学本科学历和中共党员，校长兼党支部书记 1 人，副校长 2 人，副书记 1 人，平均年龄 42.25 岁。

学校经费来源主要是靠上级财政拨款，自主办学有一定的收入，但没有门面收入等其它来源。学校布局较合理，环境优雅，育人氛围浓。

学校自 2000 年后“发生了巨大变化”（《光明日报》语），具体表现在以下几个方面：

教学质量明显提高。学校 1992 年至 2000 年，共毕业六届学生，考入重点高中学生共 36 人，考入柳高 9 人，毕业率一直低于 95%，2001 年至 2004 年，共毕业四届学生，考入重点高中 101 人，考入柳高 20 人，仅 2004 年就考入重点高中 43 人，柳高 7 人，毕业率稳定在 97% 以上。

办学规模迅速扩大。学校由于教学质量显著提高，连续几年中考取得重大突破，因而吸引了大量生源。2000 年在校生 830 人，2001 年在校生 1030 人，2002 年 1130 人，2003 年 1270 人，2004 年 1350 人。四年间，办学规模较原来扩大 62.6%。

学校管理明显上新台阶。2000 年以前学校获得最大的荣誉是办学评估三等奖和房改先进单位，2001 年后，学校先后获得柳南区文明单位、柳州市文明单位、自治区文明庭院、无辍学学校、柳州市绿色学校，多次获得办学评估二等奖，连续两年获得市教育系统学校网站评比初中组第一名，柳州市一级档案室。目前，学校已经形成了一套较为科学的管理体系，在依法治校、科学管理的基础上，做到自我约束、人文关怀、和谐发展。

教师队伍敬业奉献。学校自 1992 年开办到 2000 年，在职教师学历提高共 7 人，2001 年到今，在职教师学历提高共 32 人，目前专任教师本科学历已占到 78.1%，较原来提高一倍多。特别是近两年来，学校教师队伍形成很强的凝聚力和团队精神，先后有李健老师获得全国课件制作一等奖，李

杰老师获得全国课案评比一等奖，黄婀娜老师获得柳州市青年教师赛教课一等奖，另有 30 多人获得其他的各种论文奖。

德育工作成效显著。由于学校的周边环境复杂，居民素质相对较低，新生入学很大一部分连基本的礼貌和卫生习惯都没有养成，给学校教育带来很大的困难。为此，学校提出教育学生从“学会做人”入手，加强学生行为习惯的培养，全校教职工全员参与德育工作。我们每位教职工都与贫困生结对子，每年都开展 3—5 次大型的德育教育活动，每个学期开学都进行收假后行为规范强化训练，每月都考核班级文明管理，每周公布各班行为习惯礼仪统计情况，每天都检查学生的行为习惯和仪表着装。几年坚持下来，现在学生行为习惯、精神面貌明显提高，违法犯罪行为几年都没有发生过，恶性斗殴事件已在校绝迹。而组织学生参加的航模、车模、文艺汇演、诗歌朗诵、体育比赛等各种活动，每年都有大批学生获奖。现在的柳州市第二十一中学，校园干净整洁，教学安静有序，学生文明懂礼，老师敬业奉献，已经构建了很好的校风校貌和育人环境。

办学条件大幅改善。在市教育局和区委、区政府的关心和大力支持下，学校于 2002 年建成了实验楼，完善了学校围墙，安装了校园智能广播系统，同时学校自筹投入 63 万元，先后建成了五个理、化、生实验室，两个多媒体教室，一个电脑室和一个电子备课室。教师的福利待遇也有了很大的提高，对稳定教师队伍、促进教师搞好教学起到了很大的作用。学校也从一个长期靠上级“输血”发放老师福利转变成有重大贡献的学校。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

雏鹰展翅 开创未来

——柳州市第二十二中学

市二十二中

柳州市第二十二中成立于 1999 年秋，是我市最年轻的一所市属公办初级中学。它位于航银路中段，占地约 30 亩。学校现有教职工 66 人，教学班 20 个，1000 多名学生。校园内设施齐备，环境优美，荣获市级“文明单位”、“优美校园”、“绿色学校”等荣誉称号。学校师资力量雄厚，具有高、中级职称的教师分别占教师总数的 15%和 40%，教师们爱岗敬业，学生学习风气浓厚，在建校短短五年多的时间里，取得了突出的成绩，各项工作得到了学生、家长以及上级有关部门的肯定，教育教学质量逐年提高，成为柳州市课改样本校，柳州市素质教育示范初中立项建设学校。在 2004 年的办学水平评估中荣获柳州市二等奖，柳南区一等奖。

几年来，学校坚持“科研兴校”的战略，大胆实践，加强教育科研，培养了一批既有实干精神，又有创新意识的科研骨干队伍。教师的教育教学、科研成果不断获得国家级、省级、市级奖励，指导学生参加各级各类比赛也频频获奖。尤其是新一轮课程改革的到来，给学校带来了挑战，也带来了机遇。这对勇于进取、勤于思考、具有强烈改革意识的二十二中人来说，无疑提供了一个更为广阔的发展空间。在学校领导的带领下，全体师生共同迎接挑战，把握机遇，让学校走在了课改工作的前列，影响力不断扩大。回望过去我们走过的路，还可以看到清晰的印记：

2002 年 11 月，付嘉老师为全市生物教师以及市县的生物教研员上了一节课改公开课。博士生导师、国家课改核心组成员刘恩山教授光临我校从事课改实验情况调研，并对付嘉老师的公开课进行了录相和评课，他对付嘉老师的课给予了好评。

2003 年 5 月，我校和十三中、八中、柳铁实验学校等五所学校被确定为“校本课程资源开发及学生、教师、学校发展研究”这一省级科研课题的实验学校。

2004年4月，柳南区教研室在我校召开了“校本教研工作经验交流会”，对我校的校本教研工作给予了好评。

2004年5月，“广西生物课改专题研讨会”在我校设立了分会场。来自南宁、桂林、梧州、玉林、贵港、防城港等地及我市的领导、专家和老师共251人光临我校听课指导。孙世虹等3位教师分别上了课改探究课，得到前来听课的领导、专家和同行的好评。此次开放日，无论是规模和档次，还是质量和效果，均比以往上了一个大台阶。

2004年11月，柳州市教科所在我校召开了全市校本课程现场会，来自全市各城区及鹿寨寨沙中学、融水红水乡中学等六县的领导、专家和老师共100多人光临指导。卢光平校长在会上介绍了我校校本课程开发与研究的成果及经验，梁欢等7位老师分别上了校本课程探究课，受到听课人士的好评，起到了带动、示范、辐射的作用。

2005年3月，我校被自治区教育厅正式指定为“广西21世纪园丁工程自治区骨干教师研修基地”。

2005年4月，我校举行的课改开放日，吸引了来自我市四城区及六县的领导、专家、同行共360多人。与会来宾对学校给予了高度评价，对我校的教育教学水平的不断提升也予以了赞赏和肯定。

校本教研、校本课程的探索研究成果不断显现，并逐步成为我校的特色。教师们的教育学科研究成果也不断，据不完全统计，教师近年来荣获国家级奖励23人次，自治区级奖励74人次，市级奖励53人次。

自学校成立以来，“敬、静、净”三字教育成为我校持续实施素质教育的重要方面。同学们的综合素质得到全面提升，并且在各级各类比赛中都取得了优异的成绩，成为合格的中学生。尤其是在2004年的中考中，我校共有38人考入市重点高中。据不完全统计，学生们近年来荣获国家级奖励82人次，自治区级奖励185人次，市级奖励236人次。

学校的教育教学成果引起了各大媒体的广泛关注。都乐网、柳州电视台《新播报》栏目、《柳州日报》、《柳州晚报》、《南国今报》、《龙城教育》等网络、电视、报刊都对我校的教育教学活动作了相关报道。

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”。面对未来我们信心满怀，面对挑战与机遇我们勇往直前。年轻的二十二中正迈着坚实而有力的步伐向前跨越，在不断地奋斗中展翅高飞，开创更加美好的明天！

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006年7月，政协柳州市柳南区委员会编

创建“全面发展人文见长”的 学校教育

——柳州市第二十七中学

李云峰

柳州市二十七中是一所拥有40多年办学历史的九年一贯制学校，她的前身是柳州微型汽车厂子弟学校，1999年7月移交政府管理。学校地处柳州市唯一的全国文明示范小区——五菱社区内，学校周边环境好，居民素质高，是理想的读书场所。学校现有36个教学班，在校学生1500多人，教职工97人，学校占地83亩，校园环境幽雅，绿树成荫，是柳南区属学校中规模最大、面积最广、发展潜力最好的学校。

学校从企业剥离前，由于历史的原因，基础设施比较薄弱，办学规模比较小，教师的整体素质不高，在厂场学校中是一所非常不起眼的学校。特别是1999年剥离时，大批的教师退休、进厂，造成教师大量的流失，学校举步维艰，有的学科甚至无法正常开课。但是，学校还是坚强的挺了过来。现如今，二十七中从过去的1000人发展到1500多人，办学条件得到了巨大的改善，我们新建了3300平方米的小学教学楼，平整美化了10000平方米的花园式操场、新添了200多台套计算机、两个多媒体教室、完备了理化生实验设施，一跃成为柳南区属学校中硬件设备最好的学校之一。2004年9月，投资上千万的三大工程项目（理化综合实验楼、400米八跑道

塑胶运动场、2000 平方米体育馆)已部分开工建设,二十七中的校园面貌将发展翻天覆地的变化,再造一个二十七中即将成为现实。

经过五年不懈的努力,学校的教师队伍素质得到了极大的改善,引进、录用了一大批中青年骨干教师,五年来共有 31 人次,近 1 / 3 的教师得到调整,如今的这支队伍已绝非当年的那支队伍。目前,年富力强的中青年教师占了 80%以上,他们中有多位教育部直属重点高校的大学毕业生,有柳州市、柳南区化学、政治、数学、生物等多个学科的学科带头人,有 12% 的教师获得过柳州市优秀教师、优秀教育工作者、青年岗位能手等光荣称号。

在多年的办学实践过程中,学校逐渐摸索,提出了“全面发展、人文见长”的办学思想。“全面发展”是学校教育的基础,既包括学生个体德智体美等方面的和谐发展,也包括每一位学生个性的充分发展。“人文见长”是强调培养学生具有人文的“素质”,注重培养学生良好的人文素养和道德风尚,具有良好的学习习惯和与之相适应的学习方法、坚强的意志。在管理上,强调学校教育文化气息,重视学校内部人员之间的相互关爱,用人文精神构建学校内部自我激励、自我约束的氛围和机制。在此思想指导下,学校逐步形成了自己的办学特色,逐渐得到了社会的认同。

目前,学校是柳州市首批立项建设的示范性初中,多次荣获柳州市办学水平评估一等奖,是自治区贯彻“体卫”工作两个条例优秀学校、自治区电教先进单位、自治区青少年“爱科学月”活动先进单位、柳州市文明单位、德育工作先进单位……

在教学质量上,近两年,学校集体荣获国家级奖 1 项,自治区级奖 6 项,市级奖 49 项,师生个人获国家级奖(含物理、数学、英语学科竞赛)58 人次,自治区级奖 177 人次,市级奖 280 人次。

1999 年从企业剥离以来,学校以其投资多、规模大、设施好、师资力量不断增强、教学质量稳步提高的新姿态显现在广大家长们的面前。展望未来,学校提出了“创三名”(创名校、出名师、育名生)的发展目标,将继续加大教育改革的力度,开拓进取,加强与先进学校的交流与合作,努力

把学校办成一所能适应社会对人才发展的需要，能卓有成效地培养出更多英才的现代化学校。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006年7月，政协柳州市柳南区委员会编

育人为本 稳步发展

——柳州市第三十六中学发展简史

范利煜

柳州市第三十六中学前身为柳工子弟学校，座落于美丽的鹅山脚下，是一座拥有40多年历史的学校。学校于1958年底开始筹备，1962年建成完全小学，后开始建初中班。1971年设立高中班，1977年恢复高考，连续三届有30名高中毕业生考上高等院校。以后很长的一段时间，柳工子弟学校初中部、小学部的成绩在厂场学校都处领先地位。2000年9月企校分离，由柳南区接管，更名为市三十六中，是一所九年义务教育“一条龙”的市属学校。

我校具有良好的办学条件，校园面积19800平方米，绿地面积42%，拥有标准的200米环行跑道（中间为足球场），有面积1150平方米的体育馆，以及4147平方米的现代化综合教学楼及宽带网，学生可以从网上扩展知识。现有学生1000多人，教职工64人。学校环境优美，绿树成荫，是一所校风好、学风正、教风严的文明学校。

一、以“全面提高学生素质”为宗旨

养成教育是学校素质教育的一项重要内容，是培养学生良好行为习惯的教育，学校非常重视学生的养成教育，建立严格的评价、检查制度，注

重实效，落到实处，让学生自我规范，通过丰富多彩的活动，创设情境，宣传规范。我们围绕养成教育的具体内容，结合《中学生守则》、《中学生日常行为规范》、《中学生礼仪常规》，制定了非常具体的要求，如文明交往要求、着装要求、卫生管理规定、文明用语规定，并建立一整套督促检查制度。对每年进校的新生都组织他们到部队军训，培养他们的组织纪律观念、团结协作和吃苦耐劳的精神。通过几年的养成教育，学校面貌发生了很大变化，学生的文明礼貌程度有了提高，我校曾被评为文明学校。

在课堂教学评价的指导思想上我校注重实现四个转变：第一，从强化应试转变为强化提高学生素质；第二，从以书本为本转变为以学生为本；第三，从单纯强调学习结果转变为同时也强调学习过程；第四，从重视信息的单向传送转变为重视信息的多向交流。在这种思想的指导下，我校课堂教学有了很大变化，双向活动活跃，学生的能动性得到了充分发挥。过去的中考、期考成绩在厂场中学名列前茅。近几年中考考入重点高中学生人数也较多。

二、以“课程改革，探索新路”为契机

学校坚持“育人为本”的原则，以课程改革为契机，大胆探索素质教育的途径。大力倡导以学生发展为本的“自主、合作、探究”的新学习方式，伴随着新课程改革的实施，学校教师的继续教育和校本培训都在“创新”二字上狠下功夫，通过培训学习，改变了教师过去“说教式”、“填鸭式”、“照本宣科式”的课堂教学模式，取而代之的是采用一些问题探究、案例教学、合作交流、群体互动等新型的教学模式。

经努力，我校的课题研究有了阶段性的成果。语文组的《让学生在“自主、合作、探究”学习中成长》、《强化阅读教学、提高语文素质》，化学组《初中化学建构性教学实验研究》都已在市级立项，英语组的课题《英语教学中对学困生的心理辅导》已完成两轮实验。附小《小学语文“双轨”教学成果推广研究与实验》及数学《培养学生求知欲的研究》均在市级立项。学校形成教师人人参与研究的浓厚科研气氛。近两年来，全校教育科研获国家、省、市级奖励和相关刊物发表的论文分为国家级 20 人次、省

级 45 人次、市级 30 人次。

新课程改革正引领着全体教师由传统的“教书匠”逐步向“学者型”教师的方向转变。此外，教育理念、教学方法、对学生的评价方式等都在对新课改的探索过程中慢慢地向着更科学、更人文、更符合孩子成长规律的方向发展着。老师的角色转变了，课堂气氛比过去活跃了；孩子们的课业负担减轻了，主动探索的兴趣更浓了；学生们的视野开阔了，思维活跃了，个性张扬了，心理也更受关注了……

三、以校园文化特色活动为动力

多年来，体育艺术教育已经成为学校教育的重要内容。学校根据学生的兴趣爱好成立了美术、足球、舞蹈、航模、英语口语、诗词鉴赏等兴趣班，通过各种活动的开展，培养、提升学生的兴趣爱好。目前，我校还是柳州市唯一一所初中自治区足球传统项目学校，学校里的学生都喜欢和擅长足球。学校还经常开展艺术节、体育节等活动来展示学生的才华，每年学校体育节都进行班级足球比赛。艺术节举行诗歌演讲比赛、少儿厨艺大赛、小品赛等，促进学生的身心健康。

正因为重视学生的特长，我校学生在市级校园文化的各项竞赛中，均获得优异成绩。在柳州市中学生运动会足球比赛中，我校男子足球队曾连续 5 次获第一名，女子足球曾连续 6 次获第一名。在柳州市第六届校园艺术节上获大合唱第一名，课本剧《七根火柴》的表演获第一名，在第七届全国中小学生书法绘画比赛获指导一等奖。附小在 2003 年柳州市青少年车模竞赛中获团体总分第五名，有 4 人获一等奖，6 人获二等奖。在广西青少年车辆模型锦标赛中，取得了第 3 名、第 4 名、第 5 名的好成绩。在柳南区中学生首届学生电脑制作比赛中，2 人获一等奖，4 人获二等奖。为了让学生毕业走上社会后能很快适应社会，学校在周末、寒暑假常组织学生参与社区社会实践活动，了解社会、服务社会。

四、以提高教学质量为目的

学校师资力量雄厚，教师具有较高的政治素质和业务素质，有不少教师多次在市组织的教学评比中获奖。各学科带头人教学经验丰富、业务过

硬、教学质量较高，深受学生的欢迎。学校师资结构合理，所有教师具备合格学历。中学高级教师有 15 人，占中学教师的 38%；中级教师 19 人，占中学教师的 48%。学校现有 5 名教师在读研究生，中学教师本科毕业的有 22 人，占中学教师的 68.8%；小学教师专科毕业的有 18 人，占小学教师的 52.9%；获市政府表彰的优秀教师有 13 人。

在历年的教师赛教课中，均获得过优异成绩。中学语文曾获得柳州市青年教师赛教课一等奖，中学政治曾获得广西第二届青年教师赛教课柳州赛区一等奖，化学曾获柳州市青年教师化学实验基本功竞赛一等奖。同时，我校不少教师应教科所的邀请，参与市《目标手册》、《分层递进教学》的编写工作。2004 年英语组梁美蕉老师的论文获中国教育学会优秀论文评比一等奖，韦红老师、梁一华老师的论文获中国教育学会优秀论文二等奖。附小沈美娟老师在自治区小学科研论文评比中，获一等奖。中考成绩突出，1992 年中考有 13 人考入柳高(考生 135 人)，占学生总数的 9.6%，1999 年中考有 10 人考入柳高(考生 170 人)，占学生总数的 5.8%，2001 年中考有 25 人考入自治区示范性高中。2004 年中考，我校优秀率总均值在 228 所学校中列第 20 名，及格率总均值列第 16 名。近三年来，学校有近 70 人考入重点高中(其中有 4 人回老家考入县重点高中)，80% 的学生考入普通高中。全校办学水平连续四年获市级一、二等奖。

新世纪的开端，三十六中正沿着求实、开拓之路，以更饱满的热情、更蓬勃的朝气，大步迈向美好的明天。

——摘自《柳南文史》(第十一辑)，2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

办学新思路 教育新发展

——前进中的柳州市第三十七中学

磨月萍

柳州市第三十七中学（原十一冶中学）位于柳州市柳南区柳太路十一冶一区生活区内，学校创建于1972年，历经贵州贵阳，广西南丹车河、来宾，最后迁至柳州市。30多年来，学校为社会、为企业培养了大批后备骨干人才，为基础教育、素质教育积累了丰富的办学经验。

原十一冶中学规模较小，一般为十个班左右。2000年9月，学校与企业剥离，划归市教育局管理，更名为“柳州市第三十七中学”和“柳州市第三十七中附小”，属九年一贯制“一条龙”学校；2002年12月划转柳南区教育局管理。划转市教育局、柳南区教育局管理以来，在市、区政府和市、区教育局的关心和大力支持下，学校面貌焕然一新。

学校占地面积26226.4平方米，建筑面积9050平方米，绿化率50%。整个校园分为南北教学区、运动区和课外活动区，各分区功能明确，既有机联系又不相互干扰。

学校有多媒体教室、计算机网络室、老师电子备课室、理化生实验室、语音室、美术室、体育室、300米田径运动场、医务室、图书室，生均图书25册以上，教学仪器按自治区I类标准配备。

学校现有25个教学班，学生1066人，教师70人，专任教师学历合格率达100%，全校中高级教师51人，有16人为市、区级学科中心组成员，全体教师敬业爱岗，开拓进取。

为了创建柳州市素质教育示范学校，学校确定的办学目标是：让社会满意，让家长放心，让学生成才；教育理念是：以人为本，面向全体学生，尊重学生的主体地位，发挥教师的主导作用。近年来，教育教学质量有了明显的提高。2002年中考，考入自治区、市重点高中的比例为16%，上柳高的比例名列柳南区学校前茅。2003、2004年中考，考入自治区、市重点高中的比例分别为16.8%和19%，在柳南区学校上重点中学的比例也是很

高的，且中考各学科的成绩在柳南区学校也是名列前茅的。学校被评为“柳州市德育先进学校”、“无毒学校”、“无辍学学校”、“无违法犯罪学校”。连续多年获市教育局素质教育二、三等奖，被授予“柳南区文明单位”、“市爱国卫生先进单位”、“校园文化建设先进单位”等荣誉称号。三年来，学生参加语文、数学、英语、物理、化学、生物、体育、科技、“三模”等国家奥林匹克及各种竞赛，900 多人次获国家级、自治区级、市级一、二、三等奖及团体奖，成绩喜人。教师、学生课外活动丰富多彩，校园文化、科技艺术精彩纷呈。教师参加赛教、论文、基本功等各种竞赛，三年来有 200 多人次获国家、自治区、市级奖励。学校的办学成绩，得到上级部门、家长、师生的一致好评，社会信誉度较高。附小男女排球队参加市里比赛，连续八年获得市小学生排球赛前三等奖，近三年，连续获得冠亚军的好成绩。学校教育网站获市教育局优秀学校网站二等奖。学生体育达标率在 98% 以上，获得市教育局“推标”先进单位光荣称号。

在课程改革实验工作方面，学校成立了“课改”实验工作领导小组，制定并实施了基础教育课程改革实验工作方案、课程改革实验管理方法、各学科素质教育评价标准、课程改革实验计划，召开了以“课改”为主题的学生家长会，让家长了解课改精神，支持课改，学校开发了校本课程《快乐体育》，并以此为科研课题，得到教科所批准作为市级研究课题。

2003—2004 学年全校就有 62 位教师获校赛教课及课件奖励，3 位教师获自治区级赛教课奖，2 位教师获市级奖；38 人的论文、课件、说课荣获国家、自治区、市和柳南区一、二、三等奖；34 人次获各科竞赛指导教师奖。

柳州市第三十七中学的明天一定会更好！

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编

弘扬优势 打造特色品牌学校

——柳州市第四十一中学

杨均良

柳州市第四十一中学前身是柳州汽车运输总公司子弟学校，创建于1958年，曾经五易其名（广西柳州汽车总站职工红专学校、广西柳州汽车总站子弟学校、柳州公路运输总站子弟学校、广西柳州汽车运输总公司子弟学校、柳州市第四十一中学），三易其址（文笔路3号汽车总站宿舍区、老虎冲总段料场和现址柳邕路259号大院）；两分（学生分流到柳邕路上段小学、竹鹅小学）一联（与井巷学校联办）。学校凝历史积淀，培一代代英才，铸就柳州市第四十一中学的昨天和今天。

柳州市第四十一中学的昨天是一台“发动机”。在办学之初，引领着汽车跑，为柳州汽车总站培养了不少有文化的产业工人；在汽车运输业处于最艰难的年代，学校不等不靠，充分依靠自己灵活的办学体制，集团化的办学模式，市场化的经营理念，极大地促进了学校的发展，学校的办学规模由在校生500多人，增至1500多人。教学质量也有了比较明显的提高，1999年，学校中考考上柳高6人，考上一中和二中30人。学校的快速发展引起社会各界人士和新闻媒体的高度关注和报道，当时的市教委罗红主任在柳州市教育系统贯彻十五大精神，推进教育综合改革的动员大会上，称赞我校“为柳州市企业学校改革杀出了一条生路”，四十一中曾一度成为企业办学的领头羊。

2004年1月20日，柳南区政府根据《柳州市人民政府关于印发柳州市企业办学学校与企业分离方案的通知》（柳政发[1999]38号）和《柳州市人民政府关于同意由柳南区政府接收柳州汽车运输总公司子弟学校的批复》（柳政函[2003]226号）精神，正式接管学校。接收时，学校占地41亩，在校生14个教学班，619人，教职工38人，属九年一贯制学校。政府接管后，学校又被定为接收农民工子弟学校。今天的四十一中，呈现快速发展的势头。

狠抓教风促学风 立足规范展新风

学校强调“质量立校、质量强校”的办学思想，把教学质量作为学校发展的第一要素。学校根据农民工子弟基础薄弱、素质水平参差不齐的特点，从源头抓起，实施低起点、小步子、重参与、多互动、勤反馈、严要求的教学策略，开展分层教学，培优补困，让学生张扬个性，发挥特长，确保不同层次的学生均能在原有基础上得到提高。

学校要求教师把标准立在课标要求上，眼睛盯在质量上，功夫花在备课上，点子出在课堂上。课堂着力体现“教师为主导，学生为主体，训练为主线，能力为目的，思维为核心”的教学思想，鼓励学生多思善问，充分发挥学生学习能动性。由于学校采取了一系列卓有成效的措施，四十一中的教学质量正在不断地提高。

构建全员导师育人体系 实施德育特色工程

德育工作坚持“全员导师育人制”，全员参与，多渠道、多方位对学生实施充满情感的教育，以达到以情育人、以情动人、情知（知识）互促、情意（意识）互促的育人效果，让学生在这样的氛围中活泼开朗、坦率真诚、勤思好学、积极向上、身心愉悦地成长，使学生的个性、特长、兴趣、爱好、人品、人格、学业都得到全面发展。学校注意把德育工作融入到学校的各项具体工作中来，创设各种具有鲜明个性和特色的活动，为学生搭建成长的平台。学校特别注意结合本校农民工子弟比较多的特点，在学生中开展关爱教育，开展城市学生与农民工子弟的“结对子”、“手拉手”帮困助贫活动，以一种特有的情感力量使农民工子弟感受到社会的温暖，感受到同学间那种特有的真情，使他们通过亲自参与和体验来发展他们的道德水平和树立正确的价值取向，让他们在群体中得到认同和发展，在群体中健康成长。学校注意以优秀的文化影响人、教育人，使学生在熏陶中更生动更具体地感受我们民族的历史和发展，了解我们面临的机遇和挑战，在传承民族文化、传播精神文明、树立崇高品德方面起到积极的作用，学校注意用科学规范的管理来塑造人，使学生从小养成良好的行为习惯。

先进教育理念指导 打造体育品牌特色

四十一中是柳州市中足球传统项目学校，篮球、羽毛球、马拉松长跑，在柳州市都曾经有过鹤立鸡群的辉煌战绩，获得过很多荣誉。学校非常珍惜这些来之不易的荣誉，坚持进一步努力打造好体育品牌特色，树立体育品牌特色观念，用先进的教育理念指导，在总结过去经验的基础上，更科学、更前瞻、更理性地发展、提升体育品牌特色教育，不断完善体育品牌特色教育的内涵，从而更好地指导学校的办学行为，确保学校体育品牌特色创建工作向正确的方向发展。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006年7月，政协柳州市柳南区委员会编

以德治校 以学为主 全面推进素质教育

——西鹅中学

甘志愿

柳州市西鹅中学创建于1957年，地处柳州市柳南区西鹅乡，位于大鹅山与文笔山两个柳州“老八景”之间，与柳州工程机械厂毗邻。40路公交车和多趟中巴车直达校门口，交通便利。生源主要来自西鹅学区，服务范围辐射半径20公里。

学校1965年前为西鹅农中，1966年至1975年改为向阳中学，1976年后更名为西鹅中学。从1957年建校到2002年8月止为柳州市郊区管辖，2002年9月撤消郊区行政建制后划归柳州市柳南区管辖。

西鹅中学是一所全日制公办初级中学。历任校长有卢自安、甘宏宇（曾任郊区区长）、陈儒临、谢秋明（曾任郊区副区长）、莫秋群。现任校长杨承立。

学校占地面积22272平方米。校园环境清新亮丽，教学设备先进完善，达到国家Ⅰ类学校标准。学校现有25个教学班，在校学生1200人，教职工

82 人。学校的定位是：创建柳州市示范性初中；办学理念是：发现学生个性潜力，让每个孩子都成功；办学特色是：发挥德育管理优势，创建优秀班集体，建设一支班主任专业化队伍。

近几年业，学校遵循这些办学思路，大胆创新，勇于探索，积极开展德育科研，坚持以日常行为教育为轴心，以心理健康教育为框架，以德育科研课题为载体，构建了一座德育立交桥，创建了学校德育与心理健康教育协调发展新亮点，提高了学校德育工作的针对性和实效性。

以行为教育为轴心，注重学生素质教育

学校根据未成年人身心发展特点和规律，坚持以人为本原则，教育、引导青少年学生树立正确的世界观、人生观、价值观，教育学生在家做个好儿女，在校做个好学生，在社会做个好公民。还利用板报、班会等形式广泛宣传《西鹅中学落实公民道德教育细则》、《中学生日常行为规范》等，并加大常规检查力度，围绕着搞好卫生、预防疾病、加强锻炼、增强体质、文明礼貌、遵纪守法等工作，增强了学生日常素养的形成，强化了班级管理，获得良好并效果。近五年来学生犯罪率一直为零，学生日常行为规范合格率每学年都达 98%以上。

以课题研究为载体，全面开展班集体建设

学校结合教育实际，坚持科研为教育服务的方向，确立以课题为载体，全面推进学校德育管理的做法。2001 年，学校向自治区教育学会申报了《班集体建设与学生心理素质教育的研究》课题，获自治区教育学会 B 类课题立项；2003 年又向自治区申报了解情况《学校团体心理辅导在班集体建设中的研究》课题，被批准立项为全国课题《团体心理辅导的理论、应用与推广研究》的子课题。这两大课题研究均取得了解很好的实践成果和社会效应。在团体心理辅导的理论与实践效果的支撑下，学校班集体建设研究和班主任专业化建设研究取得了令人瞩目的成果。学校班集体建设研究成果在全国第十二届班集体建设理论研讨会上进行了交流；班主任专业化建设理论成果，发表在自治区级刊物《班主任专业化的理论与实践》一书和《人民教育》刊物上，使学校的办学理念和教育实践得到进一步的升华。

在课题研究中，学校注重组织班主任学习班集体建设理论，明确班集体建设是班主任专业化建设的有效载体，明确现代班集体建设与学生心理健康教育是相辅相成的。学校不但有自治区级立项课题，同时还参加柳州市、全国中小学优秀班集体建设科学研究实验班的研究，使学校的班集体建设研究形成了市级、自治区级、全国级研究系列，为班主任专业化建设搭建了多层次的舞台。此外，学校还加强对班主任的心理辅导及班主任专业化培训，使学校团体心理辅导与班集体建设研究、班集体建设与班主任专业化建设研究，在理论与实践的协调发展上迈上了一个新台阶。学校选定普通班 2000（9）班为全国优秀班集体建设科学研究实验班。该班班集体建设研究实验成果在全国优秀班集体建设科学研究实验班现场推进会成果展示中荣获二等奖，2003 年 8 月荣获“全国优秀班集体”光荣称号。班主任陈志广老师也荣获校“十佳班主任”、县区优秀教师和优秀班主任等荣誉称号。该班的创新精神，班集体建设的成果，起到了典型示范作用，极大地推动了学校整体班集体建设。

以心理健康教育为框架，促进教育与心理健康教育协调发展

学校注重对班主任进行心理辅导，目的就是加强班主任的道德修养和心理修养。班主任的道德修养和心理修养，在学生的思想品德和心理素质发展中起着重要的引导作用，它往往成为学生心理发展的有效参照体。因此，学校要求班主任要做好学生良好心理素质培养的基础性工作——班集体民主、宽容、合作的氛围建设，健康的舆论建设，健全的组织建设，先进的班集体文化建设等，为学生良好心理素质的培养创造条件，让学生学会选择，学会接受和内化优秀的心理修养。同时，还要求班主任积极主动地把自己融入到学校教育集体之中，积极发挥班级任课教师乃至学生集体的力量，并善于借助社会、家庭等方面的力量，以一个组织者、建设者的角色，追求培养的理想效果。

学校通过德育和心理健康教育协调发展的实践研究，取得了一系列成果：第一，培养锻炼了一大批青年班主任，提升了班主任专业化能力和科研水平。近三年来，班主任们在市级以上教育刊物发表和获奖的德育、心

理论文就有 90 多篇；第二，学生的综合素质得到了提高。近两年来，学校每年都有 40 多人考上自治区示范性高中。学生学会做人、学会爱人、学会自律，并涌现了一批“献爱心”型人物。学生在文艺、体育、科学兴趣等方面也得到了良好发展，特别是学校生物兴趣小组参加柳州市植物知识竞赛连续三年荣获柳州市集体一等奖，学生们制作的 50 幅植物标本被柳州市博物馆收藏；第三，推动了学校教育管理工作。现在，学校已从一所薄弱学校发展成为柳州市首批示范性初中建设学校，并连续三年荣获柳州市素质教育工作二等奖。学校还先后被评为柳州市教育科研先进单位、自治区心理健康教育先进实验学校、全国中华民族传统美德教育研究优秀实验学校、全国班主任专业化建设先进实验学校。

——摘自《柳南文史》（第十一辑），2006 年 7 月，政协柳州市柳南区委员会编