



柳州文史资料

【第十辑】



《柳州文史资料》第十辑

主 编：杨志清

副主编：李桂扬 戴义开

编 辑：李守传 蔡华英 韦桂芳 谢忠勇

封面题字：王仁武

封面图案设计：李汉广

柳州市第三印刷厂印刷

区准印证 No: 020500

印数：2000册 字数：205千字

1994年8月

序

柳州市市长 刘知炳

柳州，是一个古老而又年轻的城市，经过建国四十多年特别是改革开放以来的建设，已经发展成为中西南的交通枢纽、广西最大的工业城市和区域经济中心。1992年全市工业总产值达109.7亿元，成为全国五个少数民族自治区中第一个产值超百亿的城市。据中国社会科学院全国城市经济社会综合评价中心测定，柳州市列全国50强城市27位，全国187个城市经济社会综合发展水平第18位。1993年工业总产值突破140亿元，国民生产总值提前七年实现了比1980年翻两番的战略目标，保持了持续、快速、健康发展。

建国初期，柳州市工业基础十分薄弱，1950年全市仅有12家手工作坊式的工厂，职工1500多人，只能生产碾米机、畜力榨油机、犁头、骨粉、卷烟、火柴等产品，年工业总产值不过912万元。四十多年来，柳州市工业大致经历了起步、调整、发展、曲折、崛起等几个阶段。党的十一届三中全会使工作重点转移到经济建设上来，我们在调整轻重工业结构的基础上，重点发展汽车、冶金、纺织、轻工及建材等行业，工业发展速度加快，经济效益明显提高，1986年柳州市列入全国10个经济效益较好的城市之一。1990年与1980年相比，全市工业总产值和税利分别增长3.28倍和2.9倍，年均增长幅度达11.5%以上，产值、税利约占广西的1/4；1992年，邓小平同志南方视察重要谈话发表，柳州市抓住这一难得的历史机遇，加快发展。全年工业总产值突破百亿大关，成为全国五个少数民族自治区第一个产值超百亿的城市；1993年乘势而上，产值超过了140亿元，国民生产总值比1980年翻了两番，跨上了新台阶。目前，全市工业企业1023家，职工人数40.35万人，固定资产原值67.6亿元，净值51亿元。形成了以汽车为主的机电工业，以钢铁和有色金属为主的冶金工业，以出口为导向的纺织工业，以糖、烟、纸为主的轻工业等四大支柱产业门类齐全的工业体系。全市107家大中型企业，其中有6家进入全国500家最大型

工业企业行列，35家企业产值超亿元，6家企业税利超亿元。全市4000多种产品，有556种获得和保持国家、部和省（区）名优产品称号。获得国家金、银奖的“东风”汽车、“五菱”微型汽车产销量分别居全国同类产品第三位和第二位。“柳工”装载机产销量、出口创汇居全国同类产品第一。“两面针”牙膏产销量居全国同类产品第一。

柳州市工业经历了由小到大，由弱到强不断发展的路程。在四十多年的发展进程中，既有起步发展的艰辛，又有曲折前进的艰难，更有迅速崛起的奋争。一部柳州市工业发展史则是成百上千家企业和工业战线几代人艰苦奋斗、不折不挠、生动感人的创业史。柳州市政协学习文史资料委员会的同志们，以认真、求实的态度，组织编写了《柳州文史资料——发展中的柳州工业》史料专辑。这本书的编辑出版，对于研究柳州工业的历史，总结经验教训，探索今后工业发展的路子，具有十分重要的意义。同时，也是对老一辈创业者很好的纪念。

这本史料专辑，还将与全国30个省（区）、200多个市、400多个县交流，将成为国外兄弟城市海外朋友和各界人士了解、认识柳州市工业发展的重要指南。这对于进一步宣传柳州，扩大柳州的知名度将起到良好的作用。

今日柳州，正以邓小平同志建设有中国特色社会主义理论为指导，全面贯彻党的十四届三中全会精神，抓住机遇，深化改革，扩大开放，积极探索社会主义市场经济体制工业发展的成功路子，各族人民团结一致，奋力开拓，谱写奔向新世纪的篇章。

柳州市经济在改革开放中奋进

柳州市常务副市长 徐步基

柳州是我国南方经济发展较快的新兴工业城市和中西南的交通枢纽，是国家甲类旅游城市、一类口岸城市和国家历史文化名城。改革开放十多年来，柳州始终坚持党的“一个中心、两个基本点”的基本路线，以改革开放促发展，城市经济实力明显增强。据全国城市经济社会发展水平中心测定，1991年综合经济实力柳州市名列全国50强第27位，经济社会发展水平名列全国187个城市第18位，入选全国24个接近小康水平的城市。柳州市的经济之所以能够较快的速度发展，关键是抓了如下几方面工作。

一、以搞活企业、提高经济效益为中心，加快工业发展步伐

柳州市1992年工业产值达到109.3亿元，成为全国5个少数民族自治区中率先突破百亿元产值的城市，1993年工业总产值又达到142.2亿元，并且实现销售收入增长高于产值增长，利税增长高于销售收入的增长，大中型企业普遍取得较好的经济效益。

1. 坚持面向市场，积极调整结构，增强适应市场发展的能力。

企业产品结构合理，才能保持市场竞争实力；经济结构合理，才能保证经济协调发展并保持发展优势。为搞好结构调整，柳州市十几年来坚持抓好以下工作：一是扶持企业开发新产品，调整产品结构。对于国有大中型企业，根据经济效益和承受能力，增提新产品开发基金，不受提取比例限制，列入成本，对无销路无市场的产品，则实行限产压库或停产。通过调整产品结构，不断开发新产品，企业增强了竞争实力，同时也逐渐形成拳头产品。二是搞好产业结构调整。在城市经济体制改革初期，如何扭转长期以来形成重轻工业发展不协调的局面，是柳州工业调整所面临的关键问题。在这期间，柳州市加快轻纺工

业发展，轻纺工业产值占工业总产值比重由 1978 年的 42.5% 提高到 1986 年的 56%，轻重结构调整取得显著成绩，柳州成为南方经济发展最快新兴工业城市之一。随着城市经济体制改革向纵深发展，特别是近几年来，全国经济建设又进入一个高速发展时期，柳州市加大了汽车、工程机械、冶金三大行业的技改投入，其中 1993 年这三大产业技改投入达 4.5 亿元，占全市实际完成数的 50%，20 个拳头产品 6.6 亿元，占全市实际完成数的 73%。由于面向市场，在增加技改投入、调整结构的同时重视培植和发展支柱产业，并形成了以汽车为主的机电工业，以钢铁和有色金属为主的冶金工业，以出口为导向的纺织工业，以糖、烟、纸为主的轻工业等支柱产业，基本形成了门类齐全、结构比较合理、配套能力较强的工业体系。

2. 搞好大中型企业。

工业是柳州经济的主体，大中型企业则是柳州工业的脊梁。长期以来，我们搞活大中型企业，一是坚持“放权让利”“放水养鱼”的政策。柳州市经济较早地感受到市场机制的影响。早在“六五”“七五”期间，全市受市场调节生产的企业就占全市企业的 90% 以上，为提高企业市场应变能力和决策能力，政府在城市改革的初期就已能把该放给企业的权力下放给企业，使企业在人、财、物、产、供、销上有相应的自主权。为了增强企业自我改造、自我发展的能力，柳州市多年来还坚持“蓄水养鱼”政策，实行在确保国家利益的前提下分配向企业倾斜、提高固定资产折旧率、有承受能力的大中型企业增提新产品开发基金等政策，增加企业积累，增强企业技改能力。二是坚持重奖有突出贡献的企业领导班子，1992 年以来已连续两年重奖有突出贡献的企业领导班子。三是根据大中型企业自身情况，分别实行“一厂一策”“一厂多制”，发挥企业优势，用好用足国家给企业的优惠政策，增强大中型企业资产增值能力。此外，在重点支持效益好的中型企业发展的同时，抓好一批有发展潜力的中型企业，扶持其上规模、上档次、上台阶。所有的这些措施，使得全市大中型企业队伍不断壮大，由“七五”期的 83 家发展到 1992 年的 94 家和 1993 年的 107 家，大中型企业中有 6 家进入全国 500 家最大型工业企业行列，35 家企业产值超亿元，6 家企业税利超亿元。1993 年，全市大中型企业实现产值、销售收入、税

利分别达到 107.8 亿元、135.4 亿元、19.4 亿元，分别占全市的 76%、81% 和 88.3%。

3. 实行扭亏增盈目标责任制，搞好扭亏增盈。

根据亏损企业具体情况，市里派出工作组到 12 家亏损企业加强扭亏增盈工作，外抓市场内抓管理。采取提高产品质量、调整产品结构、开发新产品、挖潜降耗、增收节支和让利不让市场等措施帮助企业扭亏增盈。在执行扭亏增盈责任制过程中，调整扭亏不力的企业领导班子，对扭亏增盈成绩显著的则给予奖励。经过上下共同努力，扭亏工作取得了显著成绩。1992 年全市亏损企业 24 家，比上年减少 19 家，下降 44.2%；亏损额 3133 万元，比上年减亏 4729 万元，1993 年全市亏损企业 25 家，亏损额 5191 万元，若扣除政策性亏损，则亏损额为 2596 万元，比上年减亏 538 万元。

二、大力推进技术进步，增强企业竞争能力和发展后劲

现代经济的竞争，实质上是科技和人才的竞争。把依靠科技进步作为发展经济的主攻目标，广泛开展科技兴企活动，加大支柱产业、主导产品的技改和技术开发力度，坚持技术开发和技术改造与适应调整结构、提高效益相结合，注重提高水平、确保重点、全面推进。“七五”和“八五”前三年，技改实际投入分别完成 18.8 亿元和 23 亿元，占同期全广西技改投入的三分之一。其中“七五”88% 的技改资金投向支柱产业和拳头产品发展项目。在加大技改投入的同时，全市科技开发获得较大发展。1993 年全市完成科技投入 1.78 亿元，开发产品 24 个，实现产值近 30 亿元，有 83 项科技成果获科技进步奖，其中 16 项获自治区科技进步奖。科技进步因素对经济增长的影响由 1980 年的 30% 提高到 1993 年的 40%。

柳州市 10 多年来坚持不懈进行技术改造，实际上是技术不断进步、产业和产品结构不断调整并逐步培植全市工业支柱产业、发展拳头产品、形成柳州工业优势的过程。

三、搞好大中型企业与乡镇企业的“嫁接”和帮带， 促进乡镇企业发展

柳州市本世纪末要达到小康，关键和难点是农民如何达到小康。出路之一是调整农村经济结构，大力发展乡镇企业。这些年来，在保持城市工业迅速发展的同时，我们把发展乡镇企业放在极其突出的位置。首先，坚持“城市带农村、工业帮农业，逐步推进城乡经济一体化”，把加快乡镇企业发展作为振兴农村经济的战略措施来抓，制定和完善了关于发展乡镇企业的一系列政策，其中包括《1993年度发展乡镇企业奖励办法》等激励政策。其次组织大中型企业帮带乡镇企业发展。这其中包括“一厂多制”、产品和技术扩散等，在产品、技术、资金和市场等方面支持和扶持乡镇企业发展。再次就是在人才上支持乡镇企业发展，仅1993年，全市就选派出37名技术管理骨干到县郊任专职副乡长，实行发展乡镇企业目标责任制。此外还大力发展农村合作基金组织，建立乡村合作基金会138个，1993年融资5700多万元，有力地支持了农村产业结构调整 and 经济发展。1993年全市实现乡镇企业总产值20.66亿元，比上年增长1.63倍。

四、坚持以开放促改革促发展的思路，扩大对外开放， 发展外向型经济

柳州市不沿海不沿边也不是经济特区和对外开放城市，没有什么特殊的优惠政策。这几年外向型经济之所以能够迅速发展，引进外资得以快速增长，主要有以下原因：一是解放思想。对于引进外资、技术、管理经验和开发国际国内两个市场看得透、想得开、跟得上。市里几家班子领导亲自挂帅狠抓引进外资，大胆利用“嫁接”等各种方式引进外资改造现有大中型企业，扩大利用外资领域，促使利用外资向旅游、房地产、三产以及其他城市基础产业扩展。二是加强软硬环境建设，改善投资环境。一方面采取各种形式，有计划、有重点地选择和培养涉外经贸专业人才，另一方面抓好城市基础设施建

设,先后开通了4万门程控电话和658长途电话线路,抓好白莲机场、大埔电站、柳州电厂扩建、壶西大桥等一大批城市基础设施建设,加快桂柳一级公路建设步伐。三是完善政策。先后制定了《关于鼓励发展外向型经济若干规定》和《奖励引荐外商投资的暂行规定》等一系列政策性文件。四是积极开展对外招商,先后在深圳、香港、澳门等地召开经贸洽谈会。五是加强、改进引进外资和“三资”企业服务工作,设立了“外商投资企业服务中心”,实现一条龙服务。六是积极推行工贸结合、技贸结合,向有条件的企业延伸外贸出口经营权,外贸企业依托出口基地扩大产品出口。截至1993年底,全市累计批准企业227家,投资总额5.43亿美元,注册3.13亿美元,外商投资额1.85亿美元,实际利用外资1.27亿美元。1993年全市实际利用外资和出口创汇分别为3617万美元和1.29亿美元,比上年增长207.6%和32.03%。

五、依托区位优势,发展第三产业

柳州市作为区域经济中心和西南、中南、华南的交通枢纽城市,发展第三产业有得天独厚的条件,发展第三产业是我们调整产业结构的重要内容之一。在发展第三产业上主要有以下几条措施:一是坚持“谁投资、谁所有、谁受益、工商行政依法管理”的原则,充分发挥和调动各方面积极性,动员社会力量发展第三产业。二是在管理上采取“先放开后完善、先发展后规范、先扶持后受益”的办法,在服务上加强市场建设,培育和发展市场体系。在放开发展的过程中,重视结合企业转换经营机制,剥离一些企业办社会的成分,加速第三产业发展。三是推进流通体制改革,商业实行“经营、价格、用工、分配”四开放,建立人才市场、产权交易市场、资金市场等生产要素市场,加快市场建设培育,搞活现有国合商业企业。四是成立市场发展第三产业领导小组,加强领导、统筹规划和协调发展工作。1980年到1992年,全市第三产业增加值由2.36亿元发展到21亿元,按可比口径计算增长8倍,第三产业增加值占国民生产总值比重由26.75%提高到35%。1993年全市第三产业增加值达到24.93亿元。

改革开放以来,特别是近几年,柳州市在经济建设取得较突出成绩的同时,

精神文明建设亦成绩斐然，先后获“全国卫生城市”“全国双拥模范城”“全国环境综合整治优秀城市”、“自治区文明城”“自治区双文明先进单位”称号。

柳州市经济发展创造了较辉煌的成就，国民生产总值实现提前七年翻两番、成为全国 24 个接近小康水平的城市。展望未来，2000 年柳州市国民生产总值将在 1980 年的基础上翻三番，我们将坚定不移地沿着邓小平同志建设有中国特色社会主义道路和党的十四大所确定的路线，团结一致，不断开拓进取，夺取两个文明建设新胜利。

柳州市工业发展综述

黄汝庄 陈曙

一、解放前柳州工业的历史沿革

柳州现代工业开始于清末民初，门类不多，规模不大。广西机械厂于民国 17 年建厂。在当时规模比较宏大。自此以后十多年间，柳州陆续有了电力、自来水、纺织、榨油、制糖、酒精、印刷、火柴、制革、酱料等生产作坊和小型工厂。民国二十几年到三十九年，机械工业发展较快，有官办和商办的工厂。在 40 年代初，因日本侵华战争向华南进逼，迫使外地工商业界沿湘桂铁路线迁到柳州，在抗日战争胜利前后，即柳州的沦陷和光复前前后后的几年，民用工业曾有过短时期的发展，当时机器修造业、玻璃业、肥皂业、火柴业、纺织业、印刷业、卷烟业等，各行业都有几家厂，其中机器修理、制造的厂家最多。这时期直到 1949 年柳州解放，手工业也发展得较快。

民国时期 30 多年，由于屡经战乱，政治腐败，社会不稳定，致使柳州的工业惨淡经营，几经兴衰，直到 1949 年柳州解放之前，工业的规模整体上仍然很小，劳动者的生活状况也很苦。民国时期的工业史，可说是一段工业界人士壮志难酬的辛酸史。

二、建国后柳州工业发展的历史过程（1949—1993）

柳州各族人民在中国共产党和人民政府的领导下，经过四十多年的建设，已经建成以机械、冶金、纺织、化工、建材、造纸、卷烟、食品、家用电器等为主的、工业部门较齐全的工业城市，我市的机械电器工业占全广西的一半，纺织工业占全广西 40% 多，水泥、钢铁、有色冶金、化肥、造纸、卷烟、糖果、

家用电器、汽车、装载机、空压机、棉纱、棉布、牙膏等等的生产规模，不仅是广西最大的，在全国也有重要的地位。现在柳州市工业总产值占全广西四分之一，是广西最大的工业城市，也是我国主要的工业城市之一。柳州工业的崛起，是建国以来搞社会主义工业化建设，执行党的民族政策，中央大力扶持少数民族地区发展经济；是柳州人民“自力更生，艰苦奋斗，拼搏争取，调整创新，开拓前进”的精神力量转化为物质力量的结晶，是一部艰苦曲折的创业史。

建国后的发展过程，是从不自觉地自觉紧紧地围绕产品销路，以市场为导向、计划与市场结合，不断调整工业结构，克服曲折和困难，开拓、壮大、提高，取得了辉煌的成就。历史大致分为四个阶段：建国后至1957年，开展对资本主义工商业的社会主义改造，初步建立社会主义工业基础的改造发展阶段；1958年至1966年，大跃进、国民经济困难和调整，在调整中发展的阶段；1967年至1978年，“文革”动乱的冲击，在治乱中整顿发展的阶段；1978年以后，是在中国共产党十一届三中全会改革开放，以经济建设为中心的路线、方针指引下，工业蓬勃发展的重要阶段。改革发展的成就，使我市成为全国主要工业城市之一。

（一）改造发展阶段。国民经济三年恢复时期和执行第一个五年计划（1950年—1957年）

1949年柳州市区解放时，工业只有柳州农业机械公司（柳州机械厂的前身）、高工机械厂（柳州汽车厂的前身）、电厂、水厂、火柴厂、骨粉厂和新华、大陆、中亚、中孚、广全烟厂等十多家规模很小的工厂。当时，在私营工商业中出现两个情况，一是投机倒把，炒黄金；二是对中国共产党的政策怀疑，关门停业。针对这种情况，市人民政府成立了工商局，采取了三项措施，一是打击投机倒把和动员工商户复工开业；二是搞加工订货，统购包销；三是组织银行放贷款，扶持积极的工商业者。这些措施体现了党和政府对民族工商业资产阶级的团结改造政策，恢复经济后，组织城乡商品物资交流，促生产发展。三年恢复时期，工业开始发展，原有工厂生产有所增长，还兴建了柳州锌品厂、柳州木材厂、窑埠砖厂，组建了染织厂等企业，工业总产值1950年943亿元（旧币），占当时广西工业总产值的4.28%，到1952年工业企业发展到42家，完

成工业总产值 26180 亿元（旧币），占广西的 7.28%。

1953 年开始了我国国民经济第一个五年计划（1953—1957），由于当时我市的公有制经济还很薄弱，私有经济占的比重很大，根据中央提出的社会主义改造过渡时期的总路线，基本实现社会主义工业化，对农业、手工业和资本主义工商业进行社会主义改造。在社会主义改造中，实行利用、限制、改造的政策，把手工业和私营工业纳入社会主义经济的轨道。市人民政府在 1954 年成立了市工业局，加强了对工业企业供产销的管理和发展规划的具体工作。1954 年 8 月 12 日市手工业管理局成立，到 1955 年 1 月 26 日，手工业实现了合作化，有合作社 111 个，社员 6729 人，占全部手工业从业人员的 97.58%。从 1954 年 8 月开始，开展对资本主义工商业社会主义改造运动，运动中对资本家和私营业主们，以政治学习教育为主，动员他们接受党和政府的领导和监督，生产上接受国家计划或加工订货，按国计民生的需要组织生产。公私合营以后，对资方从业人员按其经营管理和技术专长，在企业中担任一定的领导工作或技术业务工作，政府还授予了一批资方人员工程师等技术职称，按职务和专长给予和其他职工同等的工资待遇，另外还按资分红，从各方面调动资方人员的积极性，使他们和广大职工一道，为振兴企业作贡献。1951 年 10 月我市第一家公私合营企业——中孚和中亚联合的私营联合烟厂实行了公私合营。1955 年 4 月地方国营新新烟厂和私营新华烟厂合并成立公私合营柳州卷烟厂，这期间实行公私合营的还有市机器修配厂（现水轮机厂和发动机厂的前身）、永丰利五金制品厂（现机械刀片厂前身）等一批工厂。到 1955 年 12 月，全市公私合营企业达 14 家，占 10 人以上私营厂总数的 40%，占工业产值 51.78%，1956 年 1 月，27 个工商行业全部实行了公私合营，同年 2 月胜利完成社会主义改造任务。经过社会主义改造，大大促进了生产力的发展。

经过八年的恢复和发展，机械、有色冶金、木材加工、机制砖瓦、卷烟、糖果饮料食品、粮油加工、日用化工、印刷、服装鞋帽、纺织、五金制品、棕草竹藤和木器制品等行业，有了初步的生产规模，城市经济发展，人口增加，到 1957 年末市区人口 21.73 万人（其中非农业人口 18.49 万人），工业企业发展到 162 家（其中全民企业 49 家，集体企业 113 家），拥有金属切削机床 566

台，锻压设备 88 台，工业职工 1.77 万人（其中全民企业职工 0.93 万人），工业总产值（按 1957 年不变价）7700 多万元，占广西的 9.18%，初步建立了社会主义工业的基础。

（二）调整发展阶段。大跃进、国民经济困难和调整（1958—1966）

在全面胜利完成第一个五年计划的基础上，1958 年开始了“大跃进”，这个阶段是柳州市工业史上第一个大发展时期，中央和自治区在柳州规划了新工业区，部署了十大重点建设项目，这就是柳州市当时称之为“十大项目齐飞翔”。当时国家联合选厂工作组规划定的十大项目是：柳州钢铁厂、柳州热电站（现电厂）、柳州联合机械厂（现柳州空压机厂）、柳州化肥厂、柳北水厂、柳州动力机械厂（后改名柳州拖拉机厂，现柳州微型汽车厂）、上海内迁新建厂址的柳州工程机械厂、柳州水泥厂、柳江造纸厂、柳州第二化工厂。本市依靠自己的资源优势 and 基础条件，虚心学习上海办工业的经验和技術，自力更生、艰苦奋斗，大办地方工业。

从 1958 年开始，中央和自治区安排的重大建设项目，陆续在我市动工兴建。中央为了加快边远少数民族地区经济发展，从上海将工程机械厂、针织厂等企业的人员、设备、产品内迁来柳州，内迁厂带来的不仅是生产能力，更重要的是带来大批先进的管理和技術人才，为日后我市工业水平的提高、发展和沿海先进地区的技術经济交流创造了条件。这些新建的骨干企业和内迁企业，后来逐渐取代原有的企业群，成为柳州产业发展的主导力量。与此同时，本市大办地方工业，1958 年由市委工交部和市政府工业局牵头，组织一批人员到上海学习考察，提出了一个发展地方工业项目的规划，实施规划的办法是充分利用第一个五年计划建起来的工业基础，依托老厂的人力、物力、财力和管理经验，委托老厂办新厂，从老厂按专业化生产分工的原则，分出产品或配套件办新厂，如将染织厂的染布扩散出来，新办了印染厂，或为行业协作配套补缺办厂，用这些柳州人比喻为“母鸡下蛋”的办法，拉开了各行业的布局。大跃进期间，我市冶金、电力、机电、建材、化工、五金制品、纺织、制糖等行业发展很快，初步奠定了有一定规模的行业基础。大跃进的工业发展速度是超常的，到 1960 年工业企业达 235 家，全民工业职工达 4.37 万人，比 1957 年增加 3 倍，工业

总产值 1958 年 1.35 亿元（1957 年不变价），1959 年 2.19 亿元，1960 年 3.13 亿元，这三年分别比上年增长 75.1%、61.65%、43%。市区人口也从 1957 年的 21.73 万人增加到 1960 年的 35.43 万人。

大跃进给柳州工业带来第一次大发展的机遇，取得了巨大的成就，但由于全国发展过猛，发生国民经济比例失调，加上农业的自然灾害等原因，从 1960 年下半年开始，工业产销逐渐萧条，1961 年工业总产值只完成 1.2 亿元，比上年下降 62%，1961 年至 1963 年连续三年工业产值停留在 1.1 亿元左右，直到 1966 年完成 3.06 亿元，基本恢复到历史水平（1960 年为 3.13 亿元）。国民经济困难和调整，是个艰难痛苦的过程。大跃进建起来的钢铁工业全部关停并转，红旗、东风、前锋等一批土洋结合的小钢厂相继停产下马，边建设边投产的广西最大的柳州钢铁厂，于 1962 年 7 月停建停产，很大一部分工厂停产半停产，一批工业重点建设项目停工缓建，1960 年以后的两三年间，原有的工厂家数，贯穿关停并转减了近三分之一，1960 年在全民所有制工业企业中的 4.37 万职工，响应党的号召，克服暂时困难，下放回乡搞农业生产，到 1963 年只剩下 1.77 万人，全民工业职工减少了 60%。工业生产骤降，给地方财政收支造成极度困难，1961 年至 1963 年，每年收入只及 1960 年的 50% 左右，支出相当于 1960 年的三分之一。在这样困难的情况下，人民团结心向共产党，治安良好，社会稳定，党和政府动员组织工厂发展支农产品和市场小商品生产，突出解决农业和人民生活问题，发动全市职工搞副业生产自救。在战胜严重的经济困难中，同时着手经济调整。

1958 年至 1963 年国民经济第二个五年计划期间，我国经济失调大起大落，1961 年中央提出“调整、巩固、充实、提高”的八字方针，调整的主要内容是，缩短基本建设战线，实行关、停、并、转。我市贯彻中央提出的“以农业为基础，以工业为主导”的方针和调整的八字方针，抓住调整的时机，根据市场需要，截长线促短线，积极地以退为进，采取调上調下，“母鸡下蛋”拉开布局，建立我市工业体系的办法，在柳江南岸五里卡地域，关掉了炼焦厂和耐火材料厂，办起了市造纸厂，迁入扩大玻璃厂和永丰利机刀厂；关掉火柴厂，在其厂址办起了市印染厂；在原红旗钢铁厂的厂址上，从农械厂分出建立了市机器修配厂，

后改为市机床厂；在大跃进中已平整好土地拟新建机床厂的地方，安排了从母厂分出来的链条厂，由市铸造厂筹建的合金材料厂和1966年上海内迁的标准件厂等。后来中央把1963年至1965年定为三年调整阶段，继续打好经济协调发展的基础，这是我市在调整中发展的三年，柳州钢铁厂和柳州化肥厂停而复建，广西柳州水泥厂投产。工业调整后又开始了新的发展。1965年市里组织到锦州学习发展新技术、搞新产品、办新工业的经验，学办“五小”企业。学习回来后，研究我市地方工业发展布局，这是我市第二次大发展的机遇，发展的思路比较开阔。发展集体企业，曾经撤销的手工业管理局又得以恢复，开始了大办集体企业和街道工业，由此改变过去的单纯发展全民所有制企业的做法，注意多种经济形式和成分，为方便人民生活发展商业企业办厂，为机械工业配套，办起一批“五小”机电工厂。1965年、1966年这两年，我市大搞工业扩散，组织主导产品配套成龙，重点在纺织、电工仪表、电子、机械行业进行，并且重点是发展新技术、新产品、新工业。当时拟定了《柳州市地方工业1966年—1968年发展新工业、新技术规划》，从无线电、半导体、仪器仪表工业，高级玻璃工业，冶金工业、化工、塑料工业、轻纺工业、机械工业等六个方面规划了54项新技术、新产品、新工业重点项目，如发展电频、音频整机、半导体、无线电元件、仪表、石英玻璃管及器皿、电解锌、电解铜、精铅、聚氯乙烯、氧化铁红、化工搪瓷、骨胶、特种甘油、机床、合金材料、硫酸、烧碱、氨、压缩机等。这些项目的研制和生产，为以后柳州市地方工业发展壮大创造了条件。这一系列的调整和发展，形成了我市产业结构的基础。

（三）整顿发展阶段。“文化大革命”的干扰和七十年代轻纺工业的发展

经济调整后，国民经济继续向前发展，就在国家积蓄了一些力量的时候，“文化大革命”突然开始了，我市从1966年底到1968年底的两年，工业生产下降，工业总产值1967年比1966年下降26.15%，1968年又比上年下降57.1%，1966年工业总产值3.07亿元，1968年降到0.97亿元，造成地方财政收支极度困难，1966年收入3549.7万元，1968年收入只有58.8万元，是当年地方财政支出的6.72%。由于“文化大革命”后期广西比外省安定，对工业的较早恢复和发展是有利的。1975年邓小平主持中央日常工作，对各条战线进行整顿。市里抓住

这个有利时机，排除“文化大革命”的各种干扰，大力抓企业整顿，恢复生产秩序，加强企业管理，在提高效率和效益的基础上发展生产。

进入70年代，为了把“文化大革命”动乱中停顿下来的在建工业项目和技术改造项目，继续投资完成，地方财政支出却力不从心，由于50年代和60年代的发展偏重在重工业，70年代初的重工业不但未能提供多少积累资金，柳州钢铁厂、柳州拖拉机厂等较大的建设项目续建收尾还需要资金投入，在这种情况下，为给工业能提供较多的建设资金，市政府确定侧重发展轻纺工业，1971年至1975年的第四个五年计划期间，每年只能给轻纺企业少量填平补齐的资金，1975年前后稍有多一点资金投入，70年代后期进入第五个五年计划，轻纺工业发展较快。在“五五”计划中，提出了卷烟、纺织、柳江牌汽车、37型拖拉机等十个主导产品，成龙配套重点发展的投资计划，发挥我市机械工业加工能力强的优势，组织了柳钢设备配套，广西糖业机械设备配套，拖拉机和汽车零部件生产等的加工制造，还组织了“烟机会战”，本市自制卷烟机械设备，把柳州烟厂的生产能力提高了一倍多；1976年5月1日我市第一棉纺厂投产，结束了本市纺织业不生产棉纱的历史，后又陆续筹建第二棉纺厂和华侨纺织厂，形成纺纱——织布——印染一条龙配套生产，同时增加化纤原料比重和扩大针织产品的品种、规模；同期，糖果、饮料、罐头食品工业，造纸印刷和包装工业也得到较快发展；市二轻工业局将大集体多年积累下来的资金，筹建塑料、化工、五金制品、美术陶瓷、服装、包装用品等行业的一批骨干厂；街道工业局在70年代末筹建了电扇厂和冷柜厂，并开始小规模试产（这两个厂后来成为广西最早产值超亿元的集体厂）；城市大工业第一次有组织地向郊区扩散，充实扩大了乡镇企业。

经过70年代轻重工业比例调整，轻工业总产值1970年占全市36.5%，1975年42.8%，1980年增到53.9%；重工业总产值1970年占全市63.5%，1975年57.2%，1980年降到46.1%。70年代的十年间，轻工业总产值增长3.81倍，重工业增长1.37倍。

（四）改革开放，工业蓬勃发展阶段

党的十一届三中全会以来，我市坚持“一个中心、两个基本点”，积极、大胆、

稳妥地推进各项改革，解放了生产力，增强了经济活力。改革大致经历了五个阶段。

第一阶段：1978年至1983年，改革主要在农村进行，市郊农村推行“家庭联产承包责任制”。在农村改革的推动和影响下，柳州城市经济体制改革在企业中进行试点和探索。1980年国务院确定在柳州进行利改税试点，我市在73家国营企业进行。按照国民经济“调整、改革、整顿、提高”的八字方针，大力进行产业结构调整。

第二阶段：1984年至1986年，1984年经国务院批准，柳州市列为全国72个城市经济体制综合改革试点城市之一，改革进入了以搞活企业、提高经济效益为中心的城市综合改革阶段。

第三阶段：1987年至1988年，柳州市的改革以深化企业改革为重点，贯彻《中华人民共和国全民所有制工业企业法》，建立市场体系。

第四阶段：1989年至1991年，治理整顿阶段。市委、市政府提出：改革必须围绕治理整顿进行，在治理整顿中又必须进一步深化改革，改革的重点是政府职能的转变和社会主义市场经济体系的建立。

第五阶段：1992年至1993年，改革的任务是贯彻落实《全民所有制工业企业转换经营机制条例》。市委、市政府以《条例》为依据，出台了一批政策性文件，推动企业的经营机制转换，进行建立现代企业制度的探索。

我市这十多年走过的路子，是从计划经济体制向市场经济体制转轨过程中，通过改革推动了工业蓬勃发展。

党的十一届三中全会之后，中央针对当时的经济形势和市场变化，确定从1979年至1981年对国民经济进行调整，实行“调整、改革、整顿、提高”的八字方针，当时我市的工业生产面临市场的变化，相继出现各种产品滞销，能源、资金、原材料缺口等困难，工业企业的困难面很大，一部分工厂原材料缺口大，生产任务不足，缺口大的主要原材料是棉花、棉纱、化纤坯布、烟叶、油脂等等，当时调查了144家主要工厂，就有52家任务不足的困难厂。产品利润下降，企业亏损面扩大。在困难面前，促使企业去调查市场，研究产品结构调整，积极探索改革之路，较早地领悟了商品经济和市场机制。当时市里采取了几条措

施：（1）加强企业的经营销售工作；（2）开发适销对路的产品；（3）调整困难厂，转产或联合；（4）抓重点行业和重点厂。根据这些措施，一方面充实、提高、扩大轻纺工业的产销，另一方面，将一部分重工业生产能力转产轻纺和日用机电产品。在调整中，重工业提高了产品的技术结构，如柳州机械厂试制和批量生产 270Q 微型汽车发动机，拖拉机厂转产微型汽车，柳州汽车厂在小批生产柳江牌 2.5 吨载重汽车的基础上，转产 5 吨东风柴油载重汽车。轻纺工业又有新的发展，纺织工业局尤为突出，总产值 1979 年和 1980 年分别比上年增长 49.9% 和 65.7%。在 1979 年初，市属企业中的 52 家主要困难厂，经过调整，到 1980 年底和 1981 年初，已经有 20 家厂转产搞活了。到 1983 年工业生产的形势已经很好。产品中约有 85% 销往市外，主要销到广西各地、中南和西南各省，部分销华北、华东和东北，西北少量，经常销售市场覆盖 2 亿人口的地区。

“六五”期间的调整和改革，较快地由传统的产品经济发展战略向有计划的商品经济发展战略转变，从产品结构和产业结构的调整中，开拓出工业发展的新途径，以日用机电、汽车、塑料制品、纺织行业的化纤织品等新产业和产品，占领新的市场，取得了很好的效果。1985 年全市工业总产值完成了 31.04 亿元，比上年增长 26.04%，全市工业实现税利比上年增长 42.12%，市本级财政收入比上年增长 29.7%，取得改革以来第一个辉煌年。从“六五”期来看，工业总产值 1985 年比 1980 年增长 106.4%，五年翻了一番，平均每年递增 15.5%（高于同期全广西平均递增 9.8% 和全国平均递增 10.8% 的水平）。我市工业总产值达到 1985 年占广西 25.29%。全市独立核算工业企业实现税利，1985 年比 1980 年增长 115.4%，平均每年递增 16.5%。全员劳动生产率，1985 年比 1980 年国有工业提高了 43.6%，集体工业提高 139.88%。

我市工业经过“六五”期的发展，以其较高的发展速度和较好的经济效益，提高了在全国城市工业中的地位，据国家统计局 1985 年全国 324 个城市统计：柳州市工业总产值在全国五个少数民族自治区的 47 个城市中居第一位；在中南五省、区 80 个城市中，仅次于广州、武汉、郑州、洛阳、长沙而居第六位；在西南经济协作区（含广西）48 个城市中，仅次于重庆、成都、昆明居第四位；在全国 324 个城市中居第 42 位。在全国 78 个重点城市中，柳州市在实现利税、

上缴利税、产值利税率、资金利税率方面，是经济效益较好的十个城市之一。

为总结经验，着眼将来，市里开展长远发展战略规划的研究，研究柳州市“七五”经济社会发展战略；编制了《2000年柳河经济区工业发展布局规划》，和《2000年柳州市经济、社会、科技、生态协调发展总体规划》，这两个长远规划，前者是以柳州市为主要中心城市，柳州市和柳州地区、河池地区共同编制的区域性规划，后者是以工业为主协调发展的总体规划，用改革和市场经济的观点，科学地提出长远发展战略目标，明确“七五”计划期和九十年代，工业要以科技进步为先导，实施开拓国内国外两个市场的战略，加强电力建设，结合当前的规划优势和技术优势，重点发展的主导产业是：以汽车、工程机械为主的机电工业；以钢铁和有色冶炼及压延为主的冶金工业；以出口为导向的纺织工业；以糖、烟、纸为主的轻工业。根据这些长远目标，制订“七五”和“八五”计划，逐年实施。对一大批国有大中型企业，都投入了较多的资金，进行技术改造和技术引进，扩大生产规模。“七五”期间还开发新产品1000多种，1990年以后，每年开发200多种新产品，不断适应新的市场需要。与此同时，市委和市政府根据中央和广西壮族自治区经济体制改革的部署，为搞活企业，改善企业的外部环境，促进企业转换经营机制，出台了一系列改革的具体政策，是改革的政策为工业创造了蓬勃发展的条件，是柳州人抓住了改革的机遇争取了发展，到1990年，全市工业总产值达到51亿元（1980年不变价），为1980年15.49亿元的3.29倍，全市独立核算工业企业固定资产原值44.67亿元，为1980年11.78亿元的3.79倍，全市工业实现税利10.44亿元，为1980年3.05亿元的3.42倍。由于大力发展对外贸易，1990年外贸出口（基本上都是工业产品），创汇7611万美元，为1980年1500万美元的5.07倍。

1990年，全市工业总产值按1990年不变价计算是77.93亿元，1990年价为1980年价的152.78%。1992年我市完成工业总产值109.13亿元，比上年增长26.2%，是全国五个少数民族自治区中，第一个工业总产值超过百亿元的市，是继1985年比上年增长26%之后，再度辉煌一年。1993年全市完成工业总产值（1990年不变价）142.87亿元，比上年增长30.31%，工业实现税利22.9亿元，比上年增长58.43%。九十年代的头三年，工业总产值年平均递增22.3%，工业

实现税利平均递增 29.9%。

柳州工业在改革中得到蓬勃发展，到 1993 年独立核算工业企业 1027 家，其中大中型企业 106 家，有 35 家工业企业产值超亿元，1993 年末全市工业职工 22.7 万人，今天柳州工人阶级在中国共产党的领导下，以主人翁的姿态，为建立市场经济体制，迎着市场竞争的挑战阔步前进。

三、历史的基本经验

四十多年历史的经验是丰富的，回顾走过的道路，有五条基本经验。

1. 坚持中国共产党的领导。从五十年代开始，历届柳州市委都紧紧抓住以经济工作为中心，而在城市经济工作中，重点抓工业发展，各条战线配合工业生产做好各自的服务工作。历来强调搞“五湖四海”，不拘一格选拔开拓事业的人才，重视团结海内外的朋友，为柳州的经济建设作贡献。在经济工作中，统一思想，步调一致，协同作战，尤其是市委、人大、政府、政协几套领导班子配合得较好，长期形成的领导核心力量，战胜了历史上无数次大大小小的困难，取得了一个又一个胜利。

2. 改革开放。随着工业生产的发展，有意识地不断扩大对外开放和交流，特别是党的十一届三中全会以后，经济体制改革和政策上的对外开放，更促进了工业的快速发展。

3. 发挥优势。柳州市客观上有地理区位优势；历史上形成机电工业的产业优势；冶金、纺织、水泥、卷烟、造纸、制糖和糖果、化肥等行业在建国后形成规模和技术优势。善于利用自己的工业基础，发挥自己的优势，扬长避短地发展。

4. 重视科技进步，把新的科技成果变成新的生产力，不断提高工业产品的技术水平，去扩大和占领新的市场。

5. 精神文明建设和物质文明建设一齐抓，长期以来是精神文明为经济建设提供了良好的环境，是精神文明建设培育了柳州人，争创一流工作水平的进取精神，俗话说：“柳州人有不服输的顽强精神”，历来对经济发展目标，总是

克服各种困难去达到目的。各条战线，各单位都不断创造了很多先进的成绩，发展中铸造了柳州人力争最佳成绩的性格，成为前进中的巨大精神力量。

前进中的柳州市机电工业

覃柱南

柳州市机械电子工业隶属市机械电子工业局（前身是重工业局），成立于1972年，电子工业于1977年从该局分离出来，1984年局转为专业公司，分为汽车、机械冶金、电工仪表工业公司，1988年撤销专业公司，归市经委机电行业办管理，1990年12月在撤销行业办的同时，又组成柳州市机械电子工业局。主管汽车、工程机械、农业机械、通用机械、电子电器、仪表仪器、矿山机械、机床、民用机械、通讯、计算机、电子等十二个行业的国有、集体企业，并代管在柳州市的部分中央、自治区属企业。1993年机械电子工业局共有企业65家（含区属企业6家），其中，国有企业43家，集体企业4家，三资企业12家。主要产品有载货汽车、微型客车、货车，276Q、376Q汽油机，6105系列柴油发动机，ZL40、ZL50、ZL100装载机，051油锯，自动化仪表，电工仪表，大、中、微型气体压缩机，起重机，水泥设备，金切机床，发电机组，变压器，电动机，高、低压开关板，预应力机具，通讯测量仪器，误码试仪，汽车收放机，电磁线，扬声器，电子管，电容电位器，移动通讯设备等69类315种品种；现有职工53547人，其中专业技术人员4637人，拥有固定资产10亿元。1993年，机电工业总产值为47.56亿元，占柳州市工业总产值的三分之一，占广西机械工业总产值50%左右，有占广西机械行业“半壁江山”之誉。不久前机械工业部领导在视察广西机械工业后说：“广西工业水平在柳州”，柳州工业看机电。

发展过程

解放初期，柳州基本没有机械电子制造行业，国民党时期留下来的一家最大的机械厂——柳州农机公司，也不过二百来人，且厂房简陋，设备落后，根本无力从事机械制造，解放后大致经历以下几个发展阶段：

国民经济恢复和第一个五年计划时期(1950—1957)。随着铁路公司的发展,柳州市交通枢纽地位基本奠定,为机械工业发展提供了条件,经过社会主义改造,到1957年共有工厂五家,即柳州机械厂、柳州第二空压机厂、柳州电机厂、柳州市水轮机厂、柳州市农业机械厂。职工人数3300多人,工业总产值1700多万元(按当时不变价),为柳州机械工业发展打下了一定的基础。

第二个五年计划和国民经济调整时期(1958—1965)。此时期除柳机、工程、二空、电机、水轮机厂等一批骨干企业外,同时又发展了一批五小企业,共有16家,职工人数8860多人,工业总产值5818万元。主要产品有汽油机、油锯、空压机、拖拉机、水轮机、电动机、水轮泵等,由1957年的10多种增加到30多种,这一阶段由于三年大跃进造成了工业发展失调。

“文化大革命”时期(1966—1976)。这个时期柳州机电工业发展受到影响,直到1970年后,工业企业管理才逐步恢复,对大中型企业进行企业管理的恢复整顿,抓技术改造进行完善配套,对小企业抓扩大规模,这时期汽车工业和装载机开始起步。

社会主义建设新时期(1977年起)

1978年机电系统共有企业40家,其中电子8家,职工人数2.53万人,产值2.5亿元(1977年电子行业从重工业局分立,电子办1979年升为电子工业局),主要产品已发展到40多种,还有一批基础件和电子产品、电子原件。柳州机电工业虽经过了近30年的发展,但规模还是较小,管理和产品技术水平和全国同行业比还有差距。党的十一届三中全会以来,在改革开放、搞活一系列正确方针指引下,机电工业有了较大的发展,特别是1985年至1990年,在国民经济建设高速发展的大环境中,广大职工认真贯彻党的改革开放政策,抓住机遇,加快发展,取得了生产持续高速的发展,经济效益也不断提高。1993年全系统完成工业总产值475577万元,比上年增长50%,其中市属企业产值433660万元,比上年增长47%,出现1990年至1993年每年平均增长43%持续高速发展,销售收入673143万元,实现税利7755万元,分别比上年增长87%和105%的好势头。现在机电系统已拥有二十家大中型骨干企业,涌现一批“国家队”企业,被人们称为广西工业“四大金刚”有三个在柳州(工

程机械厂、汽车厂、微型汽车厂)，涌现出一批产值超亿元的企业和一批税利大户，柳州机电工业不但是广西的工业基地，还被人们称之为广西的“汽车城”，她为广西经济发展和国家四化建设已经作出越来越大的贡献。

主要优势

柳州机电工业发展到现阶段，主要优势有三个方面：

一是企业优势。主要机械企业都具有一定的生产技术优势，而且在全国同行业中占有一定的地位，柳州工程机械厂、柳州汽车厂、柳州微型汽车厂、柳州发动机厂都先后步入中国 500 家最大工业企业行列。

二是行业优势。柳州机械工业已形成了工程机械、汽车、电工和通用机械四个主导行业优势，工程机械被机械工业部誉为“行业排头兵”，汽车行业被列为“第一支柱产业”，电工和通用机械行业，在全国同行业中也占有一定的地位，占有较大的产品市场，这四个主导优势行业发挥的带头作用，促进了柳州和广西机械工业发展。

三是产品优势，柳州机电系统荣获国优、部优、自治区优和市优产品称号有数百种。装载机、中吨位载重汽车、微型汽车、空压机、柴油机、汽油机、伐木油锯、发电机组、高低压开关板、预应力机具等，都是适销对路且具有较长生命期的产品，有的产品年产量还居全国同行业前茅。如装载机和预应力机具的年产量目前均居全国同行业第一；微型汽车产量去年居全国同行业第三；中吨位载重汽车去年也居全国第三位。此外空压机、油锯、汽油机、发电机组和一批电工产品、电子元件在国外都占有较大的市场。

支柱产业

柳州机电工业的支柱产业汽车工业，全行业共有整车生产能力的有 3 家，改装车 1 家，零部件生产能力 65 家，职工人数 1.8 万人。主要产品有中吨位载重货车、自卸车、轻型客车、微型客车、货车、轿车及改装车等。1993 年，工

业总产值 26.3 亿元，占市工业总产值 18.5%，销售收入 40.9 亿元，汽车工业已初步形成一定的规模。中吨位汽车在柳州汽车厂已有四万辆生产能力，1993 年生产 2.6 万辆；柳州微型汽车厂现有 5 万台微型车生产能力，1993 年生产 2.42 万辆，微型车的动力 276Q、376Q 配套在柳州机械厂，现形成 5 万台生产能力，5 吨车动力配套在柳州发动机厂。柳机、柳发生产的发动机是微型车和中吨位载重汽车的理想动力，在国内市场享有很高的声誉，是柳产微型汽车、中吨位载重汽车充足可靠、优良的动力来源，也是柳州机电工业迅速发展的有利条件。

发展汽车的里程碑

黄德旭

柳州汽车厂原是一个地方小厂，二十世纪八十年代末，成为全国中吨位柴油汽车最大的生产厂家。

柳汽的前身是柳州农业机械厂。柳农是 1954 年 10 月 6 日接收破产的柳州高工机械厂而建立。主要生产五三步犁、水轮泵。从 1969 年春开始转产汽车，到现在已有二十五年历史。1993 年产销汽车 2.6 万辆，完成工业总产值 14.2 亿元，销售收入 24.8 亿元，实现利税 1.5 万元。全厂人数 3484 人，全员劳动生产率 38 万元/人。固定资产 15522.7 万元，主要设备 1226 台。工厂占地面积 77.87 万平方米。主导产品东风 LZ1090D 型 5 吨柴油载货汽车，从 1988 年开始在国家汽车行检中保持一等品。企业成为中国 500 家最大工业企业，排位从 1988 年的第 413 位，迅速上升到 1992 年的第 138 位。在全国中吨位汽车生产厂家中仅次于一汽、二汽，名列第三，是全国中吨位柴油汽车生产第一大家。东风 LZ3090D 型自卸汽车和东风 LZ1090JK 型带卧铺汽车于 1992 年分别获全国消费者信得过国产车金奖、银奖。工厂被评为“全国名优产品售后服务最佳企业”和“信用特级（AAA）企业”。

柳汽生产汽车树立了三块里程碑：

第一块里程碑：试制汽车成功，并实现大批量生产，揭开了广西汽车工业生产历史的序幕，跻身全国汽车生产厂家的行列（1969—1980）。

在全国第二次“汽车热”的影响下，1969 年元月下旬，自治区革委会提出广西要生产汽车。柳农革委会认为：柳农历史悠久，老工人多，技术力量雄厚，有条件生产汽车。并要求柳州机械厂提供发动机。柳机同意柳农的意见。元月 31 日，自治区革委会领导同意柳农生产汽车。2 月 2 日晚上，厂革委会召开紧急会议，传达自治区给柳农生产汽车底盘和总装的决定，决定派出选型小组和柳机选型小组联合作选择车型调查，不久，选型小组从北京电传初步选定

130型2.5吨载货汽车信息，并绕道去南京参观汽车生产。柳农、柳机两厂领导研究后同意选型联合调查组的意见，决定研制130型汽车。3月初，决定生产GS130型汽车，由柳农生产底盘、驾驶室、车厢和总装；由柳机生产发动机；由区内57个厂、社生产配件，协作生产汽车。为了尽快地拿出样车，工人们想出了各种办法，创造条件，大干快上。研制驾驶室的工人，在没有图纸的情况下试制，方法是做模型。工人们用铁丝、木头、纸糊成模型。经过上百次修改，然后定型绘图。没有专用模具，就在地下挖坑做模具，仅十六天时间，硬用大锤敲成了汽车驾驶室。压制汽车大梁却遇到了工件大、设备小的困难。本来压制130型汽车大梁用五厘米厚钢板即可，但是当时没有这种钢板，只有七厘米厚的钢板，这就增加制造的难度了。开始，工人有用大锤敲成驾驶室的经验，想用大锤把它敲成。可是，工人们轮番敲打，最大力的汉子，抡24磅大锤敲得两手发麻，也不能成型……失败了。可是，这些困难吓不倒柳农工人。他们在想：外地压制大梁是用1500吨、3000吨压力机压制，我们也有一台300吨油压机呀！为什么不想办法利用它呢？人家用3000吨油压机是大面积压制。我们可以把300吨的力量放在一点上。经过反复思考，终于想出了用“劈柴下尖”的办法，把300吨油压机的力量集中在一、二寸面积上一点一点压制，终于把汽车大梁压制成功。

制造汽车正在争分夺秒地进行。驾驶室制好，大梁压成，柳机发动机运到，其它零部件配齐。4月1日，汽车总装配正在紧张进行。柳州市许多兄弟单位有修配汽车经验的工人、司机闻讯赶来助战。曾经参加过抗美援朝的柳农一级司机梁祥耀同志夜以继日地战斗，加上许多工人来帮助，经过十七个小时装配，4月2日第一辆柳江牌汽车终于诞生。工人们报喜之后，紧接着，又试制成功了两辆，向“五一”献礼。在有关部门的协助下对这3辆汽车进行道路试验。运行中行驶平稳，加速性能良好，结构坚固转向机动灵活，最高时速70公里，耗油量正常，爬坡性能、制动性能与国产同类型的汽车相同。同时还有视野广阔、通风良好的优点，适合广西农村行驶。9月，小批量生产了10辆，向国庆20周年献礼。9月30日，将这10辆新车开往南宁，他们赞扬说：“柳州工人了不起，自己造出了汽车！”大家很兴奋，一齐忙碌为汽车披红挂彩，准备向

全区各族人民报喜。国庆节游行，10辆汽车经过观礼台前，在南宁街道上秩序井然地行驶，震动了南宁，震动了广西。人们热烈欢呼：广西能够制造汽车了！从此，揭开了广西汽车工业生产历史的序幕。

第二块里程碑：独辟蹊径，排除各种困难，依靠集团优势，开发中吨位柴油汽车，质量第一，产值超亿元（1981年—1986）。

柳汽生产柴油汽车是从1981年开始，但是研制从1974年3月已经进行。

1974年3月，当柳江牌汽车还在畅销的时候，柳汽已经注意开发新产品。选型调查组在全国范围内调查后，提出用二汽5吨车作车型，采用柴油发动机配装是新车型的方向。但是上级有的主管领导要柳汽生产解放牌CA—10B型（俗称老解放）4吨载货汽车。柳汽认为这个车型已经面临淘汰，二汽5吨汽油车车型已经初步成功，不久将投产，在国内是最好的汽车。而柴油汽车在国内还是空白。柴油经济，马力大，定受用户欢迎。柳汽用二汽5吨车优质底盘，配装柴油发动机，大有前途。这时，上级又叫柳汽生产日本丰田牌汽车。柳汽认为生产丰田牌汽车，在国内难于配套，大批投产困难，坚持研制新的柴油发动机。柳汽的追求得到当时二汽领导的支持，得到上海工农动力机械厂的合作。但是，在研制中第一、二、三轮样机，因发动机是在农用柴油机的基础上改装，转速达不到要求，失败了。1976年第四轮样机是由柳汽、上海工农动力机械厂、镇江农学院、长春汽车研究所、柳州市发动机厂五家联合研制6105Q柴油发动机。样机由柳州市发动机厂生产，经过600小时台架试验后，于1979年12月召开鉴定会议。来自全国11个省市自治区14个科研单位77名代表参加鉴定。一致认为该发动机性能好，达到设计要求，在国内处于领先地位。

1980年，国民经济调整，国家紧缩银根，汽车市场严重滞销，柳江牌汽车在竞争中处于劣势，结转到1981年以每辆5000元降价出售，企业亏损59万元。

柳汽把希望放在柴油汽车上，将6105Q柴油发动机配装在东风EQ140型汽车底盘上，成为东风LZ141型5吨柴油载货汽车。经过25000公里道路试验，通过国家鉴定，认为匹配良好，马力大，爬坡能力强，烟度低，噪音小，整车各项性能指标达到设计要求，在全国处于领先地位。

1981年，柳汽与二汽联营，是在自愿、互惠、互利的前提下，借集团优势，

用东风汽车优质底盘来开发自己特色的产品，不是放弃追求找靠山。当时集团明确柳汽的观点，并且赞扬柳汽的做法。但是，参加集团后，集团要求柳汽放弃整车装配，只生产前后桥。柳汽领导不同意，认为柳汽与二汽相距遥远，只生产前后桥，毛坯从二汽运来，产品又返回二汽，浪费时间，增大运输成本，没有出路。更何况，南方除柳汽外，没有中吨位载货汽车总装厂家。柳汽不能放弃整车装配。后来，集团要柳汽生产汽油汽车，柳汽领导又不同意，因为中吨位汽油车已经有一汽和二汽两大厂家生产，柳汽是小兄弟不与老大哥撞车，坚持开发柴油汽车。可是，集团又说柴油汽车是杂牌货，冒烟多、噪声大，要是柳汽装柴油发动机，就不给挂东风牌子。柳汽领导向集团申述 6105Q 柴油发动机性能先进，除了有马力大、爬坡能力强之外，还有烟度低、噪音小的优点，柳汽发展柴油汽车一定给集团增添光彩，后来得到集团的支持。

柳汽开发的东风 LZ141 型 5 吨柴油汽车投产后，深受用户欢迎，销路马上打开。1982 年实现产销汽车 1200 辆，企业扭亏为盈。1984 年，集团派服务组帮助柳汽进行企业整顿，把二汽先进的企业管理传给柳汽。柳汽企业经过整顿，各项管理走上正轨，产品质量有了进一步提高。可是，1985 年国家大量进口汽车，卖方市场成为买方市场。在这种情况下，柳汽针对自己的柴油汽车是新产品，全国许多地方不了解，对此，加强产品宣传，做好技术咨询和售后服务工作。这样，在全国汽车滞销的情况下，柳汽的产品被誉为“一枝独秀”，保持畅销局面。1986 年，柳汽的东风 LZ141 型 5 吨柴油车在东风汽车工业联营公司质量抽查评比中荣获第一名。年产销汽车 3510 辆，工业总产值超亿元，在全国中吨位汽车厂家中，产量、效益仅在一汽、二汽之后，名列第三位。柳汽开发的柴油车为集团增辉。柳汽在全国汽车厂家中开始引人注目。

第三块里程碑：以科技为先导，贯彻“三创优”方针，主导产品保持一等品，自卸车和带卧铺加长车分别获金银奖（1987 年—1993）。

1987 年元月，厂领导提出“爱我柳汽，开拓前进”“管理创优、产品创优，服务创优”的治厂方针。这是以“科学技术是第一生产力”为先导，全方位提高企业素质的措施。这“三创优”的核心是提高“质量”。要提高产品质量先得提高人的素质、加强质量意识教育，树立质量第一观念，加强企业管

理，从管理中要质量。产品生产出来之后，要搞好销售和做好售后服务工作。又以销售为“龙头”来带动生产，形成良性循环。在“七五”规划中拆除铸工车间，建成年产4万台（套）车桥的车间。全厂职工勒紧腰带，艰苦奋斗，把有限的资金7547.22万元用来建设第二基地，购置新设备，进行技术改造，建成现代化的总装配车间、车厢车间、车架铆接车间和微机控制的油漆车间，引进国外整车检测线，形成年产4万辆中型载货汽车的生产能力。当年产销汽车突破5000辆，工业总产值14946.6万元，其中依靠技术进步占全部增加产值的95.77%。1988年主导产品在全国汽车行检中荣获一等品，企业进入中国500家最大工业企业。柳汽总结自己发展的经验，形成了柳汽精神：自立自强，创优创新，同心同德，为国为民。

1989年是国家深化改革的一年，在整顿治理，经济紧缩的大气候下，柳汽克服资金、配套、能源、运输和原材料全面紧缺的严重困难，抓好供产销三个环节，深入开展“双增双节”运动，制定《柳州汽车厂企业管理标准》，加强企业管理，1990年仍然取得较好的成绩。1991年5月汽车市场回升，柳汽把年产销汽车从原来6000辆调整为10000辆。1991年10月，主导产品参加首届国产重型、中型、轻型、微型汽车大赛，荣获可靠性第二名，是中型汽车中唯一获奖的汽车。1992年柳汽产的自卸车和带卧铺加长车分别获得全国消费者信得过国产车金奖、银奖。1993年国家整顿金融秩序，实行宏观控制，汽车市场先热后冷，6月份开始急剧回落，柳汽审时度势，调整销售策略，调整产品价格，“让利不让市”；加强和巩固供销纽带关系，稳定销售网络，不但稳住了原有销售市场，还开发了新市场，在全国汽车生产厂家被市场疲软的困扰，不得压缩产量的情况下，柳汽保持“一枝独秀”，增产增销，仍是供不应求的大好势头。1993年实现年产汽车26178辆，产品保持一等品。

柳汽重视新产品的开发，十多年来，从当初单一产品逐渐发展到东风系列柴油汽车。又由单一的东风系列发展到东风、乘龙系列，既有中型车又有轻型车，既有标准车又有自卸车、加长车、带卧铺车。形成14个车型21个品种的汽车厂。柳汽开发产品的特点是“生产一代、研制一代、构思一代”，走“人无我有，人有我好，人好我转”的道路，注重市场调查，避免生产那些目前暂

行畅销，不久就要淘汰的产品，加强开发那些从发展趋势看是畅销的产品。因此开发新产品准，步伐快，比别人“快一拍”“快半拍”。“早走半步就领先”，先占领市场。如柳汽观察到国内长途运输业日益发展，适时开发加长带卧铺和双排座汽车，在长途运输中，一个司机开车，另一个司机休息，“人休车不休”，提高运输效率。所以这种汽车一投放市场，就成为抢手货。

柳汽坚持“顾客就是上帝”的观念。一切为用户着想，开展优质服务。技术服务中心站以“质量第一、信誉第一、用户第一”为宗旨，把为用户提供“热情、周到、方便、及时”为服务方针。并开展全方位，全天候送车、修车、安装空调、提供正宗配件等“一条龙”“多功能一体化”的服务。在全国26个省、市、自治区建立了78家“柳汽特约服务站”。实现在全国范围内，哪里有柳汽生产的汽车，哪里就有柳汽的三包服务站。

第一的辉煌——“桂柳工”

冯国梅

崛起在龙城西郊龙腾背这片昔日荒凉贫瘠的土地上，广西柳工机械股份有限公司（原柳州工程机械厂）迈着坚实的步伐行进了36个春秋。30多年来，在党和各级政府的正确领导和亲切关怀下，“柳工”人以“团结、求实、创新、争先”的企业精神，自力更生，艰苦奋斗，创建了我国目前规模最大的轮式装载机制造骨干企业的宏伟大业，争得了我国同行业领先地位和排头兵的殊多荣誉。在这里，你会发现伸延到全国各地或世界五大洲几十个国家、地区的轨迹上，深深地印记着柳工几代人对事业的追求、奉献和艰苦创业的历史……

在艰苦的年代起步

日历翻回到1958年10月，国家建工部批准在柳建厂，上海华钢建筑机械厂选调了一大批共产党员、职工，奔赴柳州，正是这一批“柳工”人成了龙腾背上轰轰烈烈事业的奠基人。他们怀着报效祖国的一腔热血，满载着支援边疆建设和对壮乡人民的深情厚意，500多名职工及他们的家属告别大都市的繁华和安逸的生活条件，从上海、洛阳、西安风尘仆仆汇集这里，在荒芜的龙腾背上“安营扎寨”，开始了艰苦的创业生活。那时，吃的是“蛋炒饭”（苞米饭）和“无缝钢管”（空心菜），风餐露宿，结茅为庐，削竹作墙，毫无怨言，大家一心扑在建厂的事业上。1959年一场意外的大火，把大家辛辛苦苦建好的工棚宿舍化为乌有，损失达70余万元。面对惨重的损失，柳工人并不气馁，以大无畏的气概，积极响应厂党委“苦战三年，建厂安家”的号召，走上了重建家园的战斗岗位。然而，刚刚从废墟上重建起来的企业，又面临着三年困难时期。在厂党委的领导下，上下团结一心，组织生产自救。在困难的时刻，一批优秀共产党员，吃苦在前，享受在后，在生活最困难的时期把自己的食物送给更加

困难的职工，把群众团结在自己的周围。他们节衣缩食，以苦为荣，土法上马，群策群力，战胜了困难，在严峻的考验面前，保住了企业，迎来了企业发展的光辉前景。

1959年元月1日，制氧车间投产了，随后，完成了柳钢两座255立方米炼铁高炉和西津水电站闸门、澄碧湖水利闸门、几十套小化肥设备等生产任务，柳工以独占鳌头的钢结构技术，确立了在广西机械行业中的地位。根据国家和国防建设的需要，企业不断研制生产了2~6吨塔式起重机、3吨卷扬机、混凝土搅拌机、红旗100履带式推土机、WA108军工等主要产品，为国民经济建设和国防建设作出应有的贡献。

竞争，是追随改革开放而来的词汇，然而竞争从来就是存在的。1964年下半年，原第一机械工业部已将一台从日本进口的125A装载机交给厦门厂和天津工程机械研究所共同测绘试制。怎么办？一股强烈的竞争意识冲击着柳工人的心坎，在取得部、局的支持后，1966年元月1日，厂党委作出了试制Z435型装载机的决定，第一代创业者经过艰苦奋斗，样机终于试制成功，1968年10月，第一个通过了国家鉴定，向建国19周年献了一份厚礼，揭开了我国生产轮式装载机的序幕。

是的，创新、争先伴随着柳工的发展。1970年至1976年，柳工人正是以这种潜在意识，先后与国内一些研究所的院校联合研制开发了ZL50、ZL90、DZL50井下装载机，填补了我国工程机械的三项空白。ZL50、ZL90装载机，1978年获得全国科学大会奖。ZL50装载机的研制成功，开始了企业生产装载机系列产品的历史，并被定为我国ZL系列装载机的基型，成为我国ZL系列轮式装载机的发源地。

从1958年至1978年20年间，柳工为发展我国工程机械事业进行的探索和实践，为支援边疆的社会主义建设，带动民族地区经济文化的发展作出了积极的贡献。

在改革大潮中奋飞

好风凭借力，送我上青云。党的十一届三中全会精神像雨露春风，给企业发展增添生机和活力。

改革十年，柳工如鱼得水，如虎添翼，发展迅速，无数的事实，向人们展示了柳工人立下的丰功伟绩：

柳工的产值、利税是广西机械行业的第一，名列全国同行业之首；

柳工牌装载机出口援外全国第一；

柳工是我国 ZL 系列装载机基型的发源地，产品系列全国最多最齐；

柳工的装备最好，工艺技术水平在同行业中最先进；

柳工吸收消化先进技术能力最强，开发新产品速度最快；

柳工的装载机产量、市场占有率居全国之冠。

……

多少个“第一”，多少个“之最”！请看：1985年工业总产值突破亿元大关，达到11595万元。在整个“七五”期间，企业得到了迅速发展，取得了明显的经济效益。五年完成工业总产值8.23亿元，比“六五”期间的3.61亿元增长128%；共生产装载机5936台，比“六五”期间2969台增长99.93%；销售收入10.01亿元，比“六五”期间的3.4亿元增长192%；实现利税2.11亿元，比“六五”期间的1.07亿元增长97.2%；五年累计出口创汇293万美元。柳工的发展令人瞩目，柳工的成就令人欣慰。谈到上述这些变化，广西、全国机械工业优秀企业家、全国劳动模范张沛不胜感慨地说：“是党的阳光雨露给柳工带来了生机和活力，是改革开放的春风为柳工期待的转变提供了‘契机’”。

宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。柳工党委深深懂得道路之曲折，创业之艰辛，是柳工精神鼓励全体职工知难而进，驱车跃马，在与全国行业的“对弈”中手握先机，夺取一个又一个“第一”。

一个企业的成功，最终必须体现在市场上的成功，其产品必须赢得市场，赢得用户。从这个意义上说，企业面临“不断调整产品结构，逐步完善装载机型，

以适应市场需要”的挑战越来越严峻。柳工人借改革的春风，下决心坚持不懈地努力，以崭新的面貌投入到激烈的市场竞争。如何在竞争中求发展，求生存呢？柳工的经验是，把“触角”伸向科研单位和企业集团，四面八方“结亲找伴”，依靠自己的力量，试制开发生产具有国内先进水平的 ZL40B、ZL50C 装载机。进入 80 年代，为了加速产品的更新换代，瞄准代表国际第一流技术水平的美国卡特彼勒公司装载机产品，在同行业中率先吸收消化国外先进技术，试制成功 ZL60E(966E)、ZL100(988B)、压实机等 10 多种机型产品，成为产品最全、开发速度最快的企业，并做到生产一代，开发一代，储备一代，达到一年开发一种甚至两种机型的速度，新产品产值已占全厂产值的三分之一，达到 6000 万元，使企业从此走上了专业定点生产装载机的发展道路，翻开了柳工发展史上新的一页。

企业领导以发展为己任，肩负起历史的重托，审时度势，锐意进取，他们懂得科学技术是生产力，企业发展后劲在于内部挖潜改革。于是，成立技术攻关小组，从厂内到厂外，从省内到省外，认真调查研究，发现厂里致命弱点是部分设备陈旧，生产不配套，有些产品适应不了市场的需求，生产效益、竞争能力都跟不上时代步伐。为此，企业领导果断地作出决策：要当好行业的排头兵，必须遵循以科技为先导的技术进步发展的战略方针，以租赁方式投资 700 多万美元，引进国外先进技术和先进设备，为企业发展增添后劲提供了可靠基础。在安装设备的日日夜夜里，企业领导、工程技术人员和工人日以继夜，加班加点，有的同志连吃饭睡觉都在车间里，争上贡献班。工人们自制 400 多台专用设备和一大批工装夹具。液压件厂老工人、老党员吴富龙技术攻关 10 余项，创效益 10 多万元。他们就是凭着这种拼搏精神，向设备要产量、向时间要效益。初战告捷，终于出现了新的转机。经过技术引进和技术改造，为企业逐步进行设备配套打下良好基础。柳工现已拥有各种主要生产设备 1600 多台，有 10 条由组合机床组成的高效率加工流水线，有当今世界先进水平的加工中心和测试设备。还有数控冲切、切割、微机管理、计算机辅助设备等等，这一切都为柳工的发展大添光彩。

实践使柳工人进一步认识到，当好“排头兵”，产品畅销，质量是关键。

该厂在“以质量求生存，以品种求发展”的方针指引下，认真调查了企业生产经营状况，针对产品销售与质量、品种等许多关键性问题，制定了自己的改革思路，把产品质量视作企业的生命线，全面治理质量工作环境，从质量教育入手，进一步增强职工的质量意识观念，开展 QC 小组活动。1990 年，全厂实现 QC 质量攻关成果 21 项，创造经济效益 62 万元。加强工序质量管理，全厂设立 17 个质量管理点，用国家一级企业的标准从各个环节上把好质量关。由于狠抓产品质量工作，增强了产品在市场上的竞争能力。该厂生产的 ZL40 和 ZL50 型装载机被评为自治区优质产品。ZL40B 和 ZL50C 获部优产品，企业获自治区质量管理奖。1990 年 12 月，对引进的 966E 型装载机进行了连续 100 小时的质量考核验收，取得了美国卡特彼勒公司签发的质量认证书，为企业赢得了荣誉。概而言之，就是用改革的措施调动人的积极性，靠人的积极性把好质量关，保证改革目的的实现。

在激烈的国际竞争中，面对更加广阔的经济舞台，柳工的应变能力得到了进一步发挥，他们最成功的招数便是采取“借船出海”与“造船出海”相结合的办法，大步走向国际市场，奋力向外开拓。用柳工人的话来说，必须冲破“靠国内市场吃饭”的狭隘经营观这个无形之网，按既定的改革思路，“跨出国门，走向世界”。为了使企业的机械产品进入国际市场，他们一方面“借船出海”，通过各种渠道搜集国际市场信息，在上海、北京、海南等地广设窗口，与国外市场保持热线联系。积极参加各级机械进出口公司主办的洽谈会、展销会，联络客户，广交朋友，物色国外代理商，推销本厂产品。另一方面是“造船出海”，邀请海外客商到企业参观，让客户实地考察本企业的工艺流程和生产管理。请来一些“洋专家”登机操作，检测企业产品的质量和性能，还挑选一批年富力强、技术熟练的工程技术人员和管理人员，把产品的售后服务工作做到国外去，公司已在巴基斯坦、卡塔尔设立了长期销售服务点，解除了国外用户的后顾之忧。从此，出口量与日俱增。

春风过后柳更绿

进入九十年代，企业领导班子想得更深更远了。他们在学习《企业法》之后，决心改革旧模式的领导体制，理顺企业党政工三者之间的关系，使企业形成一个“厂长全面负责起中心作用，党委监督保证，职工民主管理”的领导新格局。在企业承包后，厂长承担很大风险，“三权”，即经济决策权、生产指挥权和人事决定权是否能落实是厂长十分关心的问题，也是企业党委如何保证监督《企业法》贯彻实施的问题。柳工党委认为：一定要帮助厂长拿到“三权”，用好“三权”。《企业法》在柳工执行结果表明：企业“三权”得到落实，正确的责、权观念逐步形成，职工“参政议政”的民主管理日趋完善。工人群众认为，企业兴旺，与该厂的厂长和党委书记团结一心，相互支持，尊重民主管理是分不开的。

柳工人站得高，望得远，为企业发展形成经济规模，决心以世界规模最大、技术最先进的工程机械公司——美国卡特彼勒公司为赶超目标，以闻名国内外的“柳工牌”系列装载机产品为龙头，由跨省区的18家企业组成了主导产品类型企业集团，他们从大局考虑，兼并亏损较严重的龙江机械厂、柳州市铲车厂，实行专业分工，组织生产，从而产生更高效益。柳工作为企业集团的龙头厂家，它所牵引的负荷加重了，但柳工人没有叹息抱怨，认为只有万紫千红才是春。当同行生产任务“吃不饱”的时候，他们宁可作出牺牲，让出一大批生产任务，交给钢圈厂、柳州市铸造厂、峻岭机械厂等企业集团成员去做，这种带动一大片，搞活一大片的胆识，深受自治区和国家体改委的赞许。

企业股份化是我国当前经济体制改革的重大尝试。1993年，柳工率先成立了股份制改组筹委会和工作小组，按照国家股份制规范要求，与中介机构共同确立股份制改造总体方案，克服了时间紧、工作量大等困难，高速度、高质量完成了股份制改造的各项工作。上报国家证券委审批的全部股份制改造文件，一次审批通过，并得到专家们的高度评价。顺利完成了企业股份制改造，成为广西第一家向社会公开发行人股票异地上市的国有大型股份制企业，于1993年

11月2日改组成立“广西柳工机械股份有限公司”，11月12日在深圳召开广西柳工股票上市新闻发布会，11月18日挂牌上市。企业股份制改造后，原有资产评估增值近1.1亿元，向社会公开发行股票5000万股，共融集资金2.1亿元，这些资金重点用于企业技术改造和外引内联，将带来可观的经济效益和社会效益。

公司从长远利益和自身发展的需要出发，把技术改造作为企业发展的一项重要工作来抓。在“八五”期间，又投资约2.2亿元进行技术改造，其中进口设备1800万美元，国内设备约2000万元人民币。主要进口设备有：由7个焊接机器人组成的自动焊接生产线、格里森齿轮加工成组设备、热处理生产线、铸钢树脂砂生产线、结合件大型加工中心、箱体、液压阀加工中心、等离子步冲机、数控火焰切割机、板材预处理生产线等30多台套。主要土建工程有：结构件分厂下料车间、液压油漆焊接车间，热处理表面处理车间、薄板油漆车间和油漆生产线等。

这些改造，大大地扩大了公司的生产能力和工艺水平，使公司的产品生产从铸件毛坯、下料到最后整机油漆都逐步接近国际先进水平，提高了公司在国际国内的整体实力和声誉。公司的技术改造工作受到机械部副部长包叙定的高度赞扬，被列为全国机械行业技术改造成功的典型。日落月升，暑往寒来，柳工在“龙腾背”这块沃土上，经过了风风雨雨36年的洗礼，不但锤炼了一代工作岗位上施展才华、默默工作奉献的实干家，还哺育和造就了一支特别能战斗的“四有”职工队伍，并涌现出一批劳动模范和先进人物，他们是柳工杰出的代表，人们不会忘记，历史不会忘记！

柳工作为我国工程机械的一个缩影，一部史诗，在改革开放中谱写了一个又一个光彩夺目的篇章。特别是在社会主义市场经济中，柳工善于抓住机遇，大力发展新产品，形成了市场竞争优势，1992年又开发WY40全液压挖掘机、TY220型履带式推土机和WZ-20型挖掘装载机、ZL50E装载机，并形成批量生产能力。通过近几年的产品开发研制，公司已初步形成了装载机、挖掘机和推土机及其变型产品的三个系列工程机械产品的结构，使企业走上了市场——产品——效益的良性循环轨道，公司工业总产值已保持9年超过亿元，连续二

年跨入柳州市产值、利税双超亿元企业行列。从1990年起累计完成工业产值15.5亿元，上缴利税5.25亿元，出口创汇670万美元。相当于新建两个半同等规模的广西柳工机械股份有限公司。公司通过股份制体制改革，进一步改善公司内部和外部环境，使公司生产装备和工艺水平达到一个质的飞跃。

柳工人在“龙腾背”上播下了事业和希望的种子，抛洒了辛勤的汗水，不断地耕耘，终于刻下了一幅壮丽的画卷，谱写了光辉灿烂的篇章。如今的柳工已是一个绿树成荫、鸟语花香、环境优美的花园式企业，连年被评为市、自治区和国家“先进单位”“文明工厂”“经济效益先进单位”“企业管理先进单位”“优秀科技型企业”“全国质量效益型先进企业”和全国优秀企业“金马”奖等奖励达325项，1989年被命名国家二级企业、国家一级计量单位、机电部安全级企业，并跻身于中国500家最大工业企业和500家最佳经济效益企业行列。

在我们祖国的版图上，“龙腾背”这块弹丸之地，虽然找不到它的位置，但它却像一块无形的磁场，吸引着中外八方来客，1985年起，中央有关领导人田纪云、陈俊生、王恩茂、吕东、王鹤寿、韩光、王忍之、何光远、朱镕基、宋健、包叙定等先后视察企业，并给予极大的鼓励，1990年11月11日，机电部部长何光远为柳工题词：“当好行业排头兵，为发展我国工程机械作出新贡献”。1992年元月7日中共中央政治局常委、国务院副总理朱镕基视察企业后，充分肯定了我们所取得的优异成绩，并在公司会议室与柳州市12家企业领导进行了座谈。各省、市、自治区有关领导、国内外各界人士、海外侨胞、有关专家一批又一批慕名而来，他们对企业较大的生产规模、先进的科技、严格的管理、显著的经济效益投以钦佩的目光和高度的评赞。柳工像一颗璀璨的明珠在柳江的西岸闪烁，柳工人正以矫健的步伐、勤劳的双手描绘明天更加宏伟的发展蓝图，满怀信心地奔向新的辉煌，柳工的明天将更加美好。

柳微汽在奋飞

王力平

柳州微型汽车厂是国家定点生产微型汽车的厂家之一。工厂占地面积 200 万平方米，有职工 5300 多人，其中工程技术人员 497 人；固定资产 2.5 亿元，主要生产设备 1929 台，其中大精尖设备 133 台。工厂现具有年产各种微型汽车 30000 辆的生产能力，其中冲压、装焊、油漆、总装已形成年产 50000 辆以上的生产能力。

工厂始建于 1958 年，最初生产中型拖拉机，1982 年转产微型汽车，并致力于走国产化的道路。为推进技术进步，扩大生产规模，增强企业发展后劲，“七五”期间，工厂技术改造投入 1.74 亿元，先后进行了三期技术改造。第一期技改新建试制、焊装、第二冲压和总装车间，并扩建油漆车间，增加土建面积 10078.6 平方米，增加各类设备 603 台（套）。第二期技改先后从国外引进焊装生产流水线、检测线、大型冲压设备和模具等，新建 12000 平方米的工模具车间，购进数控仿形铣、液压仿形铣、三坐标测量仪等一批先进设备，每年可生产各种冲压模具 900 ~ 1000 套。第三期技改建设新的油漆线，关键设备从英国引进，该线生产能力为 50000 个车身，已于近日分段试产，油漆质量达国内一流水平。另于 1991 年建成投产新总装线，全线总长 792 米，可无极变速，年生产能力达 50000 辆以上。经过三期技改，工厂初具现代化汽车生产规模，形成年产 50000 辆以上的综合生产能力，完成了生产工艺流程布局。

技术改造有力地推动了工厂生产的发展，增强了新产品的开发能力，提高了产品档次和产品质量。十年间，该厂的五菱牌微型汽车从第一代发展到第四代，先后推出十七个品种，从而适应了各阶层用户的不同需要，使产品在 1986 年以来一直盛销不衰，尤其在南方市场占有较大比重。特别是前两年投放市场的 LZW1010P 货车和 LZW1010VH 厢式车，从技术性能、质量到外观，均属国内先进产品，在市场上十分抢手。1991 年该厂生产微型汽车 13100 辆，销售收

入 3.1 亿元，进入全国 500 家最大工业企业行列；1992 年生产微型汽车 20008 辆，销售收入 5.15 亿元，连续三年产销量居全国同行业第三位。该厂产品质量从 1987 年起，每次行检均为一等品；1992 年夏，在海南省进行的全国微型汽车可靠性试验，五菱牌微型车率先跑完全程，成绩优良；同年 9 月，五菱牌微型车被用户评为“中国公认名牌产品”。

目前，工厂正进一步贯彻落实党的十四大精神，转换经营机制，加快发展步伐，再建西部新厂区，争取在“八五”期末形成 10 万辆的生产规模，成为全国微型汽车重要生产基地之一，为发展民族汽车工业作出贡献。

广西机械工业的摇篮

蒋爱华

柳州机械厂位于柳州市东南郊，占地 105 万平方米，现有职工 4000 多人，主要生产微型汽车汽油发动机、051 油锯等小型内燃机，是国家机电行业大型骨干企业，据国家 1993 年统计，柳机已名列全国机械行业 500 家大企业。

一、漫长岁月，兴盛一时

本世纪二十年代，新桂系统一广西后，为了站稳脚跟，必须发展广西的经济，特别是基础工业、军事工业。于是当局者们便筹措兴办一所有军工性质的机械工厂。

经过一番勘测考察，省政府同意选址在柳州市郊鸡喇。这里交通方便，且较隐蔽，便于管理。

1928 年春天，开始破土动工建厂。一方面积极建筑厂房，另一方面外出订购机器设备，招募工人。经过一年的筹备，1929 年元旦，正式开工生产，主要从事普通机械及一些军械设备的修理制造，同时也开办技术培训学校，培训技术工人。当时广西省政府打算把工厂建成“广西工业中心”和“模范工厂”，所以不惜投入巨资兴办这座工厂；但是，工厂建成不足半年，就因粤桂战争影响，从 1929 年 5 月停工，人员疏散离厂。

1931 年，政局缓和，省政府决定恢复生产，10 月 8 日，将工厂定名为“广西机械厂。”

从 1931 年至 1944 年这一时期柳机的生产和技术进步出现了一个高潮。当时，抗日战争爆发，又由于新桂系与国民党内各军阀派系矛盾错综复杂，为此形势所迫，柳机的生产逐渐转向以军工生产为主，兼顾民用机械的修理、装配。

1933 年 6 月柳机装配出第一架教练飞机，此后便陆续装配“亚维安”等各

式教练机，标志着柳机的技术水平达到了一个新的高度。

1934年6月，柳机又制造出一架鸟形滑翔机。1937年春，朱荣章工程师又自行设计成功制造了第一架单座驱逐战斗机，极大地振奋了当时浴血抗战的军民。

这期间，柳机的归属和厂名都有了变动。1935年1月，广西航空处归属广西航校，广西机械厂随之改名为“广西航空学校机械厂”，隶属军方。1937年7月，抗日战争全面爆发，国民党中央航校从上海西迁，途经柳州，广西航校奉命归并中央航校，柳机又因此改名为“中央航空委员会第九飞机修理厂。”

抗战胜利后，广西工业百废待举，省政府积极恢复机械厂生产。就在开工生产的时候，国民政府行政院善后救济总署在上海召开会议，计划利用联合国善后救济物资成立中国农业机械股份有限公司，拟在柳州成立分公司。1947年6月13日，广西农业机械股份有限公司筹备处成立。筹备处成立后在社会上公开招募股份，选定厂址，设计建筑厂房及治定机器，同年9月，筹备处召开第二次会议，决定公司厂址设在柳州鸡喇原广西机械厂厂址。

1948年7月1日，柳州中国农业机械股份有限公司正式成立。建成厂房、宿舍、办公厅等三十余座，面积约13万平方米，拥有美国运来之大小机器156部，至1948年10月正式开工，当时主要产品有榨油机、磨谷机、碾米机、花生脱壳机及耙齿等粗简的农业机械。

1949年6月，柳州农械公司有员工231人，产品有二十匹马力的碾米机、畜力榨蔗机、手摇花生脱壳机等。有各式车床、铣床及100KW发电机、0.5吨熔铁炉等设备共143台套。

1949年11月25日，柳州解放。12月2日下午，中国人民解放军派教导员张海亭带队伍进驻公司，19日，柳州市军管会任命军代表正式接管公司。至此，柳州机械厂在解放前的21年中，历经战争的考验，既有蓝天展翅的殊荣，也有生产难以为继的窘迫，由于历史条件的限制，柳机在解放前夕成为一家只能生产一些简单机械、农具，年产值不足25万元的工厂。

二、当家做主，建功立业

新中国成立以后，柳机在社会主义的沃土上得到了很大的发展。

从1949年底至1952年是柳机的调整时期。在军管会代表的领导下，进行物资清点、成立工代会、建立党委会等工作。1950年10月1日，柳州农械公司改名为广西省机械公司，1952年2月改名为“柳州机械厂”并沿用至今。这段时间的生产主要是生产一些小型农具及各种煤气机，1950年10月制氧成功，纯度达99.25%。

1953年，在军管会的领导下，完成了对这座官僚资本企业的改造，工人阶级成为企业的主人。这时，正值第一个五年计划期间，国家急需4台马力汽油发动机，该机体积小，重量轻，转速高，用途广。原从民主德国进口，后交天津、广东一些厂家试制，一年后又交给柳机试制。柳机经过半年的努力，终于在1953年底试制成功了三台小马力汽油机，经国家鉴定，命名为1101型汽油机，开创了我国生产小型内燃机的历史，柳机随之被中央定点为生产内燃机的工厂。在此后的三十年中，柳机生产了近十万台1101汽油机，满足国内的国防和工农业建设的需要，还销往国际市场，成为建国初期国家创汇的产品，这不仅是柳机生产史的重要转折点，也是广西机械工业起步的里程碑。

1956年，我国社会主义建设进入了一个新的时期，全国林区急需伐木油锯，中央根据柳机的生产能力，又把仿制苏联新产品单人摩托锯的任务交给柳机。经过将近一年的试制，1957年8月，命名为051型“友谊牌”单人摩托油锯在柳机试制成功。从此，我国有了自己的油锯，开始了林业工人用机器伐木的年代。1101和051先后参加十二个国际间的大型博览会，远销亚非十七个国家和地区，为祖国争得了荣誉。

1959年，广西农业生产迅速发展，柳机根据自治区党委指示，从来宾县红河农场开回两台新的英国福格森拖拉机作为样机，然后组织全厂技术骨干力量，群策群力，连续攻克了分配式油泵和螺旋伞齿轮等技术难关，仅用57天就拿出了五台“红河”牌35型拖拉机，经国家农机部检验受到称赞。柳机名列全

国 314 个“跃进红旗”单位之一。

此外，柳机根据上级的指示和广西工农业生产形势的需要，先后生产了 6135 型高速柴油机、轧钢机、防爆马达、5 吨桥式吊车等多种产品，有力地支援了壮乡的经济展。

为增强我国军事防务能力，1954 年起，柳机就向部队提供了大批的 1101 汽油机；1961 年又试制出 172 型、272 型汽油机装备部队；经过几年试制，1964 年又生产出 062 操舟机，向工程兵部队提供了满意的舟桥动力装备。

1968 年，柳机自行设计研制出 4100F 型汽车风冷发动机，1969 年 9 月，利用三台 4100F 型发动机装配出三辆 2.5 吨汽车，取名为“广西牌”。与此同时，1969 年 4 月柳机开发成功 70 型汽车发动机，同年 9 月与柳州农械厂联合生产出“柳江”牌汽车，开始了广西生产汽车的历史。此后十年，柳机主要从事 70 型发动机生产，为“柳江”牌汽车输送配套动力。

1970 年，柳机又应国防工程兵部的要求，投入科技力量进行 127 型大马力操舟机的研制，1976 年研制工作取得成功。1978 年此项目获得全国科学大会奖。

解放以来，柳机工人无穷的创造力和惊人的智慧得到了释放，他们以主人翁精神为国家贡献了 40 多个品种，一次又一次地填补了国家工业的空白。

三、甘为人梯，无私奉献

本世纪以来，广西的民族工业处于起点低、起步晚、发展慢的状态，解放后，柳机作为广西基础工业的骨干企业，除了为社会，为广西工农业的建设承担大量的产品生产外，还无私地奉献出设备、人才以及产品工艺装备、图纸资料，扶植、支援工业落后的地区。

1958 年，柳机在柳州河西地区建立分厂——柳州动力机械厂。第二年，柳机试制出了红河牌拖拉机，争取得国家定点投资生产拖拉机。不久，自治区政府决定，将柳机一分为二，在柳州动力机械厂基础上组建柳州拖拉机厂。为此，柳机分出各级领导、干部、工程技术人员和工人 1096 人，各种设备产品 1000 多台套。1962 年，柳州拖拉机厂正式独立核算，如今该厂已改名为“微型汽车厂”

是国家大型企业。

为了支援老区的工业建设，适应广西工农业发展需要，1966年2月，柳机分出人员109人、设备86台，成立田阳汽车配件厂。

1966年6月，柳机分出人员198人、设备66台，成立广西第一机床厂，该厂现为我国机床制造业的重点厂。

1967年元月，柳机调出领导、中层干部和生产人员120人，设备47台套，成立柳州市磁电机厂。

这种母鸡孵小鸡的工业发展模式，形成柳州乃至广西机械工业发展的一个重要特点。

除了分出以上四家大、中型企业之外，柳机还先后调出人员、设备、产品，工装等支援南宁机械厂、南宁冶金矿山机械厂、英山柴油机厂等十多家区内骨干企业，扶植县办工厂和街道、社、乡办企业数十个，派出技术人员到其他企业协同攻关不计其数。

柳机还为广西机械工业源源不断地输送了大量的技术人才和领导干部，先后培养并调出工程技术人员和工人5000多人，调出任厂长、书记的领导干部170多人，调出任厅局级以上领导干部38人，在广西机械工业的大动脉里，到处流淌着柳机输送的血液。

解放四十多年来，柳机充分发挥“母鸡工厂”的作用，甘为人梯，乐于奉献，被誉为“广西机械工业的摇篮”。

四、改革争先，再攀高峰

党的十一届三中全会以后，柳机积多年生产发动机、拖拉机、汽车之经验，开始向微型汽车世界水平冲击。柳机先后对日本大发、铃木、三菱、富士重工的微型汽车进行周密考察和全面论证，决定选型日本三菱微型汽车作为试制样车。

1980年底，柳机开始对日本三菱微型汽车发动机进行技术分析和测试，组成领导、技术人员、工人三结合试制小组攻关。到1981年5月，具有七十年

代末国际水平的 270Q 微型汽车发动机在柳机试制成功，同年 11 月初，27Q 发动机成为国内第一个通过国家鉴定的微型汽车发动机。该机投产后，其国产化程度达到 90% 以上，缩小了我国微型汽车生产与国际水平的差距。1982 年，柳州微型汽车厂开始利用柳机生产的 270Q 发动机装配整车，从而在柳州市形成了从动力到整车的体系，因而促成国家计委在柳州定点生产微型汽车。

在此基础上，柳机于 1985 年以后相继研制出了 270Q 系列产品 276Q、278Q、376Q、376QB 等，为我国微型汽车市场提供了多种动力。

1987 年 6 月，柳机利用 276Q 发动机为动力，采用玻璃纤维增强塑料为车身，生产出复合材料微型客货两用车，为国内微型车的普及，提供了一个价廉质优的新产品。

1984 年，面对企业厂房老化、设备老化、人员技术老化的严重现象，柳机大胆投入资金进行技术改造，引进人才，引进设备，引进技术。至 1992 年底，柳机已投入资金 14000 万元进行技术改造，新建车间十二个，面积达 5.5 万平方米，引进国际上先进设备，围绕主导产品建成八条生产线，新增各种设备 1200 台（套）。工厂形成了年产两万五千台微型汽车发动机和两万台油锯的生产能力，比改革前翻了三番。

1992 年，柳机在柳州市百亿大潮中披坚执锐，勇往直前，突破了产值、销售收入的亿元大关，创造了该厂的历史最高纪录。1993 年，柳机认真领会中共十四大的精神，进一步解放思想，致力于企业经营机制的转变，适应市场经济的发展，深挖潜力，从管理中要效益，完成工业总产值 1.68 亿元。连年被评为市社会主义建设先进单位，1993 年被评为自治区职工思想政治工作先进企业。

拼搏出成果的柳空

曾解亮

柳州压缩机总厂坐落在北郊风景秀丽的雀儿山下，属国家机械工业部重点企业，是全国生产压缩机的骨干厂家之一，企业建于1958年，占地面积37万平方米。其中生产区占地面积28万平方米，建筑面积15万平方米，企业拥有生产性固定资产原值3605.65万元，净值1919.84万元，全厂有职工2500人，其中各类专业技术人员583人。

经过36个春秋的风雨沐浴，经过八桂大地风物的熏陶凝注，经过各方面的扶持和自身的努力，经过几代柳压人的艰苦奋斗，柳州压缩机总厂已经取得辉煌的成果，从当年建厂初期只能生产一些简单机械的修造厂变成了一座以生产大中型压缩机为主的现代化的花园式的工厂，正在为振兴我国的机械工业发挥应有的作用。

“忆往昔，峥嵘岁月稠”，1958年，第一代柳压人来到了雀儿山下，在杂草丛生的黄土坡创建了柳压总厂的前身——柳州机械修理厂，主要担负柳钢、柳化、电厂、水泥厂的设备修理任务，在当时国家经济困难的情况下，柳压人没有被困难所吓倒，在面临下马的困境，工厂果断转产，于1960年3月30日试制成功广西第一台空压机4L—20/8型空压机，工厂也改名为柳州空压机厂，标志着该厂跨入空压机的生产行列。

60年代初，由于自然灾害和经济工作失误，国家经济发生巨大困难，国民经济进入调整时期，并实行“调整、巩固、充实、提高”的八字方针，在这种形势下，柳州空压机厂刚刚建成投产，就面临下马的威胁，职工总数也由原来的1300多人精简到1962年的638人，在困难面前，柳压人并不畏惧，而是艰苦拼搏，先后试制成功了循环压缩机、ZY—9/7型空压机，给工厂带来了勃勃生机，1965年又试制成功了L3. 3—13/320型氮氢压缩机，这标志着柳州压缩机设计制造空压机的技术达到了一个新水平。在成绩面前，柳压人并没有满足，

而是继续拼搏、努力攀登，又先后研制成功了VY—9/7型空压机、BVH—10/7型、BVH—20/7型滑片式空压机、2D8—8.7/150型氮氢压缩机，2D7—150型空压机和2D7—15/50型空压机和2D7—4/285—320型循环压缩机，特别是1984年以来，工厂及时捕捉了全国各大中城市正在规划发展煤气化工程的信息，集中人力、财力、物力，研制成功了新产品——煤气压缩机，并形成了系列化，填补了我国在这方面的空白。据统计，建厂至今，柳压总厂已生产了近百余种压缩机，主要有V系列空压机、L系列空压机，D系列空压机、V系列无油润滑压缩机，D系列、L系列煤气压缩机，VYF—2.2/5—15型增压机，空气净化器附属设备等。此外，工厂还引进了日本的技术，生产了具有80年代先进水平的桂日牌柜式空调机。

改革开放以后，柳压总厂的干部职工解放思想，更新观念，强化管理，依靠技术进步，引进竞争机制，走向市场，向现代化企业管理目标迈进。随着企业管理水平的日益提高，工厂的科技力量越来越雄厚，工人整体素质越来越高，产品质量也越来越好，工厂主导产品VY—9/7型空压机在全国同行业中率先夺得国家银质奖牌。1992年，海湾战争结束后，中国灭火队携带柳压总厂生产的5台VY—12/7型空压机赴科威特灭火，经受了海湾战争遗留下来的油田大火恶劣环境的考验，为中国灭火队扑灭十口特大油井大火立下了汗马功劳。L—22/8型空压机获部优产品称号，L—20/7型空压机是我国科技攻关节能产品，在全国市场的占有率居首位。尤其是煤气压缩机，自1984年试制成功以来，先后向北京、天津、上海、沈阳等几十个大中城市煤气项目提供了不同型号的煤气压缩机，该产品在全国市场的占有率达90%。特别是京津沪三大城市的煤气工程用了该厂的煤气压缩机后倍加赞赏。天津市政府派专人送来奖杯赞誉该厂“气化津城、造福人民”。该厂为北京市提供的煤气压缩机为全市80%的煤气用户输送煤气，亚运会期间又为亚运会主会场的主火炬及亚运村、各大宾馆输送煤气，成功地夺得了亚运会竞技场外的又一枚金牌。亚运会闭幕不久，北京市政府派代表团千里迢迢来到柳州，将一座精美的“亚运杯”送给该厂，以表达北京市政府和人民的感激之情。1990年柳压总厂又为上海浦东煤气厂研制成功我国目前最大的4台500立方煤气压缩机，为开发浦东新区贡献了一份

力量，更令人引以自豪的是，在由日本投资的福州煤气工程国际招标中，该厂战胜了包括日本、美国、德国以及国内一些厂家在内的 30 多个厂家，一举中标，显示了雄厚的实力和整体素质。

近年来，柳州压缩机总厂依靠技术进步，不断发展新品种，工厂的技术水平又上了一个新台阶，1992 年，该厂与中国工程机械成套公司、总参谋部工程兵科研一所联合开发新产品——ZW30—25 型挖掘装载机，该机是在吸收国外先进机型优点的基础上，结合我国工艺特点，按照国家标准设计，已达到八十年代末的国际先进水平，荣获第二届中国青年科技博览会金奖，为国家经贸委列为国家级重点开发新产品，现已投入批量生产，投放市场。

在小平同志南方视察讲话和党的十四大精神的鼓舞下，柳州压缩机总厂加快了改革的步伐，抓住机遇，大干快上，生产、经营连创佳绩，产值、销售大幅度增长，1992 年销售就突破了一个亿，1993 年产值、销售“双过亿”，跨进了亿元厂家的行列。

现在，柳州压缩机总厂已是一个拥有雄厚的固定资产、下属十个分厂、有门类齐全的各种设备、并具有多种精密测试设备、手段先进的企业，工厂已经获得了“国家一级计量单位”“广西质量管理企业奖”“广西壮族自治区先进企业”，并且连续六年获广西“重合同、守信用企业”称号，并跨进了全国 500 家最大机械工业企业行列。

在建设物质文明的同时，柳压总厂还不断地建设精神文明，工厂绿树成荫，鸟语花香，深受中外客商的赞誉。工厂被评为广西首批“文明工厂”和“花园式工厂”。

企业的经济发展了，职工的生活福利也得到不断改善，几年来，工厂先后修缮和新建了食堂、医院、幼儿园、学校、影剧院、舞厅、游乐场、卡拉 OK 厅、离退休俱乐部、闭路电视、卫星接收站等，职工的住宿条件也有了较大的改变，绝大多数的职工住上了煤气卫生设备齐全的住房。

压缩机行业的一颗明星

黄友林

柳州第二空气压缩机总厂坐落在柳州市城站路94号,是国家机械工业部定点生产气体压缩机、压缩空气干燥净化设备、塑料成型机械的骨干和重点企业,是国家大型二类企业,国家二级企业,国家一级计量单位,中国500家最大机械工业企业。工厂在企业管理、质量管理、产品开发、设备管理等技术进步方面,均多次荣获国家和自治区的各种奖励。企业的主要技术经济指标,多年来一直名列全国同行业前茅,其中,经济效益连续七年排列在行业重点骨干企业首位。

柳州第二空气压缩机总厂设置25个职能处室、16个分厂、2个公司、1个饭店(上海力风饭店)。占地面积共25万平方米,拥有固定资产原值6000多万元,各种生产设备1365台(套),其中主要设备758台,大精稀设备64台,拥有各种计算机60多台,其中工作站4台,工作站配备有世界先进水平的CAD/CAM软件。工厂现有职工2632人,其中工程技术人员324人。

1993年工厂完成工业总产值1.46亿元,销售收入1.7亿元,实现利税2300万元,出口创汇322万元。另外,工厂与柳州市郊区合办的4个乡镇企业,1993年完成工业总产值1550万元,实现利税134.5万元,得到柳州市的重奖。

柳州第二空气压缩机总厂始建于1950年11月,其前身为柳州市新生铁工厂。当年工厂占地面积只有7.18万平方米,建筑面积4580平方米,建有铸工车间、锻工车间、钳工车间、机修车间。这些车间设备简陋,只能生产各种农具,如锄头、镰刀、五三步犁;仿制小型农机具,如手摇玉米脱粒机、脚踏打谷机、畜力榨蔗机等以及生产一些建筑小五金、鼎锅等产品。

四十三个春秋过去,柳州第二空气压缩机总厂历经变迁和改革的历程:

1955年,研制成功518型90吨液压榨油设备;1958年10月,试制成功1W—3/7型空压机和2WY—6/7型移动式空压机,为工厂专业化生产压缩机迈出了可喜的第一步。

1960年试制成功A—9/7型移动式压缩机,1962年至1967年相继试制成功3L—10/8型空压机以及LG—10/7型、LG31/20—60/7型螺杆压缩机和2Z—6/8型无油润滑压缩机。

1972年试制成功1WG—3/7型、2WG—6/7型空压机;1977年试制成功LG25—20/7型螺杆压缩机,该产品受到国内外用户的好评。

党的十一届三中全会以后,随着经济体制改革的不断深化,工厂按照厂长田锡柱(全国“五一”劳动奖章获得者、全国优秀质量管理工作者、全国优秀经营管理者、国家级有突出贡献的专家、广西优秀厂长)提出的“以质量求生存,以品种求发展,以管理求效益”的治厂方针,不断开拓,不断前进。

1979年,2Z—6/8—1型无油润滑压缩机获广西区优质产品奖,1981年获机电部优质产品奖,1983年获国家银质奖;1980年,2Z—3/8—1型无油润滑压缩机获广西区优质产品奖,1981年获机电部优质产品奖。1980年,2Z—6/8—1型无油润滑压缩机为我国在太平洋成功发射洲际导弹作出了宝贵的贡献。为此,中共中央、国务院、中央军委、国防科委发来贺电和贺信。

1984年,工厂在生产空气压缩机的基础上又试制成功各种无油润滑压缩机相匹配的无热再生干燥器系列产品。1985年试制成功2MG—6/8型迷宫式无油润滑压缩机,为国家填补了一项空白,并获机械工业部科技进步三等奖。

根据市场营销情况,工厂从1984年起致力开发塑料机械,并于1985年试制成功SZ—200/1000型塑料注射成型机和CPJ—2型全自动塑料中空成型机。CPJ—2型全自动塑料中空成型机先后荣获柳州市优质产品奖和广西区百花奖称号,填补了国家空白,1986年获国家机械委科技进步三等奖,并获国家专利权。1987年12月试制成功SZ—130/880型全自动电脑控制塑料注射成型机;接着又试制成功500克~2500克不同型号的全自动塑料注射成型机,使之系列化,同时还开发了注吹、注拉吹等型号的塑料中空成型机。1988年以来又相继推出LGY20—10/7—B型低噪音螺杆式压缩机及第二、第三代无热再生空气净化装置。为使产品结构赶上世界先进水平,工厂通过“七五”和“八五”前三年的技术改造,共计投资5900多万元,生产条件及技术水平得到了大幅度的提高。先后从欧、美购置了四台加工中心;从英国NEI公司引进了先进的V16/V20系

列压缩机设计制造专有技术；从美国纽曼迪克公司引进了冷冻式、无热再生式、微热再生式压缩空气干燥净化设备三大系列产品专有技术；再加上自行开发具有国优、部优质量水平的无油润滑压缩机系列产品，具有当代国际先进水平的螺杆压缩机系列产品以及具有国内先进技术水平的内螺旋网高效换热器系列产品、塑料成型机械系列产品、高压医用氧舱系列产品等共六大类，119个规格品种。主要产品均为世界先进技术和专利技术所覆盖，使工厂的产品在全国及东南亚地区都享有较高的知名度。具有国优和部优质量水平的6立方米、3立方米无油润滑压缩机在国内的市场占有率已达85%以上。

自改革开放以后，工厂开始由生产型向生产经营型转变，企业管理已开始由传统管理向科学管理、现代化管理转变。为全面提高企业素质，工厂从加强基础管理入手，先后推广应用“经济责任制”“方针目标管理”“全面计划管理”“价值工程”和“微机辅助管理”等19种企业现代化管理方法。特别是1985年，工厂开始应用微机技术辅助企业管理，现已应用于生产、供销、技术、财务和劳资等部门。微机技术的应用，使工厂的生产经营活动中的信息反馈、处理及时，适应决策优化，适应市场竞争的需要，更有效地计划工厂经济的发展，使工厂管理科学化，能更合理地利用生产能力和生产资料，提高经济效益。

为了实现新的腾飞，工厂积极与外商联系，寻找合作机会。自1993年初以来，分别与香港、台湾、澳大利亚、意大利、美国等国家和地区进行了洽谈，有的已取得了成功。

在转换经营机制方面，1993年，该厂经广西壮族自治区经济体制改革委员会批准，成功地进行了股份制改造，将在柳州第二空气压缩机总厂的基础上，组建“柳州力风机械股份有限公司”。

为使企业经济效益跃上新的台阶，工厂将以市场为导向，加大技术投入，不断优化产品和产品结构，在以生产压缩机系列产品为龙头的同时，扩大经营范围，扶持发展乡镇企业和开辟第三产业，使工厂发展成为集科、工、贸为一体的跨行业、跨地区的大型企业，在市场经济大潮中大展宏图、再铸辉煌。

广西独家航天产品总装厂

郭建平

柳州长虹机器制造公司是中国航天工业总公司的大型企业，也是广西境内唯一承担国家航天型号产品生产任务的总装厂。广西区党委、政府的主要领导曾经高兴地指出：柳州长虹能生产出高尖精的航天产品，是广西的光荣和骄傲。

柳州长虹机器制造公司（原名长虹机械厂）是在 70 年代后期建设起来的。筹建时隶属于国家第八机械工业总局（后改为第八机械工业部）。1981 年，国家第七、八机械工业部合并，隶属于新建的航天工业部。1989 年，航天工业部与航空工业部合并，隶属于新建的航空航天工业部。1993 年，航空航天部撤销，隶属于中国航天工业总公司。

建厂——国家重点项目

70 年代中期，基于对当时国际形势的分析，为了适应战备的需要，国家规划“五五”期间在桂西北建设一个大型的军工厂。经过反复踏勘，多次比较，确定建厂地点在柳州市西北郊的石碑坪乡。1978 年，罗瑞卿、王震、张爱萍、余秋里、康世恩、谷牧等中央领导同志都对此项目做了批示，批准了国家第八机械工业总局的建厂报告，并指示将其列为国家重点项目，要求尽快建成。1978 年 5 月正式破土兴建，到 1980 年 12 月，完成了设计总投资的 69%，主体工程基本完成。1981 年，国民经济进入调整时期，工程投资被压缩。1983 年底，基建工作基本完成，12 月 26 日举行了竣工验收典礼。

广西独家航天产品总装厂

在建厂后期，工厂一手抓基建，一手抓生产准备，包括采购通用设备，设

计制造非标准设备，组织职工进行技术培训，对主导产品从主要部件开始，进行试制。到1984年底，生产线全线贯通。实现了小批量的试制，并且进行了厂内试验，取得了较好的结果。1985年进行试生产，1986年顺利地通过了国家鉴定，随即进入了正式批量生产阶段。从1986年到现在，每年都承担着国家下达的航天型号产品的生产任务。在进行正常生产的同时，公司发扬自力更生精神，对原有产品进行了改进性的研究。历经3年多的艰苦努力，取得了成功；1989年投入批量生产，取代了老产品。新产品提高了性能，为国家的航天事业和国防现代化事业做出了新贡献。

改革开放——军民结合

实行改革开放以来，国家经济体制发生了重大变革。特别是由于国际形势的缓和，军品生产任务大幅度减少，为此，中央提出了“保军转民，军民结合”的指导方针，要求军工企业“走出军工小天地，进入四化大战场”。该公司在确保完成国家下达的航天产品生产任务的同时，大力进行了民用产品的开发研制和生产。先后研制出20多种民用产品，其中“霜花牌”系列吊扇有4种规格，先后被评为广西名牌产品，航天部优质产品；全自动洗衣机程序控制器、半自动洗衣机程序控制器、光致变色眼镜，都先后被评为广西优质产品、航天部优质产品。并逐渐发展成为集热处理、表面处理、精密铸造、精密机械加工、光学加工、电子装配于一体的综合加工能力较强的现代化大型企业，1986年被评为广西第一家国家一级计量单位，1989年被评为“全国环境保护先进单位”。

二次创业绘宏图

随着国家经济体制改革的不断深入，公司面临着新的形势。1990年，公司适时提出了“第二次创业”的口号，进入了第二次创业阶段。

第二次创业是根据公司的实际情况提出来的。第一次创业是指以基建、试制和生产军工产品为主的历史阶段。这一阶段从建厂搞基建开始，历经10多

年的艰苦奋斗，胜利完成了建厂、试制和生产军品的任务，实现了国家建厂的主要目标，同时在民用产品的开发生产方面也迈出了步伐。随着形势的发展，一方面要求军品生产有一个新的发展和提高，另一方面要在民品的开发生产方面有新的突破，做到“以军为本，以民为主”，在一个新的层次上，实现“军民结合”。

第二次创业的指导思想是：加快保军转民的步伐，提高军民结合的水平。目标是：建设一个军民结合、技工贸结合、内外结合，以工为主，多种经营协调发展的机电产品生产和出口基地。主要任务有两个：一是在保证完成国家下达的航天产品指令性计划的同时，继续进行新的航天产品的开发研制，追踪国际、国内先进水平，保持一定的军品生产能力和发展势头。二是面向国内和国际两个市场，大力进行民用产品的开发生产，调整产品结构。根据公司技术、人才、设备的特点，经过反复论证，决定以开发生产高科技、高附加值、技术密集型的民用产品为主，适当搞一些劳动密集型的民用产品。产品规划为三大系列：第一系列是高档医疗医药设备，第二系列是汽车零部件，第三系列是机电产品。

从1990年到现在，公司共投资1500万元，进行技术改造。至今，几条生产线的新建、改建任务和产业结构调整的任务已基本完成，三大民品系列，已形成一定的规模。

高档医疗医药设备生产系列：柳州长虹公司和航天工业总公司206所共同研制的ZTJ—800型全自动硬胶囊充填机于1991年通过了航空航天部和国家医药总局的双部级鉴定，填补了国内制药机械设备的一项空白，被国家医药总局指定为替代进口产品，荣获91全国首届制药机械新产品博览会的最高奖——金羊奖，已经形成批量生产，销往全国各大制药厂。自行研制的YAG—80型激光医疗机于1991年通过省级鉴定，荣获广西工业新产品百花奖，也已形成批量生产。新研制的MAV—I型高档全功能麻醉呼吸机，已通过初步鉴定，转入小批量生产。

汽车零部件生产系列：微型汽车底盘的生产已达批量，去年产值达到500万元，今年计划为1700万元，该公司和重庆汽车研究所研制的6吋、8吋、91

时汽车真空助力器在1993年通过了国家鉴定，已转入大批量生产，投放市场。

机电产品生产系列：该公司自行研制的宝石加工机械、1000W发电机组（立式、卧式两种）、汽车前灯调节器等，现在都实现了批量生产，销路较好。

在进行产品结构调整、提高生产能力的同时，公司根据“一业为主、多种经营”的方针，大力发展其他产业，拓宽发展门路。

在建厂初期建立起来的砖厂，起初是为工厂基建提供红砖，现已发展为建筑材料公司，下辖8个砖厂，分布在钦州、来宾、合山、柳城、柳州各地，年产红砖6000万块。建厂时设立的基建办公室，发展成为建筑公司，拥有六层楼以下建筑物的设计和施工能力。位于柳州市闹市区的长虹饭店，原是公司设在柳州市的办事处，现在成为拥有130张床位、3个餐厅、3个会议室和一个大停车场的中型饭店。另外，公司下属的长虹贸易公司分别在柳州、北海、防城、凭祥开设了分公司，从事贸易，办实业。

柳州长虹公司拥有2500多亩土地，一批科技人员和多种先进设备。这些优越的条件，吸引了国内外的大批客商来公司考察，洽谈合作。产品已销售到我国香港以及国外巴基斯坦、泰国等南亚、西亚地区，与巴基斯坦、泰国建立了多年的贸易合作关系。为巴基斯坦提供成套设备，培训多批学员。还多次派出专家组到巴基斯坦，指导巴方建厂，调试设备。派出专家组到泰国培训学员使用长虹公司提供的产品、设备。

柳州佳力电机公司创业纪实

马柳青

国家大型企业——柳州佳力电机公司，原名柳州电机总厂，创建于1956年，沧桑37载，现在的“佳力”已有固定资产1.0259亿元，占地面积307400平方米，厂房建筑面积50158平方米。另外，在静兰大桥附近占地面积233亩的厂区正在抓紧建设，不久将成为该公司第二生产基地。公司现有职工2060人，其中：工程技术人员452人，占公司职工人数的23%，拥有生产机械设备650台套，其中：引进生产线4条。

1992年，柳州佳力电机公司首次突破工业总产值和销售收入“双过亿”大关，被广西区人民政府评为“广西经济效益百强企业”，为柳州市成为全国少数民族自治区中工业总产值第一个百亿城作出了应有的贡献。

1993年，柳州佳力电机公司再创辉煌，全年完成工业总产值1.3023亿元、销售收入1.59亿元、税利1079万元，分别比上年同期增长30%、56.76%、185%。

从百人小厂发展成国家 大型企业，凝聚着开拓者的艰辛

1956年5月，100多名广西电机工业的拓荒者在张祥东同志的带领下，在柳州市区通往火车站这片荒凉的土地上，创建了“广西省生产联社第一机电修配厂”——柳州佳力电机公司的前身，以修配电机、变压器为主。

30多年来，在历届领导辛勤工作下，如今，一个百人小厂已发展成为二千多人的大厂了。1992年，柳州佳力电机公司完成工业总产值10003万元，销售收入10063万元，分别比上年增长38.35%、41.91%，税利比上年增长37.73%，首次突破工业总产值和销售收入“双过亿”大关，是柳州市25家产

值过亿元；16家“产、销双过亿”大户之一。

“亿元企业”，这一“佳力人”梦寐以求的光荣在1992年岁暮的鞭炮声、龙狮舞中实现了，“亿元”是一组数字，也是财富、实力的象征，更是2000多名“佳力人”发扬佳力精神：“团结拼搏，务实求精，开拓进取，争优创新”，用辛勤的汗水谱写的乐章。

1993年，柳州佳力电机公司抓住机遇，深化改革，强化企业管理，采取了一系列卓有成效的措施：

1. 把总厂制改为公司制，放权搞活公司下属各经济实体，效果显著。

在企业内部实行模拟二级法人管理，把过去总厂制的集权管理改为公司的分权管理，使过去总厂一个积极性变为现在公司和实体两个积极性，公司分为五大实体以后，从根本上形成了各实体内部利益的独立核算、自负盈亏的自我发展、自我约束的机制，大大调动了多方面积极性，使该公司1993年产值、收入、利润均大幅度增长，经济效益显著。

2. 强化公司内部的资金管理，模拟二级法人单位财务管理的深度、广度和密度，在全市率先按国家银行的运行模式对原内部银行进行了大幅度改革，为放权搞活二级法人经济实体奠定了良好的基础。

3. 根据管理人员要精悍、高效的原则。结合公司的实际情况，对公司机关科室人员进行了精简，处室由原来的35个减少到18个，机关科室人员精减不但减少了公司机关费用的开支，而且大大提高了科室人员的工作效率。

4. 为充分调动广大职工的积极性，对工资分配制度进行了改革。

a. 在提高职工工资收入的同时，把各项工资性津贴全部计入浮动工资，进行考核发放，取消了原来部分职工靠泡病、事假照领津贴的不合理现象。使职工的全部工资效益与其劳动贡献挂钩，极大调动了大家的积极性。

b. 为使分配更加合理，公司把原来单一的综合奖考核发放办法改为综合奖加模糊奖双轨制，在目前的形势下，对鼓励职工多干，保证多劳动多贡献的职工能够多收益，具有较好推动作用。

c. 试行工资双轨制：

对老职工在执行优惠内退、病退、吃劳保等保险措施的基础上执行现行的

工资制度，对新聘用的职工按双向选择的原则，执行聘任工资制。

d. 对工程技术人员试行特种技术津贴，聘用了一大批专业技术人员和生产技术骨干，从高级工程师、高级技师到技术员，月津贴标准从最高 200 元起至最低 15 元，共分 7 等 20 级，每月进行动态考核，共有 249 名专业技术人员或生产技术骨干受聘享受此津贴，人均 45 元/月。

5. 把劳动服务总公司与生活服务公司有机结合独立承包，逐步向社会化过渡，率先摸索出宝贵经验。

1993 年，柳州佳力电机公司经济效益快速增长，提前一个月全面完成该公司制定的 1993 年重奖任务，荣获柳州市先进单位称号。

依靠科技进步 加速产品换代 强化企业管理 促进企业发展

1958 年，柳州市电机厂依靠集体的力量，群策群力，土法上马，生产出我区第一台 SJ—200 千伏安电力变压器，填补了广西不能生产变压器的空白；12 月又生产出我区第一台 JO—4—4.5 千瓦电动机、8 千瓦发电机，开创了广西生产电机的新纪元。

1979 年 10 月，柳州电机厂自行设计制造成功 T2WK—75 千瓦单枢同槽无刷发电机，从而使我区电机行业取得新进展，迈出了新步伐。

1980 年 3 月，柳州电机厂为适应市场的需要，自行设计了 T2WK 系列 5 个规格和 TFW 系列 5 个规格三相无刷发电机，为广西开辟发电机事业走在领先地位。

1983 年至 1984 年，柳州电机厂先后试制成功 Y160—280 和 Y315 三相异步电动机，同时，推出了 SL7 系列低损耗电力变压器。

1985 年 4 月，柳州电机总厂与德国乔格公司签约，引进该公司具有国际一流水平的变压器硅钢片纵、横剪生产线；1985 年 7 月，在北京与瑞士兹瓦格公司签约，引进该公司变压器波纹油箱及电动机钢板机壳联合生产线。

1987 年 2 月，柳州电机总厂与瑞士兹瓦格公司签约，引进该公司波纹钢板

机壳电动机弯圆机生产线。

1988年5月，柳州电机总厂与广西工学院联合攻关，试制成功广西第一台HPL—2000型CO₂激光器；7月推出TFDW132M—2双周波、双功率单相无刷发电机出口东南亚，填补了我区的空白；并试制成功YWG、TOG系列波纹钢板机壳电动机，填补了国内空白。

1988年8月，柳州电机总厂与德国西门子公司签订“1FC6三相无刷发电专有技术转让及许可证”合同。

1989年5月18日，柳州电机总厂生产的YWG系列波纹钢板机壳电动机通过机械电子工业部的技术鉴定。

1989年5月，柳州电机总厂试制成功广西第一台SFSZ7—10000 / 110大型高压电力变压器，标志该厂变压器制造技术迈上一个新台阶。

1984年以后，随着经济体制改革的不断深入和适应生产发展的需要，柳州电机总厂实行对内锐意改革，对外开放引进的施政方针。对内大力精减机构，压缩科室后勤人员，由生产型的管理机制转变为生产经营型的管理机制，使工厂产生了巨大的经营威力和经济效益。废除了干部终身制的人事制度，为任人唯贤，能人当政的任聘制度，给企业带来了勃勃生机。

1984年以前的28年中，柳州电机总厂未进行过认真的技术改造，以致该厂布局混乱，厂房陈旧，设备老化，60%的设备超期服役，生产条件差、产品质量低，在1984年的企业改革中，工厂进行了大规模的技术改造，坚持依靠科技进步的战略，有效促进了工厂的发展，领导班子一方面抓紧技术改造，加速产品更新换代，另一方面注重做好国外先进技术的引进工作，先后派出15批工程技术人员分别到德国、瑞士、日本等西方先进工业国家进行技术考察，择优引进符合该厂厂情的功能设备，在区经委和区工商银行的大力支持下，先后共投资5000多万元，进行了变压器、钢壳电机、德国西门子1FC6三相无刷发电机等四项重大技术改造引进项目，引进了德国乔格公司的变压器铁芯纵、横剪生产线；瑞士兹瓦格公司的变压器波纹油箱及电动机钢板机壳联合生产线；电动机波纹钢板机座弯圆机等具有80年代先进水平的设备四台套，配套国内设备508台套，自动化设备和专用机床组成的生产线11条，新建厂房2.5万平

方米，使工厂具有年产电机 70 万千瓦、变压器 150 万千伏安、微特电机 30 万台生产能力的国有大型企业。

通过一系列的大规模技术改造，该厂的工艺、设备、测试手段和产品质量都有了很大的提高，生产条件和厂容厂貌明显改善。

1990 年 4 月，柳州电机总厂生产的 2 台 500 千瓦大功率柴油发电机组首次出口非洲，这是柳州电机总厂，也是广西当时生产最大功率的柴油发电机组；11 月 9 日，机械电子工业部部长何光远一行在自治区副主席袁正中等有关部门领导的陪同下到柳州电机总厂视察工作，仔细地观看了钢壳电机和 1FC6 发电机等新产品，在钢壳电机弯圆机生产线旁，详细询问钢壳电机的生产工艺、市场前景等情况，并给该厂题词：依靠科技进步，开拓两个市场，振兴电机工业；12 月 8 日，柳州电机总厂生产的 1FC6 发电机通过德国西门子公司专家的质量验收。从此，柳州电机总厂正式使用“按西门子许可证制造”标志生产、销售德国西门子公司 1FC6 三相无刷同步发电机产品。

1991 年 9 月 10 日，柳州电机总厂生产的首批“柳州——西门子”700 千瓦大型发电机组出口到非洲的尼日利亚。填补了广西一项出口空白；11 月 2 日，在北京召开的“七五”全国星火计划成果博览会上，柳州电机总厂生产的“1FC6 无刷三相同步发电机”获得金奖殊荣；12 月 31 日，柳州电机总厂试制成功 SFSZ7 - 20000/110 高压大型变压器，这台高电压等级新产品试制成功；标志着该厂制造的 110 千伏、40000 千伏安以下变压器技术跻身国内先进行列。

1992 年 1 月，广西最大柴油发电机组——柳州电机总厂生产的 1000 千瓦发电机组销往印度尼西亚，创广西最大柴油发电机组出口纪录；11 月 18 日，柳州佳力电机公司生产的 SFSZ7—20000/100 高压大型变压器通过机电部、能源部两部鉴定。

1993 年 9 月，柳州佳力电机公司试制成功 SFSZ7—31500 / 110 高压大型电力变压器。

经过佳力人不懈的努力，“佳力”已经实现了由柳州电机厂到柳州电机总厂再到柳州佳力电机公司的腾跃，这是佳力人团结拼搏、艰苦创业取得的成果。

乘风破浪的西江快艇

李康华

西江造船厂是我国保留的唯一导弹快艇生产厂家，隶属于中国船舶工业总公司，也是广西最大的军工造船企业。建厂 29 年来，积累了丰富的军民船舶建造经验，已成功地为部队和地方设计、建造船舶产品 60 多种、600 多艘、共 78000 多吨。此外，50 多种民用非船产品已畅销于 25 个省、市、自治区，14 个产品获得省、部级优质产品奖，某导弹快艇获国家银质奖。近几年来，工厂先后荣获船舶总公司“质量管理奖”，被评为国家二级企业、二级计量单位，通过军品承制单位验收合格，是柳州市、广西区的文明单位。1992 年工厂首次突破亿元产值大关；1993 年的产值、利税分别是 26685 万元和 4000 多万元，分别是 1992 年的 2.55 倍和 10 倍，创历史最好经济效益。

西江造船厂是 1965 年 1 月从广州造船厂等单位抽调工程技术和行政管理人員到柳州开始筹建。创业者们怀着一腔热血，克服了生活条件差、工作任务繁重、时间紧迫等重重困难，自己组织施工队伍，依靠肩挑手提开山挖洞，有效地保证了一期工程在预定的 1966 年底完工，为国家节省 200 多万元的工程开工费。当时生产场地面积为 13481 平方米，职工 605 名，船台位置 4 个。“6625”产品首制艇于 1966 年 10 月开工，1968 年 12 月底完工交货。工厂从基建到开工生产仅用了一年零几个月的时间，这为同类造船企业所少有，并较快地形成了能自主组织“6621”产品批量配套生产的企业生产能力和成批年产 4 艘“6621”的生产规模。工厂在 1969 年 5 月开始转入纲领产品“6621”导弹快艇的首批试制生产。这段时间，基建二期工程也同时上马，到 1973 年全部完成，通过国家验收。工厂在 1971 年至 1975 年期间，共开工“6621”产品 19 艘，完工交货 17 艘，基本实现一期建厂纲领年产 4 艘“21”艇的要求。其中，1975 年投产“21”艇 6 艘，完工交货 5 艘，实现当年工业总产值 3670.3 万元，军品产值为 3398.7 万元，工业商品值为 3968.62 万元，创造了建厂以来的最高纪录。

1976年以后,由于海军对“21”的需求有限,开工批量不足,工厂转而组织力量开发生产其他产品,船舶产品品种有了较大的发展。1971年至1979年,生产船舶产品14种,投产开工183艘,完工交货170艘,完成造船吨位17777吨,完成工业总产值2623.6万元,实现利润1148.94万元,体现了以军为主、以民为辅、军民结合的生产特点。

党的十一届三中全会以后,随着国家对国防费用的大幅度压缩,军品生产也相应急剧减少,1981年军品任务指令性计划产值只有一百多万元,为当时生产能力的59%,工厂出现了历史上少有的亏损。1982年军品任务走到低谷,企业面临一场严峻的考验,工厂认真地分析了自身优势,并对市场进行科学预测,认为:军工企业具有设备、技术、人才、资金等方面有利条件,军工船厂生产设备、生产工艺军民通用性强,它既能建造军船,当然也可以造民船,而民用船舶市场比军船市场要大得多,其他非船产品的市场就更大了。于是提出了“军民结合,军品优先,立足两广,面向全国,积极发展对外贸易”的经营方针,开拓了民用船舶市场,及时调整产品结构,实现民品产值占总产值75%,实现了扭亏为盈。1983年实现利润是上年的25倍,经济效益有了明显的提高。1985年又提出“以船为主,多种经营”的战略方针,不但大力发展民用船舶市场,而且开发非船产品市场,走出了单一军工生产型的狭小胡同。当年,非船产值占民品产值的97.58%,利税总额达到历史最高水平,打开了发展非船产品的新局面。1986年进而提出“军民结合,以民为主;船舶产品和非船舶产品结合,以非船为主;开展多种经营,积极发展横向经济联系和对外贸易”的经营方针,使该厂在走过了单一军品为主的坎坷发展道路后,找到了一条更切合工厂实际,而又与市场发展相适应的新的生产经营道路。多年来,在这种经营方针的指引下,经过奋力拼搏,在激烈的市场竞争中,扬长避短,路子越走越宽,步子越跨越大,取得了明显的经济效益。据统计,“七五”期间,该厂工业总产值、利税、技术改造投入、民品产值和非船产值分别是“六五”期间的1.67倍、1.28倍、3.58倍、2.46倍和7.5倍。以1988年为例,虽然军品任务为零,但工厂靠发展起来的民用产品所完成的利润依然比上年提高28%,使该厂在许多军工企业和造船企业效益不佳、度日艰难的情况下,率先打破行业界限,

面向市场，冲向新的生产领域，顺利渡过了军品任务急剧下降的难关，获得了继续发展的机会。产品范围不仅包括军用战斗舰船、军辅船舶、民用船舶，而且涉及到纺织、轻工、化工、建材、电器、食品、冶金等诸多行业，产品不仅行销国内，还远销港澳、南亚、海湾地区和非洲。至今，工厂职工队伍已壮大到 2400 余人，拥有固定资产 5 千多万元，有配套齐全的各式生产设备 1300 多台（套）。全厂设有船体、船台、完整件、轮机、电器、机械、木器等 7 个以造船为主的车间和压力容器、轻工机械、通用机械、环保工程、防盗工程、包装产品等 6 个以非船舶产品为主的分厂，还有商行、宾馆、加油站、西海拆船公司以及与经营、生产、技术、管理相适应的 28 个管理处室。

虽然工厂在“七五”期间成功地开发了民品市场和非船产品，但厂领导班子却多次强调，军工企业，在为适应形势需要转产民用产品的同时，绝对不能放弃将来还要大批量生产军用产品的打算，西船的发展史留下的教训是无“军”不稳，因此保留了军品生产线、人才和设备。“七五”期末，工厂预见到：随着我国国防建设事业的发展，随着未来国际风云变幻，军品生产一定大有可为，便毫不犹豫地于 1991 年将经营方针调整为“军民结合，以军为主，多种经营”，把战略转移到“以军船为主”上，并在短期内启动了军品生产线，把人力、物力、资金组织到军品生产上来，为新型导弹快艇、护卫艇的生产建造做好技术准备，并于 1991 年取得护卫艇首艇建造成功，得到了“质量优秀，服务周到”的赞誉。与此同时，工厂相继推出了一系列改革措施，制订了《生产线工效挂钩办法》和《关于提高造船一线工人待遇的规定》，使造船生产一线骨干的工资、奖金明显地提高，极大地调动一线职工积极性，造船生产进度比过去提高 20% 以上。为了鼓励职工学技术，工厂制订了《加强新工人技术培训工作的规定》《关于评选生产技术能手的决定》；为了保证造船质量，工厂制订了《关于军船质量评审奖励办法》《关于军船评级的奖励办法》和《关于军船焊接质量奖励办法》。按照这些规定，工厂每年拿出十几万元予以奖励有功人员，极大地鼓舞了职工钻研技术，产品质量达到历史最好水平。1992 和 1993 年，该厂完成军品产值分别占工业总产值 83.23% 和 88.5%，占船舶产值的 99% 以上。1992 年底，工厂手持船舶产品合同金额为 6.67 亿元，其中军品值占 97.13%。1993 年实现的

利润近 4000 万元，是历史上最高利润的 8 倍，迎来了建厂以来最为辉煌的时期。其中，P29B 工程的签订，标志着该厂从军援任务进入军贸市场，从国内市场跨入国际军品市场，多年追逐的出口贸易有了长足的进展。

面对当前的市场经济大潮，该厂决心发扬成绩，总结经验，沿着党的十四大市场经济理论指引的方向继续前进，再展雄风，再创辉煌，在紧抓军品生产的同时，在第三产业和非船产品的发展上迈出更大的一步，为经济建设和国防建设作出更大的贡献。

依靠科技振兴的柳州汽车发动机厂

张汉华

在祖国南疆工业重镇柳州市的老八景之一“天马腾空”——马鞍山下和长年碧绿澄澈的柳江之滨，矗立着一座有近40年历史的工厂——柳州市汽车发动机厂。工厂占地26万平方米，其中皇娘山新厂区23万平方米，1993年职工平均人数1519人。

“柳发”是近年升起在祖国南疆大地的一颗璀璨的企业明星。这个厂从1986年下半年起，紧紧依靠技术进步，走科技兴厂之路，一年上一个台阶，只经过短短七年，工厂面貌发生了翻天覆地的变化。1993年完成产值1.66亿元，居全市第12位，销售收入2.59亿元，居第9位，税利总额6043万元，居第7位；实现利润5079万元，居第5位。

1993年和1986年相比总产值增长16.7倍，净产值增长37.6倍，销售收入增长31.4倍。利税总额增长94.9倍，实现利润增长281.1倍，总产值全员劳动生产率提高10.7倍，净产值全员劳动生产率提高24.4倍，人均创利税提高62.2倍，人均创利润提高185.2倍，资金利税率提高13.3倍，资金利润率提高42倍。

“柳发”1993年人均创利税3.99万元，人均创利润3.35万元，在同行业中名列前茅，人均利税在柳州列第5位，人均利润列第2位。由于经济效益迅速提高，“柳发”被评为中国500家最大机械工业企业和广西经济效益最好的50家工业企业之一。厂长薛明辉荣获全国优秀女企业家、全国三八红旗手等光荣称号。

飞跃的发展速度，良好的经济效益，出现在短短的七年之内，这能说不是奇迹吗！

奇迹怎样发生，他们走的是怎样一条振兴之路，路又是怎样走出来的？

1986年6月，薛明辉临危受命，接任柳州市汽车发动机厂厂长，市里同时

调整了工厂领导班子。

当时，257 台柴油机积压在库，133 台已发到汽车厂的机子不能装车，资金周转不灵，生产难以为继。厂长果断决策，不惜花费巨资，对这些机子进行彻底返修，解决了存在的质量问题。不到半年，就挽回了质量信誉。

在初战告捷之后，厂长召集多次内容多样、多层次的分析论证会，探讨工厂振兴大计。经过分析，大家一致认为，在车用柴油机市场激烈竞争中，在规模和实力处于劣势的情况下，必须靠水平领先和质量可靠站稳脚跟，然后创造条件尽快形成起步规模和经济规模。要使以上目标得以实现，根本的保证是依靠技术进步，加速开发创新和对企业进行技术改造。

1. 积极开发创新，使产品水平领先，奠定企业发展的基础。

“柳发”70 年代末试制成功 6105Q 型高速低污染柴油机，填补了国内中吨位车用柴油机的空白之后，区内外多家企业以直接或间接方式从“柳发”获取此项技术，并形成了远大于柳发的生产能力。80 年代中期，其中一些厂家又将国外先进的直喷技术运用于 6105Q 型的改善和提高，使柳发在竞争中再次处于劣势。为了达到水平领先的目的，经过考察研究后果断决策，积极引进德国“MWM”公司先进的柴油机技术，将之运用于 6105Q 型的升级换代，仅用一年零几个月时间，于 1989 年 5 月研制成功一缸一盖的 6105QB 型直喷式柴油机，该机广泛运用于与卡车、客车、工程机械、船舶、发电机组匹配，是同类产品中唯一国家专利产品，使柳发产品重新夺回在同行业中水平领先的地位。6105QB 型柴油机投入市场以来，一直供不应求，不仅避免了 1990 年初因 6105Q 型寿命周期达到极限，企业将陷于停产的局面发生，而且也为保证企业从 1990 年到 1993 年效益连续大幅度提高奠定了基础。

2. 把质量视为企业的生命线，认真抓好质量，使企业得以生存和发展。

1986 年质量滑坡，产品大量积压的教训使柳发人下决心采取一系列措施来保证和提高产品质量。首先，以质量管理为中心全面加强企业管理，建立健全质量保证体系，推行全面质量管理，开展群众性的 QC 活动，把质量工作纳入工厂方针目标，落实到人。其次，针对关键问题组织技术攻关；如气缸盖铸件废品率曾高达 50% 至 75%，经过攻关，目前已下降到 9.61%。在国内同行业

名列前茅。总装和出厂产品质量也得到稳步提高，连年国检均达一等品水平，并获区（省）优产品称号，在用户中享有盛誉。售后服务是出厂产品的使用价值得以充分实现的必要保证。柳发已将“三包”里程由3万公里提高到5万公里，全国建立服务网点272个，服务中心站（总代理）三家，总装分厂两个，可实现就近、及时、高水平地进行售后服务。

3. 用加速技术改造来保证产品开发、产品质量和提高生产能力。

在设备陈旧、工艺落后的老企业，要开发高水平新产品和形成经济批量，要保证出厂产品达到高水平设计的要求和减少生产过程中出现的废品损失，除了加强管理，提高人的素质以外，还必须进行以促进技术进步为主要内容的技术改造。

柳发从1980年转产柴油机以来，到1987年上半年，技改总投资仅328.9万元，这对一个车用柴油机厂来说不过是杯水车薪。

随着改革深化，工业管理体制中条块分割形势发生变化，从1987年起柳发厂开始得到形成5000台起步规模的技改贷款，新产品6105QB柴油机研制成功，工厂外部环境进一步改善，技改投资陆续到位，1992年4月13日形成5000台能力的技改通过验收，当年就完成6000台产量，一举突破设计能力20%。1993年，在“八五”形成万台能力的投资未能到位的情况下，工厂多渠道筹集资金，通过重点填平补齐，当年10月12日，首次一万台柴油机胜利下线，提前两年多达到了“八五”期末形成万台能力的目标。

柳发在整个技术改造中坚持以技术进步为主要内容，不搞低水平的扩大规模，取得了显著效果。铸造采用机械化树脂砂造型和双联熔炼的先进工艺，在保证质量、改善劳动条件的同时提高了生产能力；机加工大量使用组合机床，多头钻、扩、铰设备取代通用设备，大幅度提高了加工质量和效率。

腾飞的柳建机

许明生

在柳州东南风景秀丽的龙泉山下，如今，一颗全国建筑机械行业的明珠，正闪耀着灿烂的光辉，这颗明珠就是柳州市建筑机械总厂。

柳州市建筑机械总厂始建于1966年，原上市二轻实习工厂。1967年初，一机部根据中央“加强三线建设”的指示精神，决定在柳州筹建我国第三个建筑机械厂，该厂始改为国营柳州市建筑机械厂。建厂后的十多年中，它一直只有生产YC60型千斤顶及电动油泵的单一产品的生产能力，到1984年，它还是个只有固定资产130万元、年产值250万元、完成税利63.5万元、全员劳动生产率7435万元、产品生产仅30多个品种的国内同行业中最小的企业。自1984年底以后，新的领导班子紧紧抓住国家大力发展能源、交通事业的有利时机，积极以科技进步为先导，主动与中国建筑研究院合作，开发了获1987年国家十大发明奖的预应力QM锚具系列产品。同时，在产品开发和生产上，坚持以“人无我有、人有我优、人优我新”的指导思想，从而使企业的产品由原来的30多个逐步增加到18个系列3000多个品种，现已能向建设单位提供预应力筋（包括防腐型筋）、波纹管、锚具、千斤顶、油泵、灌浆机、传感测力系统、桥梁伸缩缝装置等成套达到国际九十年代水平的预应力材料机具。至1993年，该厂已发展成为有固定资产2500万元、年产值1.33亿元、完成税利1950万元、全员劳动生产率16.5万元、产品品种规格最齐全、市场占有率位居国内同行首位的我国预应力筋张拉锚固机具生产厂家中的“大哥大”，实现了多年来“柳建机要成为国内同行龙头厂家”的追求。

柳州建筑机械总厂在近9年中，固定资产增长了1823%，年产值增大了5320%，完成税利增长了3071%，全员劳动生产率增长了2225%。目前，该产品已广泛应用于国内外公路、铁路、桥梁、市政建筑、水电核电工程及箱涵、管道顶推等工程项目中，国内许多重点工程如上海南浦大桥、杨浦大桥、湖北

黄石长江大桥、重庆长江二桥、武汉长江二桥、山东东明黄河大桥、青海龙羊峡电站、李家峡电站、云南漫湾电站、广深珠高速公路、京九铁路等，以及在我国澳门，新加坡、越南、巴基斯坦等国际工程项目中，都大量使用了该厂产品，充分显示出了该厂的迅速崛起。这辉煌成就的取得，依靠的是什么呢？就是凝聚于全厂每个职工身上的一种能打硬仗的“团结、拼搏、奋进”的建机精神。

1991年5月，当上海南浦大桥的建设者们正在争分夺秒地日夜施工、大桥即将合龙的关键时刻，突然发现准备用于吊装T型梁的某厂生产的锚固机具质量不合格，严重影响实现年底通车的施工进度时，一封紧急求援电报发到了柳州建筑机械总厂。全体动员起来的柳建机职工们，硬是在6天时间内，便已将日夜赶制赶装的360套锚具用汽车赶运到了施工工地上；在南浦大桥的建设中，这已是第6次专程运送应急的优质锚具上门，再一次解除了南浦大桥施工的燃眉之急，保证了南浦大桥主桥钢梁的按期合龙。南浦大桥指挥李义为此感叹道：“如果没有柳州建机总厂在关键时刻的紧急支援，南浦大桥如期合龙就将变成一句空话。”《工人日报》《解放日报》、香港《文汇报》《上海科技日报》等新闻单位对此亦曾先后多次发稿加以报道，热情赞扬了柳建机人的精神，赞扬是“刘三姐故乡人的深情”。柳州建筑机械总厂以它优质的产品、优质的服务，深深赢得了广大用户的信赖，在此之后的世界最大跨度的钢结构斜拉索桥——杨浦大桥的建设中，所用的预应力机具便全部采用了该厂的产品。

1992年6、7月间，为确保上海杨浦大桥主塔提前封顶，柳建机人又是以“团结、拼搏、奋进”的精神，在短短的50天内，冒着酷暑带来的39摄氏度的高温，每天工作10小时以上，汗往一处流，劲往一处使，终于再克难关，不仅按时按质按量生产了2100多套总重500余吨的锚具，而且发出25辆车次日夜兼程往返对开，及时将一万多套整个主桥及东西引桥所需的拉索锚具（含冷铸锚具）等预应力锚具和张拉千斤顶等全部送到了杨浦大桥的建设者手中。

这样的事例在柳建机人的拼搏历史中真是举不胜举。正是凭着如此艰苦顽强的奋斗，柳州市建筑机械总厂生产的优质预应力机具产品才越来越获得了广大“上帝”的厚爱。现在，该厂产品销售不仅在国内市场遥遥领先，而且已经打入了东南亚等国际市场。

1993年，柳州建筑机械总厂擂响厂向亿元产值目标冲刺的隆隆战鼓。为了满足市场需要，厂长向全厂职工提出了全年产值超亿元、力争达1.2亿元的硬指标，柳建机人的高度的主人翁责任感和献身精神，又一次高擎起“团结、拼搏、奋进”的建机大旗，开始了一场新的攻坚战。年初，在龙城人民欢度新春佳节的三大假期中，全厂职工放弃休息，加班作业，三天中个人工作量最高的达到185个工时。机加三车间在设备新、人员新的情况下，职工们刻苦钻研技术，生产能力逐月提高，产量从1月份的不到2万副，到9月就一跃突破10万副大关。热处理车间克服了高温与腐蚀大等困难，在不增加人员的情况下，却让产值翻了番。在这场夺亿战中，全厂职工就是以如此高昂的劳动热情，充分发挥工人阶级艰苦奋斗的主人翁精神，加班加点，苦战攻关。至10月底，工厂胜利实现了超亿元产值的目标，并同时达到了销售1个亿、销售收入1个亿的良好经济效益。

团结拼搏结硕果，辛勤汗水浇花开，在火热的工作中，一大批先进模范人物逐步锻炼成长起来了。如谭婉霞、鲁佑民、吴君海、方中予等许多同志，他们多年来始终兢兢业业地忘我工作在各自的生产、科研岗位上，冬无严寒，夏无酷暑，主动承担起生产与科研中最艰巨的任务，为工厂跨入柳州市先进亿元企业行列做出了极大的贡献。正是由于有这样一支能打硬仗的高素质职工队伍，柳州建机总厂才能在市场经济大潮中傲立潮头、勇往直前，才能在激烈的市场竞争中无坚不摧、战无不胜，才能连年实现产值效益翻番、生产发展一步一重天。

百尺竿头，更进一步。“从质量中求生存，从管理中求效益，从品种中求发展，替代进口，走向世界。”随着本世纪末国内外经济建设的高速发展，预应力技术发展亦将更趋活跃。面对国内外迅速发展的预应力技术应用的广阔市场，柳州建筑机械总厂未雨绸缪，如今已着手进一步完善和加强管理体系，大力开发新技术、新产品，致力于技术改造。1993年先后成立了“中国东方预应力股份有限公司”和中外合资的“柳州东方工程橡胶制品有限公司”。两公司的建成和发展，为增强企业的市场竞争力、赶超世界先进水平开拓了广阔的前景。在企业内部，1993年还深入进行了劳动用工制度和分配制度的改革，严格

推行干部聘用制，做到干部能上能下；对职工则考核录用，不符合要求的予以辞退，做到能进能出。7月份开始，还在全厂一线职工中全面试行计件工资制，从而极大调动了职工的工作积极性。同时，1993年还投入技改资金580万元，下达的7项新产品开发项目均通过了鉴定，全年新产品产值率达到65%以上；另外，工厂还投资100多万元，引进计算机辅助企业管理系统，拟在产、供、销、人、财、物等方面全面推行计算机管理。还计划投入技改资金4000万元，重点技改项目有“发展OVM锚具”的车间扩建以及建造一个缆索厂等；计划开发研制的新产品有：悬索桥缆索辅助设备、斜拉桥大吨位千斤顶及挂篮、橡胶支座及伸缩缝、灌浆泵等十多项。通过进一步的技改和开发新产品，柳州建筑机械总厂生产规模将更大，产品将更趋配套。从而为企业跻身预应力机具产品生产的国际先进行列奠定坚实的基础。

不断发展的“柳开”

董启慧

1958年在“全党全民大办钢铁”的号召下，鱼峰山南面，一个还很荒凉的山凹里，为了柳州市年产上万吨钢的目标，由柳州市手工业联社筹建了一个钢铁厂——前锋钢铁厂。钢，虽然没有炼出来，但却孕育了后来成为国家大型二档企业，机械部生产高、低压电器和成套电器装置的重点企业，国家一级计量企业；也是全广西生产电器和开关柜资格最老、规模最火、技术力量最强、设备最为先进的企业、广西大型骨干企业之一的——柳州市开关厂。

一、工厂规模

二十六年的悠悠岁月，使一个由手工业单位 36 名职工拼凑起来的小厂，到 1993 年底已发展成拥有资产总计 20884 万元的国营企业。全厂职工 2638 人，各类专业技术人员占了 25.56%，其中具有高级职称的 37 人，中级职称的 183 人，工人技师 27 人。工厂有适应生产需要的一系列制造设备和检测设备，并建成了设施完善的低压电器试验中心，可为全国低压电器产品的各项试验提供服务。“柳开”在七十年代中期创办了职工大学（现已发展为柳州市机电职工大学），为本厂和兄弟单位培养出一批批掌握机电制造知识和技术的人才；后又兴办了技工学校，为工厂、为社会培养出新一代既有一定文化、又有专业技艺的技术工人。党的十一届三中全会后，“柳开”在改革大潮的推动下，积极推行多角化经营的方针，在对主导产品开关柜和高、低压电器不断更新换代的同时，先后开发了多种系列的产品。按照产品的分类，并根据划小核算单位、自主经营、自负盈亏的原则，分别成立了产品分厂、车间。1993 年，全厂共有七个产品分厂，两个直属厂部领导的产品车间，和四个为一线生产服务的专业工艺和后方分厂车间。还有为全厂生产、经营活动等一系列配套服务的 23 个处室和劳动、

生活两个服务公司。

职工生活和福利设施也不断提高和完善，在原厂区和龙潭小区，已分别形成了拥有 29 栋宿舍共 1100 多套住房的职工生活区，并正在进行新一轮的集资建房。

二、生产沿革及产品

既炼不成钢，前锋钢铁厂于 1959 年开始转产电器开关、小五金、马达等产品。最初的电器开关是简易的刀开关、熔断器、互感器等产品。当年 6 月 16 日，经上级批准，将工厂改名为柳州市电器开关厂，进一步确定了产品的发展方向。1966 年 3 月又更名为柳州市开关厂至今。随着生产发展，产品的品种不断增加，已形成如下四大类的产品：

1. 高、低压成套电器装置

为了扩大产品品种，填补广西机电产品中的空白，1962 年，开始试制高、低压成套电器装置（俗称开关柜或开关板）。在当时缺少技术资料，没有专用加工设备的情况下，技术人员和工人们克服了种种困难，靠手工敲敲打打试制出厂第一面支援当时抗美援朝中越南凉山电厂所需要的低压开关柜。这一年生产出二面低压、六面高压共八面开关柜。试制和生产成功，鼓舞了全厂职工的士气。为了增加开关柜的产量，适应区内外的需求，从扩大生产能力着手，增添了面板滚手机、折边机、角钢校直机、大跨度冲床等专用设备，使手工操作变成机械化加工，开关柜的生产能力大增。1963 年便生产了 364 面，自此，开关柜的产量大幅度直线上升，1966 年年产超过了 3000 面，历史最好水平的 1985 年，年产突破 8000 面，在全国开关行业中产量占第一位。主要品种有 35KV 及以下各种固定式、手车式、抽屉式开关柜，各种照明、控制、动力箱和保护、控制屏、台。开关柜早已成批地被首都机场、首钢、攀钢、广州铁路局沿线、武汉煤气工程等大用户安装使用，并出口到东南亚国家。

2. 高、低压电器

自上世纪六十年代末起，“柳开”再度陆续开发电器产品，特别是改革开

放以后，年年都有新产品投入生产，既为提高自给配套能力，又适应市场需要，增加了企业经济效益。经过不断的更新换代，到1993年，高压电器产品主要有220KV及以下户内、户外的少油、多油、真空、SF₆等多种断路器，还有配套的电磁操动机构和弹簧操作机构。高压电器中的SN10—10I型少油断路器，已有25年的生产史，历史最高生产水平的1986年达到年产8600多台，也在全国开关行业中占第一位。并且质量好，不但获得了一等品证书，还获得机电部优质产品奖。低压电器以空气断路器、漏电保护断路器、交流接触器为主，同时生产直流接触器、万能转换开关和组合开关等多种产品。

经过多年的努力，“柳开”以其开关柜的品种多，型号、规格全，下业电器的配套能力强，均在全国开关行业中名列前茅，在市场上颇具竞争力。

3. 电工仪表和家用电器

改革开放，“柳开”积极推行厂多元化经营的发展方式，先后生产了电工仪表、电风扇和电热炊具等产品。1980年初，首先确定了开发电工仪表，主要产品是DD28单相电度表。一年后，年产值达到20多万只，并且逐步打入市场。后来相继开发了DT8、DX26三相表和1T1开关板表。产品质量稳定，生产能力不断扩大，1993年年产已增到46万6千多只。

1981年，电风扇投产，品种齐全，最高年产量近30万台，曾经是“柳开”一大支柱。但由于市场竞争激烈，产、销逐渐困难，库存大量积压，以致造成严重亏损。1991年，在重新调整产品结构，转移到以工业电器为主以后，基本停止生产。

1982年，开始生产电热炊具。并陆续完善了从500W~900W的电饭锅系列产品，电炒锅、电水壶、电茶壶、电火锅、电热盅等也相继问世。从单一的铝电炒锅增加了铸铁电炒锅，其中可调温的铸铁电炒锅在市场上一直畅销。电热炊具最高年产量达16万只，也是“柳开”的一大产品。

4. 空调器

在多元化经营方针的主导思想下，1985年以来，“柳开”又在开发空调器。几年来，虽然没有形成大批量生产，但却打下了空调器生产的基础。在继续生产民用空调器的同时，正在为重点以发展汽车空调器系列产品为主，作各项准

备。

除以上四大类主要产品外,1985年起“柳开”还生产了电梯。1992年1月1日,这个产品连同电梯分厂的职工和厂房、设备等,一道划出合并到峻岭机器厂。

三、经济效益

“柳开”建厂36年,实现的利税总额19612万元;向国家上交的利税也达124.83万元,对国家作出了较大贡献。

1980年转轨变型以后,特别是从1985年至1988年,连年产值超亿元,最高的1986年达13272万元,成为当年柳州市的十大亿元厂之一;销售收入相应增加,1988年达10273万元;实现利税也大幅度增长,多项经济指标均名列全国开关行业前茅。

“柳开”也曾走过一段弯路,有过大的起伏。由于种种原因,1988年以后,生产经营大面积滑坡,并出现严重亏损。加上资金紧缺,工厂处于极度困难之中。为了使“柳开”尽快走出困境,新的领导班子于1991年初制订了使工厂复苏和进取的五年计划:一年止住滑坡,二年扭亏为盈,再用三年超过历史最好水平。并同时采取了种种行之有效的措施。在全厂职工共同努力下,不但顺利地实现了前两步计划,而且在1993年一举实现了产、销“双过亿”,销售收入还超过了历史最好水平。“柳开”重新焕发了生机。

四、技术进步

“柳开”发展快,靠的是改革开放的好政策,也是改革开放后,大力推进技术进步的结果。

推进技术进步的第一步是,以扩大生产能力、改善生产条件和生产环境为主进行技术改造。请西安第七设计院进行总体规划和设计,改造了全厂的旧厂房,扩建和新建了新厂房,并逐步增添了生产、试验和检测设备。完善了检测手段,1987年已成为国家一级计量企业,一直保持这个称号至今。通过技术改

造，完善了从低压电器到高压电器，从电表到家用电器的生产条件，适应了不断增长的生产需要，全厂面貌为之焕然一新。

接着是对主导产品开关柜的生产进行总体改造。在设备上，在全国首家引进了日本产的钣金柔性加工系统(FMS)，并于1988年底正式投产。这是由计算机控制操作的全自动化生产线，主机有65个工位自动冲床和数控直角剪床，从下料、剪切角、冲各种孔、废料分离到成品分类，码堆连续进行，面板加工无须模具便可一次成型，精度高、质量好、速度快，并且极大地降低了工人的劳动强度。同时还引进了德国的折边机，并配套了国内最新的立柱滚压成型生产线和粉末喷涂生产线，开关柜的生产从设备到工艺根本改观。产品也不断更新换代，除国内先进的产品外，又引进了德国AEG公司的WKC组装式金属铠装中压手车式，和SV18低压抽屉式开关柜。使“柳开”生产的开关柜在品种、型号、规格的齐全性和工业电器的配套能力，在全国开关行业中均名列前茅。

“柳开”从生产低压电器起家。自1965年起，先后由“柳开”分出或帮助筹建的有柳州市电器厂、仪表总厂、整流器厂、晶体管厂(现无线电五厂)；拨给产品、设备和技术力量的有高压电器厂、电器二厂。为建立和发展柳州市的电器和仪表工业发挥了重要作用。

展望未来，“柳开”人将以“务实、创新、团结、奉献”的精神去实现预期的目标，继续为国家、为社会作出更大的贡献。

在“探”字上狠下功夫的探机厂

黄永明

柳州地质探矿机械厂是地质矿产部定点生产探矿、选矿、实验室筛分设备的全民所有制企业，创建于一九五七年，位于市中心。厂区占地面积 6.20 万平方米，建筑面积 3.94 万平方米，厂房面积 1.69 万平方米，职工 1110 人，其中工程技术人员占 10%。

该厂组建时，主要任务是为地质提供机械维修服务和提供钻探设备。当时有 28 名职工，生产设备只有一台钻床，两台鼓风机和两台交流弧焊机；工业设备原值一万多元。当年任务是生产钻探工具配件及钻探设备维修。1968 年至 1972 年生产过 C620—1 车床、B665 牛头刨床、Z525B 立式钻床等工作母机，后逐渐发展成为生产实验室选矿设备和日处理量 10 ~ 100t 级系列选矿设备的工厂。全厂固定资产原值 503 万元，据有各类机器设备 476 台。现主要产品有实验室筛分设备和日处理量 10 ~ 100t 级中小型矿山成套选矿设备两个系列，还生产地质钻探工具配件及承接汽车修理业务。产品年产量 2200 台。实验室筛分设备主要有 SDB—200 顶击式振筛机、SDF—200 拍击式振筛机、电磁振筛机、湿式细粒筛分机，200 标准筛、231 / 207 压力过滤机、轻型砂泵、细粒连续筛分机，各种单双层振筛机、缩分器、金刚石选形机、远红外烘烤箱；选矿设备系列产品有球磨机、螺旋分级机、搅拌桶、颚式破碎机、锤式破碎机等。各项产品销往国内二十八个省、市、自治区，在地质、冶金、煤炭、化工、建材等行业享有较高的声誉。部分产品还出口和援外到亚、非、欧的十多个国家和地区，为祖国赢得了荣誉。

该厂从 1963 年研制成功首台振筛机起，至今已有三十年制造筛分设备的历史。1973 年被地质部指令生产筛选设备。其中，自行研制的 70B 型振筛机（后改称顶击式振筛机）获得 1978 年自治区及全国科学大会奖，1987 年度国家优质产品银质奖，拍击式振筛机 1980 年被定为磨料行业进出口磨料检验试验专

用设备，1989年获地矿部优质产品称号，250×400颚式破碎机1990年获得区优产品称号。ZTY—231 / 207多功能压力过滤机、XX II—92金刚石选形机获国家专利。在全国十多家生产实验筛分产品的厂家中，在技术以及质量指标上一直处于国内同行业先进水平，居领先地位。

1985年以来，根据市场需求，该厂积极发挥自身的设备和技术优势，与大专院校科研单位开展横向联合，全方位开拓，多品种开发，跨行业经营，几年来先后开发的日处理量为10~100t级的筛分、破碎、磨矿、分级、浮选、重选、磁选等系列二十多种不同规格的中小型成套选矿设备，适应了广西“七五星火计划”的需要，填补了区内无中小型选矿系列全套产品的空白。近年来开发的新产品产值占总产值的60%、税利占50%以上，产品品种由八十年代的12种发展到50多种，到目前为止，有十种产品先后获得国家、部省级奖励。

经过三十多年的努力，工厂得到了巨大的发展。随着改革和开放政策的贯彻落实，柳州探矿机械厂先后跨入了市、局、区和部先进企业行列。曾获柳州市社会主义建设先进单位、区地矿局双文明建设先进单位、地质矿产部全面质量管理达标企业、广西区级先进企业等光荣称号，一九九〇年晋升为国家二级企业。1992年12月，为创造向更高层次发展的环境，广西地质矿产局决定将广西石油地质大队成建制与柳州探矿机械厂合并。标志着柳州探矿机械厂向进一步扩大再生产迈出了新的一步。

目前，柳州探矿机械厂正以艰苦创业不断开拓的姿态，迎接新的挑战，攀登新的台阶。

柳州市冶金工业发展史

吴瑾才 吴福兰

柳州市冶金工业始建于1951年4月，经过40多年的建设和发展，现已初具规模，成为柳州市工业经济的支柱产业之一。

柳州市冶金工业在1984年前企业隶属于柳州市重工业局，1984年4月市重工业局撤销，成立柳州市冶金机械工业公司，1989年5月公司撤销，工作职能由市经委冶金工业办公室直接管理。

柳州市冶金工业第一家企业是“广西铅锌矿筹备处”，1953年10月定名为“柳州锌品厂”。1958年7月1日柳州钢铁厂成立，该厂主体工程255立方米一号高炉破土动工。经过一年多时间的建设，于1960年2月25日正式投产。柳州钢铁厂逐步发展，成为全区最大的采矿、冶炼、轧材联合钢铁企业。此后，柳州市有色冶炼总厂、柳州市综合冶炼厂、柳州市化学冶炼工业公司、柳州市龙城化工总厂等一批有色金属冶炼企业相继成立，至今发展成为全市大中型企业。全行业共有19家企业，其中国有企业7家，集体企业12家（与国外合资企业3家），在7家国有企业中有5家大中型企业。在1992年广西工业经济效益百强企业中，按综合指标排列的有3家。在全国500家最大的工业企业中，柳州钢铁厂榜上有名。1993年完成工业总产值超亿元企业共有5家，税利超亿元企业有1家。获市委、市政府重奖企业5家。

全行业职工人数共有3.3万人，拥有固定资产原值12亿元，1993年完成工业总产值16亿元（占全区冶金工业的75%，占柳州市工业总产值12.5%），比上年增长15.4%，销售收入24.3亿元，增长56.3%，实现税利4亿元，比上年增长37.8%。主要产品产量钢完成60.79万吨，生铁56.57万吨，钢材54.36万吨，焦炭42.67万吨，锌锭4万吨，锡锭2072吨，铝型材及压延产品5010吨，氧化锌6.8万吨，立德粉2.88万吨，硫酸（折100%）11万吨。以上主要产品产量完成数都是我市冶金工业有史以来的最高水平。

在我市冶金工业发展史上,1993年是技术项目改造最多的一年,共31项(其中钢铁工业21项,有色金属工业10项),总投资2.7亿元,其中竣工试产和投产的项目有50m²烧烧结机工程、转炉方坯连铸工程、冶炼检测中心、焦炭整粒工程、5000吨竖罐炼锌工程、万吨电锌扩建工程、1.4万吨电锌技改工程和5000吨电解锌工程及5吨水冷底阳极直流电弧炉。在新开工的工程和需在续建项目有中板改造工程、电炉水平连铸工程、10万m³煤气柜、28m²沸腾炉、5000吨铅型材生产线,同时确定了冶金工业“八五”期结合产品结构调整的总体改造方案。

在新产品开发上,除50年代一般的炼钢、有色金属开发的低度氧化锌、立德粉产品外,到1993年末,冶金工业的技术人员不断研究试验,适应市场需要,不断开发新产品有轮钢、14#槽钢、16锰锅炉钢板、HDBA焊条钢、热轧圆钢、Ⅲ级螺纹钢、1#精锡、铝型材、冷拔无缝管。以上新产品并通过了省级的鉴定,全部达到国内和区内先进水平,填补了区内空白。

为了加快冶金工业的发展,把产品打入国际市场,从1992年起,柳州市冶金工业的部分厂已与泰国、我国香港一些单位成立“中港泰联合进出口有限公司”“柳州荣新铝材制品有限公司”“柳州桂中冶炼有限公司”。柳州锌品厂和有色冶炼总厂改制成股份企业。

钢花烂漫的柳钢

唐恒华 高旗燕 梁旭

当你从柳州市中心出发北上8公里，就会看到一座纵横十里的现代化钢铁之城。这便是广西的主要钢铁生产基地，我国地方钢铁联合骨干企业之一的广西柳州钢铁（集团）公司（原柳州钢铁厂）。

全公司拥有从采矿、炼焦、烧结、炼铁、炼钢到轧负担一套流水作业生产线，有专门为生产建设和技术进步服务的钢铁研究所、计量与自动化控制所、设计所等科研机构，现有职工两万余人，是广西最大的工业企业。此外，集团还有一批实力颇为雄厚的紧密层企业：广西冶金工业建设总公司、广西钢铁设计院、桂林冶金疗养院。

1993年，柳钢钢产量突破60万吨，占广西钢产量的75%，实现利税3.37亿元，成为广西第一利税大户。

二十年创建、复产续建时期

地处我国南疆的广西，解放初期，工业十分薄弱，只能生产少量生铁供制造铁锅、犁、耙等用，没有炼钢、轧钢工业。1958年1月，毛主席到南宁主持中央工业会议，广西工业落后给他留下深刻的印象。后来，广西提出包括柳钢在内的三个重点建设项目，规划送到主席和周总理那里，很快就批准了。柳钢就这样应运而生。

1958年7月1日，柳钢主体工程255立方米一号高炉破土动工。其后，柳钢在建设过程中，得到广西各族人民的大力支持，当时全国还有20个省、40个城市、140个单位为柳钢赶制加工75项配套设备，使各项工程进展顺利。1959年1月，作为试验生产用的小炼钢和小轧钢车间投产，从而结束了广西不产钢的历史。1960年2月25日，经过一年零八个月的建设，一号高炉投产，

区党委书记、区政府副主席贺希明亲自为出铁剪彩。

然而，由于国民经济全面调整，1962年7月，柳钢停产停建。直到1965年小轧车间首先复产，才重新点燃炉火。翌年一号高炉复产出铁。紧接着，柳钢续建二号255立方米高炉，新上24平方米烧结机，建设具有年产钢40万吨能力的一炼钢车间、二炼钢车间、装备两座66型焦记的焦化车间。并陆续建成中轧、大轧、中板、薄板和无缝等轧钢车间，总投资3.06亿元。从而形成了轧钢能力超过炼钢能力，炼钢能力又超过炼铁能力的“倒宝塔”式的不合理生产结构。

从1965年复产到1978年，柳钢共生产生铁103万吨、钢79万吨、钢材69万吨，工业总产值4.19亿元，生产建设取得了较好的成绩，但教训也是很深刻的。一些工程建成后又停产报废或未建成就“下马”，浪费惊人，劳民伤财。仅屯秋铁矿40万吨采矿工程、700行星热珩车间、洗煤场等几项工程浪费资金就达2655万元。同时，由于经济机制僵化，大包大揽，企业缺少活力，管理跟不上，事故多、质量差、消耗大、成本高，导致连年亏损，包袱越背越大，结下一个亏损1.83亿元的苦果。

十五年改革发展时期

（一）改革春风上台阶。

1980年，改革开放的春风吹遍柳江两岸，柳钢在困境中寻到了希望。自治区按照柳钢1979年的实际亏损额为基数，从1980年开始下一条“盈亏包干、超亏不补、减亏留用”的经济承包政策。以此为标志，拆开了国家统购统销几十年筑起的计划经济的栏栅，把柳钢推向浩瀚的市场。

柳钢把承包经济指标层层分解到分厂（柳钢1984年把车间改为分厂，1993年又把分厂改为厂），一度电、一滴水、一寸铁丝也都算账。经济责任制，勾勒出改革的雏形。当年，柳钢账本的盈利栏首次填补了空白，盈利307万元。

此后，自治区和柳州市不断调整对柳钢的政策。1985年始，实行工资总额和经济效益挂钩的办法。1988年，自治区人民政府又作出决定，给柳钢“放

水养鱼”的“4816”政策，即柳钢每上交政财增值税和所得税合计4816万元，超出部分全部返回柳钢用于技术改造，自我改造、自我积累、自我发展，直至建成一百万吨钢的综合生产能力。柳州市也与柳钢签订承包经营合同，下放生产经营、分配、人事、机构设置等方面的自主权。

宽松的外部环境，激励着憋足气的柳钢人不等不靠，勒紧裤带，通过银行贷款，厂内集资和厂外借贷多渠道自筹资金，搭上政策返回的技改资金，15年投入近10亿元进行技术改造扩大再生产，特别是对炼焦、烧结、炼铁、炼钢等工序进行“脱胎换骨”的革新。

柳钢凭借政策的东风，在十里钢城相继建成具有八十年代技术水平的42孔焦炉、机械化烧结料场、三号高炉、50平方米烧结机、废钢加工车间、普可罗方坯连铸工程。日产4000立方米/小时制氧机、香港信丰20吨大电炉、卢森堡转炉顶底复合吹炼技术等国外、境外先进设备和技术也进钢城安家了。

1986年钢和钢材产量双双突破30万吨，1989年钢、铁、材产量均超越40万吨，时隔三年后，1992年这三项产量又齐跨50万吨。1993年12月27日钢产量率先迈上60万吨台阶，生铁和钢材也达56万吨、54万吨，分别比1978年增长4倍、2倍、3倍，固定资产由2.3亿元增加到10.3亿元，翻了二番多，工业产值由0.69亿元增加到7.5亿元，同口径同比增长4.5倍，年均递增10.87%。

钢、铁、材产量均突破50万吨，意味着曾长期压抑柳钢人的生产能力上后部工序大于前部工序的“倒宝塔”结构的结束，吨钢成本降低300元，大大增强对外部减利因素的消化能力，从而提高了市场的竞争力。1989年，柳钢在全国500家最大工业企业中仅排在249位，1990年挤上200位，1991年升到173位，1992年名列148位。

据统计，从1980年至1993年的14年间，柳钢共为国家创造15亿元的财富，除还清改革前国家对柳钢投资加补贴的5.5亿元外，等于再造了二个柳钢。特别是1992年，柳钢向国家上交计划内钢材12.7万吨，价差达1亿多元，作出无私的贡献。

（二）市场魔力引发大变化。

改革开放前，柳钢的产品自有国家统购统销，只需埋头生产，无需看市场动向，其结构是从生产到销售，生产是“龙头”，销售是“龙尾”。

1982年，柳钢“摸着石子过河”，开始由“产、供、销”转为“销、供、产”的探索，以销定产、以销促产、逐步建立生产围着市场转的生产指挥体系。

1984年，柳钢经销处正式成立，一批精兵强将成了“推销员”“信息员”，走上了市场的前沿。销售成厂企业一切活力的“龙头”。负有盛名的柳钢中板材，就是以市场为导向的产物，这一家族中的船板、锅炉板、汽车大梁板等，不仅成华东市场的抢手货，而且漂洋过海，打进了有“钢铁王国”之称的东瀛。

这些年，柳钢不断推陈出新，开发出铆螺钢、输送流体用冷拔无缝钢管、东风汽车专用轮辋钢等40余个新品种，其产量比率已达28%以上。成了闯市场的生力军，部分产品出口印度、马来西亚，新加坡、孟加拉国等国家。

市场，这只无形的手始终让柳钢人保持清醒的头脑，下大力气紧紧抓住产品质量这个根本不放，在117个主要工序建立监测管理点，有310多个全面质量管理小组活跃在企业的细胞班组之中，1993年还建成具有国内先进水平的现代化冶炼检测中心、科技中心，质量管理体系愈来愈完善。中板厂的产品质量已连续10年领先全国同类型企业，中型轧钢厂的成材率、合格率也迎头赶上，1992年以来一直居全国同类型企业前二名。到1991年，柳钢70%的产品就按国际标准生产，17个品种系列获冶金部、自治区优秀品称号，优质品已占据全厂产量的半壁河山。

以“销”为“龙头”，寻找市场脉搏跳动的特点和变化规律，柳钢对市场的灵敏度不断提高。1992年初，柳钢组织技术人员对全公司的主要产品逐个核算成本和费用，获悉6.5#角钢、16锰容器板等品种，将成为市场的紧俏、短缺货，单利要比其他产品高出100~200元/吨，柳钢及时调整品种结构，让这些产品满负荷生产捷足登上市场，用同样多的“米”做出来的“饭”却多增收600万元。

市场的魔力，引发了柳钢人思想观念的变化。1992年，柳钢开始放下大企业“单打一”的闭关自守架子，实行多方位的开发开放。对拥有800多人的生活服务公司和房地产公司实行委托法人形式自主经营。对几十年来作了大量投

人的学校、医院、科研机构及修建部、机械厂等辅助单位有计划地推向市场。先后在深圳、湛江、桂林等地建立参与经营的联销点，在钦州参与边贸业务，在常州、深圳等地兴建合作合资合营的轧钢加工厂，并起步在深圳、柳州投资房地产业。

1993年2月18日，由柳钢与泰国、我国香港厂商合资经营的“中港泰联合进出口有限公司”成立。这是柳钢首家境外合资企业，意味着柳钢巩固、开拓国内市场、走向国际大市场又迈出了新的一步。

与此同时，柳钢按照市场的要求，展开全方位的配套改革。1989年，柳钢开始实行岗位结构工资制，共分为9个档次，最高档次与最低档次的比例为45:1，分配向苦、脏、累、险和关键岗位、科技人员倾斜，并将奖金与产量、质量、成材率、能耗等经济技术指标挂钩，把职工个人利益和企业整体效益捆在一起；1992年，柳钢被自治区、柳州市列为首批转换企业经营机制的试点企业，柳钢全面进行劳动、人事、分配制度的改革，企业内部取消工人、干部身份界限，实行持证（聘用）上岗制和岗位技能工资制，全公司2000多个岗位全部落实定员标准、工作标准，对上岗、试岗、待岗、编外等各类人员实行不同的工资政策。从而调动了职工的积极性；1992年，柳钢创造利税2.4亿元，在全国58家地方钢铁骨干企业中居第10位。1993年，实现销售收入17亿元、利润1亿元、利税3.37亿元，分别比上年增长56%、31%、37%，这三项指标均创历年最好水平。

（三）文明建设硕果满枝头。

据统计，1978年柳钢职工初中、小学文化程度的占70%。为了提高职工的素质，柳钢不惜下巨资、下大力气办成人教育、职工教育和基础教育。15年来共投下2000多万元新建职工教育培训中心和四所中小学、四所幼儿园，完善教学设施，尊师重教，中小学教育、幼儿教育走在全市前列，先后被评为全国职工教育先进单位、全国尊师重教先进集体。到1993年，职工队伍文化结构起了根本性的变化，具有大专以上学历的占11.66%，比1979年提高了7.1个百分点。

1985年，柳钢党委总结了建厂近30年的经验，提炼出企业之魂——柳钢

精神：艰苦创业、改革创新、拼搏进取、顾全大局、当家作主。8年来，柳钢始终坚持“两个文明一齐抓”的方针，加以弘扬、培育。

1986年国庆节前夕，第一期民用煤气工程开始向宿舍区供气，目前除满足内部职工用气外，还供往柳州市区二万余户。使柳州市成为全区唯一使用管道民用煤气的城市；1987年柳钢安装了闭路电视，有自己的电视节目。1993年又投资60万元进行改造，频道由6个增至15个，收视效果明显提高。

15年间，柳钢用8000多万元，先后建房120栋22万平方米，人均居住面积由4平方米增到8.5平方米。建成新门诊大楼、防疫卫生大楼、水上公园及具有广西一流水准的职工活动中心等一大批生活、文化和医疗卫生设施，职工人均年收入由623元增加到6566元。

这些看得见、摸得着的变化，使职工活生生体验到“厂兴我荣，厂衰我耻”的深刻含义。于是，便有了在全区乃至全国走在前列的成绩：长期保持国家一级计量企业的先进水平，连续四年获自治区“讲信用、守合同”单位称号，还获得全国思想政治工作优秀企业、全国合理化建议先进集体、全国环境保护先进企业等七项国家级荣誉。

枝繁叶茂的柳锌股份有限公司

王祖芬 韦兰茂

柳州锌品厂建于1951年4月，它的前身是“广西铅锌矿筹备处”，1953年10月定名为“柳州锌品厂”。原是广西省属企业，1963年划为中央直属企业，1968年9月企业下放柳州市，1984年1月划为中国有色金属工业总公司直属企业。柳州锌品厂是有色冶炼、化工综合大型企业，1992年12月改制为股份制企业，定名为“柳州锌品股份有限公司”。

柳州锌品厂40多年来，走过了一条艰难曲折的创业之路。建厂初期，老红军刘镇启，身背背包，脚穿草鞋，带领工程技术人员和职工群众，荒山野岭建厂房，风餐露宿创新业。在治安复杂和危险的情况下，跋山涉水，深入矿山，并于1951年8月建立泗顶矿场，1952年8月开通矿场距柳长公路28公里长地段，解决了生产所需的矿砂及运输问题，只用一年时间就建起了锌品厂。当时，劳动条件十分艰苦，一把铁耙72斤重，工人手抬肩扛、高温操作汗水淋漓。1952年完成产值230万元，创税利13万元，打响了第一炮。

1953年，该厂面临了第一次生死存亡的严峻考验。由于产品质量不高，市场无销路。与此同时，上级又把泗顶矿场拨给地质部中南地质局，矿石来源中断。当工厂将要面临关闭的情况下，第一任厂长刘镇启同志，含着热泪请求上级不要关闭工厂。他带领全厂职工迎接了困难的挑战：一是另找原料基地，先后派工程师韦立恩带领工人到武宣、桂平、桂林、阳朔、扶绥、大新等地找矿源。1954—1955年，建立了大琳矿场，开辟了扶绥和大新矿场，从而保证了锌矿原料的供应，二是部分停产整顿，组织职工、技术人员认真总结产品质量上存在的问题，提出了改进操作、改善设备的措施，从而使产品质量提高，氧化锌含量达到98%以上，回收率有了较大提高。到1953年10月，该厂和中国化工原料公司广州采购站签订合同，由该公司收购承销，工厂才渡过了困难的一年。

1956年，该厂又面临第二次生死存亡的严峻考验。氧化锌由于滞销，广州

停止订货，出口又不合格，只好向银行贷款来维持职工生活。这时，广西省工业厅电示，要该厂把氧化锌质量提高到 99.5%，交中国进出口公司出口。但上级要求的 10 个质量指标，该厂只有 2 个符合，困难重重。在这种情况下，工厂发动群众献计献策，开展合理化建议活动，实行领导、工程技术人员、工人三结合的办法，对生产技术、管理等方面进行整顿，攻克技术难关，攻关人员吃住在炉子旁，终于生产出合格的 99.5% 氧化锌，1957 年出口量占总产量的 87%。工厂渡过了难关，迎来了新的生机。为发展生产，扩大生产能力，1976 年，该厂领导又顶着“四人帮”乱扣帽子、乱打棍子的压力，发动广大职工开展一场争时间、抢速度的扩大硫酸、氧化锌、电解锌、蓝德粉四项工程大会战，全厂参加义务劳动达 29000 多人次，工程投资只花了 250 万元，时间只用一年零一个月（如果给外单位承建，要花 450 万元，二年时间才能完工）。四项扩建改造工程完成后，全厂工业生产产值由 1800 万元增加到 3600 万元，翻了一番。

从 1984 年以来，该厂紧跟改革的大潮，制订了宏伟的“七五”“八五”总体规划，整个“七五”期间，投资 4000 多万元，技改主要工程项目有：沸腾炉和万吨精矿仓的改造；三号沸腾炉、硫酸系统的兴建；六号锌白炉的改造扩建和新硫化钡工程兴建等。这几项技改工程完成后，使生产能力大幅度提高。同时，该厂又大办集体企业，加快集体经济建设，先后兴办了劳动服务公司、化学冶炼公司、有色金属开发公司、游乐公司和有色集团等。随着企业改革的逐步深入，柳州锌品厂 1992 年 12 月改制为柳州锌品股份有限公司，占地面积 90 多万平方米，辖 7 个生产厂、4 个集体公司，固定资产 1.8 亿元，员工 5000 多人，其中工程技术人员和管理人员 700 多人。生产氧化锌、立德粉、电解锌、铸造锌合金、硫酸铜及各种等级锌焙烧原料等 10 多种有色金属和化工产品，销往全国 29 个省、市、自治区，并出口到欧美、亚洲、非洲 20 多个国家和地区。40 多年来，特别是实行改革开放以来，生产不断发展，企业经济效益稳步提高。工业总产值由建厂初期 1952 年的 230 万元增长到 1993 年的 4.6 亿元，税利由 13 万元增加到 6000 多万元。在 1991 年全国最佳经济效益工业有色金属冶炼及压延加工工业中排第七位，广西 50 家最大经营规模工业企业排第 15 名，广西 50 家最佳经济效益工业企业排第 11 名。

目前,柳州锌品股份有限公司拥有年产氧化锌 5 万吨、立德粉 2.5 万吨、电解锌 3.2 万吨、硫酸 9 万吨、电解镉 150 吨、硫酸锌 4000 吨、锌合金 2000 吨、锌粉 1800 吨的生产能力。年产一万吨直接精馏法 99.7% 优质氧化锌于 1993 年 6 月投产,填补了广西的一项空白。主要产品“芭蕉牌”氧化锌 1980 年获部优,1985 年荣获国家优质产品银牌奖(该类产品的国家首块唯一的银牌奖);“芭蕉牌”B301 立德粉,1985 年获省优,1987 年获部优;“三角牌”电解锌 1985 年获部优和广西名牌产品称号;锌基合金 1985 年获省优,1987 年获部优产品称号。

科技兴业的“大冶炼”

秦中良

蜿蜒的柳江，流到蟠龙山下，一个不足七百人的柳州冶炼厂如出水蛟龙展现在眼前。

四十年前，地处城市边沿的几间陈旧建筑，简陋设备，便是人工操作的炼锡厂。在党和人民政府的领导和扶植下，将炼锡转为专业锡冶炼厂，扩大了生产规模，工艺装备逐步完善，工厂不断发展，从1956年至今已生产精锡七万多吨，成为产品蜚声海内外的国家二级企业。

尊重科学、尊重人才是冶炼厂发展的第一要素。为推动科技进步，工厂不惜花几十万元添置计量、检测设备和器具，仅1988年一次就投入二百多万元资金，进行技术改造。五十年代起一批批朝气蓬勃的大、中专毕业生陆续汇集到这里锻炼，他们与工人师傅同甘共苦，团结奋斗，成为推动生产发展的生力军，在多所高等院校和科研部门的配合帮助下，经过反复试验，攻克道道技术难关，创造出一批批高水平的科研成果：1964年自行研制卧式烟化炉，使废渣含锡降至0.15%以下，锡冶炼回收率迅速提高；1965年首先采用沸腾炉焙烧锡精矿工艺，不仅改善了劳动条件，其性能指标完全达到世界先进水平；1966年研制成功全国第一台螺旋结晶机，在炼锡除铅工艺上有了重大突破，很快在同行中普遍推广，并由国家作为新技术转让到国外；1967年首创直酸式炼砷炉正式用于生产，既提高了生产效率，又达到环保要求；1978年自行研制具有我国特色的自导电热式真空蒸馏炉建成投产，单位耗电量低于国外水平，被评为广西科技一等奖；六七十年代还研制出反吸风、电器脉冲、机械脉冲等多种形式的袋式收尘器，提高了收尘效率，减少环境污染。1986年在同行中率先使用高温喷流式辐射换热器，热利用率大幅度提高，取得节能15%的良好效果。在研究、推广新技术、新工艺、新设备的同时，充分利用资源，在炼锡基础上，提炼电铅、粗银、粗铜、粗铋、粗镉、金属砷、硫酸铜、砒霜、硫酸锌、锡基轴承合金、

锡铅焊料等多种产品。丰硕的科研成果转化成巨大的生产力，1986年起锡产量突破4200万吨，产值超过亿元，可比技术经济指标达到全国先进水平。

科学的态度，严格的要求造就了高素质的人才，不仅为广西有色金属企业培养和输送了大批技术骨干，还利用技术优势支援内蒙古林西、四川凉山、湖南衡阳、云南金戈等地区建设。工厂科协在党委领导下，团结广大专业人员，积极为生产经营出谋献策，为企业发展服务，多次组织科技人员到四川、云南、内蒙古等地传授技术，为当地经济发展作出贡献，受到政府和群众称赞，先后荣获柳州市、广西和全国厂矿科协先进集体和优秀科协工作者称号。

党的十三大春风吹拂大地，冶炼厂在企业整顿的基础上，建立健全了各项管理制度，企业技术标准、管理标准、工作标准的颁布实施，使工厂发展迈上了新的台阶。标准化管理人员在生产中发挥了应有作用，多次参加起草和修订锡系列的分析和产品国家标准，分别荣获中国有色金属总公司、国家标准总局、国家技术监督局颁发的科学技术进步奖。

以质量取胜是冶炼厂发展的关键，职工们自觉地贯彻质量第一的方针，全厂建立有完善的质量保证体系，主要工序设置质量管理点，锡锭按国际先进标准组织生产，1979年评为广西名牌，1980年评为冶金部优质产品，1987年确认为中国有色金属总公司优质产品，1989年荣获国家优质产品金奖。畅销全国和港台地区，远销欧、亚、大、美四大洲，深受用户赞誉，需求不断增加，1988、1989年每年产锡4625吨，创历史最高记录。锡铅焊料、锡基轴承合金也采用国际先进标准生产，多次获得部、省级“双优”产品称号。

1986年被列为全国首批推行全面质量管理试点企业，群众性的QC活动蓬勃开展，科室、车间、班组普遍成立质量管理小组，围绕工厂方针目标和生产、管理上出现的问题开展活动，十多年来成果累累，取得良好的经济效益，先后涌现出一个全国、七个部级、三十个省级的优秀（或先进）QC小组，精炼工序被冶金部命名为“质量先进集体”。1989年全厂质量、经济效益和物资消耗指标全部达到国家二级企业水平。荣获广西质量管理奖。

在改革开放的岁月里，柳州冶炼厂逐步走向市场，不断开拓，将新开发的产品投放市场，满足日益发展建设的需要。近两年，锡制工艺品、硫酸亚锡、

超细锡粉相继通过省级鉴定，确认为填补了广西工业空白，其中锡制工艺品以其精湛的工艺、高雅的造型荣获第二届北京国际博览会金奖，在全国第四届民运会和广西民歌节里，精美的锡制工艺品都被选作壮家礼品馈赠外宾。伴随技术开发的步伐，柳州冶炼厂生产的二氧化锡、辛酸亚锡、添加剂、四氯化锡、有机锡等系列产品将奔向区内外市场。柳州冶炼厂将逐步建成中国有色金属总公司规划中的锡深度加工基地。

经过四十多年的创业发展，柳州冶炼厂已从一个小型的炼锡厂成长为一个技术先进、设备齐全的国家炼锡的骨干企业。与 1955 年开始炼锡时相比，产量翻了十番，年产值增加 20 倍。锡冶炼回收率、利税等技术经济指标不断上升，1993 年全员劳动生产率达 20 万元/人年，优质产品产值率 98.15%，经济效益都进入同行先进之列。

依靠技术进步的“小冶炼”

欧阳坪

柳州市有色冶炼总厂位于柳州市东南郊，濒临柳江，距市中心约5公里，交通便利。

该厂现拥有固定资产1.6亿元，有400吨/小时水泵站，11万伏供电专用线。工厂占地面积30万平方米，仍有发展土地20万平方米，职工1500余人，其中高级工程师11人，各类专业技术人员260余人，可承担冶金、化工、加工、工程设计、代培生产管理人员，为新建工厂生产试车达标等工作。

该厂于1965年10月经市政府批准兴建，1970年7月1日投产，成为广西第一家湿法炼锌厂，从而结束了广西不能生产金属锌的历史。1986年7月改名为“柳州市有色冶炼总厂”。创建时，该厂仅仅是个产品单一，年设备能力只有400吨电解锌的小型企业，虽然随着国民经济的发展国家先后投资200多万元进行扩建，但是由于技术落后，又长期实行计划经济，1984年以前企业处于连年亏损的状态。

改革开放给企业带来了勃勃生机。1984年以后，企业发展迅速，不仅结束了十七年亏损的历史，而且工业总产值、销售收入、利税每年均以2位数的速度递增。“七五”期间，企业把发展技术进步放在首要地位，引进新工艺、新技术，重视新产品开发和产品结构的调整，冶金、化工、加工三并举，形成了以电解锌、氧化锌、硫酸、铝园片四类十余种产品。整个“七五”期间，企业累计完成工业总产值8863万元，是1984年的10倍，完成销售收入1.5亿元，是1984年的17倍；实现利税2286万元，为1984年的19倍，企业发展成为相当于“六五”期间的4个有色冶炼厂，而进入中型企业行列。

“八五”期间，企业进入了一个更新的发展阶段。1992年工业总产值首次突破亿元大关，比上年增长47%，跻身于柳州市25家亿元产值企业行列，实现利税830万元，比上年增长43.6%，受到市委、市政府的重奖。1993年是该

企业超常规大投入地加快技改工程的一年，总计投入亿元资金，重点用于国内外市场一、二十年内不会萎缩的电锌、铝型材的技改扩建工程，使主导产品电锌生产能力达 2.2 万吨/年规模。这些项目的建成投产，标志着一座大型企业的格局已经形成。1993 年完成工业总产值 1.2 亿元，销售收入 1.0127 亿元，利税 1043 万元，创历史最好水平，首次实现销售收入、利税的增长大于产值的增长，经济效益不断提高，再获市委、市政府重奖。

近十年来，该厂先后完成二项国家“六五”“七五”科技攻关项目，成为国内首家采用黄钾铁矾法新工艺炼锌的厂家。产品产量不断增长，质量不断提高。主产品电解锌执行国际标准生产，并获中国有色金属工业总公司（部）级优质产品奖；铝圆片获广西优质产品奖；氧化锌获柳州市优质产品奖。企业发展成为具有冶金、化工、加工三大类近十余种产品的产业格局。产品畅销国内二十多个省、市，并有出口。现正在争取自营出口企业。

从 1988 年至 1992 年，该厂连续五年被评为自治区经济效益先进企业，自治区经济效益百强企业、市先进单位、区科技优秀型企业。该企业在《1992 年版·中国大型企业排序》中位于中国有色金属加工工业最佳经济企业第 64 名，广西最大工业企业第 77 名。为柳州市的经济发展作出了一定的贡献。

新兴的综合冶炼厂

黄海明

广西是全国锡矿资源最丰富的省份。柳州市综合冶炼厂是广西最大的锡冶炼综合企业。拥有年产精锡 3000 吨的炼锡厂，有经国家批准可直接办理进出口业务进出口公司，房地产开发公司，工业贸易公司，固定资产达 3600 万元（含土地），流动资金 1994.9 万元。它始建于 1986 年，厂址位于柳州市郊洛维。距火车站 10 公里、距新建的白莲机场 6 公里，500 吨机动船可直通梧州、广州、香港、澳门等地，交通十分便利。

厂区占地面积 80000m²，厂房西侧有 30000m²空地待开发利用，另有 50000m²发展预留地可以征用。全厂现有职工 2236 人，其中：高、中级专业技术人员 15 人，获得初级专业技术职称 48 人，高层管理人员均经过中等以上学校的专业教育。

柳州市综合冶炼厂生产工艺流程完善，设备完好，工艺指标先进。现已形成年产 3000 吨精锡的生产能力，生产“柳叶牌”1 号精锡，长期畅销国内外，享有较高的声誉，产品一直供不应求。

建厂十年来，该厂在生存中发展，在发展中壮大。尤其是 1992 年以来，新的领导班子团结务实、开拓进取，工厂的经济效益连年以翻番的速度增长。1993 年精锡产量达 1616 吨。比 1992 年精锡产量增长 100.9%，相当于 1991 年以前八年精锡产量总和的 59.2%，实现税利 207 万元，比 1992 年增长 235.5%，相当于 1991 年以前六年税利总和的 63.1%。1993 年工厂被评为自治区冶金系统和柳州市先进单位，是柳州市 77 家重奖单位之一。

轻工业——柳州经济的一朵奇葩

梁炳奇

柳州市轻工业局始建于1958年，局属轻工企业有肥皂厂、玻璃厂、造纸厂、皮革厂、糖果厂、印刷厂、烟厂、水厂和两个酱料厂等十家。其全部固定资产原值不足千万元。

轻工局组建后的三十多年间，先后多次与地、市手工业局、市重工局、化工局、纺织局等工业主管部门分工合作。时至1984年，为适应改革开放需要，柳州市一轻化工业局转轨变型，一分为四，转为四个专业工业公司，即轻工工业公司、食品工业公司、化学工业公司和医药工业公司。1988年，整顿行政性公司，政府把公司管理企业的职能收归经委，将四个工业公司撤销，并改为经济实体的实业公司。1990年底，市政府根据柳州经济发展的需要，将轻工和食品两个实业公司合并，重新组建现柳州市轻工业局，主管28家企业（其中国有企业20家，集体企业8家）13个行业。

据统计资料记载，1980年第一轻化工业局属轻工企业有17家，即除现轻工局属的柳江造纸厂、缝纫机总厂、自行车厂和电池厂以及8家集体企业以外，其余国有企业均已在列。其全部固定资产原值仅有5093万元，净值3909万元，工业总产值35424万元（1980年价），销售收入23636万元，税利总额10720万元，这些企业，大部分属小型企业。

全面进行经济体制改革初期的1985年，就现局属的28家企业，全部固定资产原值也只有1.89亿元，净值1.42亿元，完成工业总产值7.30亿元（已折1990年价），销售收入5.25亿元，税利总额1.66亿元。

1990年和1993年，全局28家企业合计，固定资产原值分别增至4.65亿元和6.67亿元，分别为1985年的2.46倍和3.53倍。固定资产净值分别增至3.56亿元和4.89亿元，分别为1985年的2.5倍和3.44倍。完成工业总产值（均为1990年价）分别14亿和16.24亿元，分别为1985年的1.92倍和2.22倍。销售

收入分别是 12.92 亿元和 17.01 亿元，分别为 1985 年的 2.46 倍和 3.24 倍。税利总额为 3.10 亿元和 4.13 亿元，分别为 1985 年的 1.86 倍和 2.49 倍。

另据国家统计局有关统计资料，柳江造纸厂和柳州市第二造纸厂列为中国 100 家最大造纸工业企业之一；柳州市牙膏厂列为中国 100 家最大化学工业企业之一；柳州元宝味精股份有限公司（原味精厂）列为中国 100 家最大食品制造企业之一；柳州市糖果一厂、糖果二厂列为中国 500 家最大食品制造企业之一。1985 年至 1993 年，全局固定资产原值、净值、工业总产值、销售收入和税利总额分别以 17.07%、16.72%、10.51%、15.83%、12.07% 速度递增，五项指标均比 1985 年翻了一番多。

上述数据和事例表明，柳州市轻工业的快速发展，是在全面进行经济体制改革以来的十年间，尤其是“七五”期间和“八五”期的头三年。其快速发展的原因，归结起来有以下四个方面：

一是改革开放，给轻工快速发展带来了机遇和创造了条件。除国家和自治区制定和实施一系列搞活国有企业的政策，创造加快经济发展的大气候以外，市委、市政府从柳州的实际出发，制订了相适的政策和实施办法，把政策用足、用活、用好。诸如“放水养鱼、藏富企业”“厂办集体”“减税让利”“以税还贷”“定死基数，保证上交，超收留成，不足自补”的经营承包责任制等等政策，相对减轻企业负担，增加企业留利、增强自我发展能力，增强企业活力；有效地调动了企业和经营的积极性，这是轻工快速发展的决定性因素。

二是加快和加大技术改造，引进先进技术和先进设备，提高轻工技术装备水平。1985 年至 1993 年末，固定资产投资共 4.78 亿元，其中用于引进项目 1.5 亿元，共引进具有 80 年代中后期国际先进水平的技术和设备 21 项。1985 年以来，所有企业，基本上都进行了不同程度的技术改造和引进先进技术设备，生产新产品，开辟新的经济增长点。其中柳江造纸厂一期改造投入资金 4500 万元，使造纸能力由日产 100 吨扩大到日产 140 吨。市二造纸厂投入 2300 万元，形成年产机制纸板 3.05 万吨能力，由一个集体小厂发展成为一个大型造纸工业企业。市牙膏厂投入 5700 万元，使牙膏生产能力达到年产 5 亿支。产值、销售收入和税利总额均超过亿元的大型日用化学工业企业，成为我区轻工系统首

家超亿元的税利大户。柳州卷烟厂投入 1.28 亿元，生产能力由 1985 年的年产 25 万大箱增至 35 万大箱，产值 1.5 亿元增至 5.53 亿元，销售收入 1.87 亿元增至 5.4 亿元，税利总额 1.08 亿元增至 2.48 亿元，成为我市举足轻重的支柱企业。还有糖果一、二厂，味精厂、啤酒总厂、搪瓷厂、玻璃厂和两个印刷厂等等，都有较大的新的投入。这些企业在全区以至全国同行业中，都有较高的知名度或较先进的地位，都相应具有较强的适应能力、竞争能力和发展后劲。

三是努力形成规模经济，实现规模效益。由于近十年来，技改力度的加大和速度加快，不少企业生产规模和经济效益都上了一个新的台阶。1993 年末，全局拥有大中型企业 19 家，占企业数的 67.86%，其中大型企业 6 家、中型企业 13 家。1993 年大中型企业合计的工业总产值、销售收入和税利总额分别占全局总数的 94.86%、93.8% 和 98.83%。为加快轻工发展和提高经济效益起着主导和支柱作用。

四是轻工企业较早地、主动地面向市场，走向市场，占领市场。轻工的原材料、产品，都是从市场中来，到市场中去。改革开放以后农副产品和绝大多数轻工产品价格放开，迫使轻工企业不得不由卖方市场转入买方市场，比其他行业较早地进入市场经济主体角色。原材料采购、产品销售、均由企业自主解决，为适应市场需求，各企业一方面在内部强化管理，提高产品质量，降低生产成本，不断调整产品结构，积极开发新产品，划小核算单位，实行承包经营责任制，完善和落实销售承包责任制，强化销售队伍，提高人员素质，转换机制，苦练内功。另一方面，对外采取灵活有效的销售策略，积极开展多种形式的促销活动，积极参加各种产品展销会、订货会、洽谈会、座谈会、博览会，广泛开展广告宣传，提高企业和产品知名度，广大销售人员，历尽千辛万苦，踏遍千山万水，走遍千家万户，千方百计把产品送到顾客手上。改善售后服务，提高服务质量，不断拓展市场，占领市场。牙膏厂把销售工作看作是企业的灵魂，通过各种方式和途径，建立了遍及全国大小城市，星罗棋布的销售网络，使两面针牙膏在全国同类产品中连续十多年销量第一，经济效益名列前茅。搪瓷厂根据市场供求关系，引入竞争机制，组织五个销售部门，国际、国内、边贸、城市、农村五个市场，同时并举，同时出击，五管齐下。在全国日用搪瓷产品滞销的情况下，

该厂产品却供不应求。缝纫机总厂在国内缝纫机市场饱和的情况下，通过各种途径，开辟国际市场。委托十多个进出口公司，把90%以上的缝纫机“内销转出口”。各企业在销售策略上，都各有自己独到的招数，基本适应市场经济的需要，轻工产品产销率，历年来都保持在95%以上。

近半个世纪的柳州卷烟厂创业史

艾世平

柳州卷烟厂(以下简称“柳烟”)位于广西柳州市屏山大道185号,是广西卷烟工业中历史最悠久、生产规模最大的卷烟专业生产厂家。工厂占地面积约16万平方米,建筑总面积约17万平方米。47年来,经过柳烟工人的艰苦创业,工厂现已发展成为有职工2185人,固定资产原值1.3亿元,年生产能力35万大箱卷烟的大型二类企业,在国家统计局公布的全国500家大型工业企业中柳烟榜上有名。上缴税金连续10年排广西第一位。

一、柳烟前身

柳烟至今已走过了47年的漫长岁月,它的前身,是私营新华烟厂和国营新新烟厂。

柳州市烟草工业历史悠久。解放前,全市共有十余家私营小烟厂,其中以新华烟厂、大陆烟厂、中亚烟厂、中孚烟厂、广全烟厂等五家规模较大。柳州市解放后,大陆烟厂于1950年由广西军区后勤部买下,更名为国营新新烟厂。新华烟厂建于1947年,当时全厂有工人200余人,厂房建筑面积约1000平方米,固定资产约10万元。主要产品品种有“大英雄”“红蝠星”“水电”“转运”等,年产卷烟约5000大箱。由于经营管理得法,故开办头几年发展较快,到1951年底,总资产已达60万元,其主导产品“大英雄”以质优行銷广西、湖南,并远销越南。

1952年12月,柳州市河南码头发生大火,祸及新华烟厂,厂房、仓库、宿舍全部化为灰烬。据大火后清查,新华烟厂损失资产50余万元,约占该厂全部资产三分之二以上。灾后,市保险公司赔偿保险金20余万元,用于恢复生产,加上市政府大力支持,将联营后倒闭的其他几家小烟厂的旧址和设备拨

给新华烟厂作暂时恢复生产之用。

新烟厂厂址在柳州市谷埠街，原为大陆烟厂厂址，厂房建筑面积为 200 多平方米，有工人 70 余人，当时生产的主要品种有“和平”“生产”“建设”“新世界”“睦南关”等，年产卷烟约 1200 大箱。

1952 年，广西军区后勤部将新新烟厂交由地方管理，更名为地方国营柳州烟厂。

二、柳烟的早期发展

1954 年夏，对工商业的社会主义改造在全国刚揭开序幕，柳州市人民政府即委派地方国营柳州烟厂的公方代表李云涛、罗北等人和私营新华烟厂资方代表熊华章、郑国祥等人进行谈判，在市委公私合营工作队的帮助下，1955 年 1 月 1 日，国营柳州烟厂和私营新华烟厂正式合并，成立了公私合营柳州卷烟厂。公私合营后的柳烟，厂址设在原新华烟厂，工厂总资产 182579 元，厂房建筑面积不到 2000 平方米，共有职工 527 人，拥有卷烟机十多台，切丝机 6 台，厂内设撕叶、卷切、包装等三个车间和七个职能科室。

建厂初期，柳烟厂房陈旧，生产工具简陋，除卷烟和切丝是半机械作业外，撕叶、包装全是手工劳动，工人劳动强度大，车间环境差，生产效率低，职工福利条件也差。工厂没有饭堂，职工在露天或走廊下吃饭。早期的柳烟工人就是在这样恶劣的环境下，以高昂的热情和冲天的干劲，艰苦创业，他们在努力发展生产的同时，不断扩大工厂的基础建设，使合营后的柳烟得到了较快的发展。1955 年柳烟年产卷烟仅 2 万大箱，年产值仅 290 万元，到了 1965 年，柳烟已发展到年产卷烟 4.65 万大箱，年产值 680 万元，年利润 60 万元。1965 年和 1955 年相比，产量增长了 1.21 倍，产值增长了 1.34 倍。

公私合营后，柳烟对私有资本按“四马分肥”的办法进行利润分配，1956 年起改按股金金额每年付 5% 的定息，执行了 10 年，到 1966 年“文化大革命”发生时停发定息，企业转为全民所有制性质。

三、“文化大革命”动乱十年中的柳烟

“文化大革命”阶段的前七年，是“柳烟”的重灾时期，由于社会动乱不堪，烟厂领导更换频繁，生产受到严重影响。“文化大革命”刚开始的1966年，柳烟年产值788万元，1967年下降到565万元，在武斗搞得最凶的1968年，柳烟几乎处于停产状态，年产值急剧降到188万元。1969年柳烟成立革委会后，生产虽然逐步恢复了正常，但由于“左”的干扰仍很大，柳烟生产发展缓慢。

“文化大革命”十年的后三年，柳烟生产出现了转机，全厂上下埋头抓建设，使生产发展很快，到1975年柳烟年产卷烟已达142457大箱，年产值5681万元，产量、产值分别比1965年增长了206.24%，驰名区内外的“田七”牌香烟，就是在1972年试制出来的，定名投产后很快成了区内外的热门货，成为柳烟1972年至1988年这16年中生产批量最大的卷烟品种，年产销量最高时达到1989年的9万多箱，被中国烟草总公司授予“全国畅销产品”荣誉称号。

四、烟机大会战时期

为了增强柳烟的生产后劲，扩大柳产卷烟的生产能力，1975年柳州市革委会拨款300多万元，在柳烟开展了历时五年的以制造卷烟、包装机械设备为主的“烟机大会战”，市委书记刘竹溪亲自担任会战指挥部总指挥，厂长翟庸担任副总指挥。全市有上百家企业出人出力搞协作，配合烟厂进行烟机大会战。柳烟自己也集中了40多名技术骨干，组成了三支突击队。一支专门负责制造卷烟机，一支专门负责制造包装机，一支专门负责制造制丝设备。当时，全国卷烟厂家和卷烟机械制造厂家都无完整、先进的卷烟机械设备资料可供借鉴，烟机会战指挥部派出10多名技术骨干分赴上海、杭州、南京等10多家卷烟厂参观学习，集名家卷烟机械之所长，回厂后，自己动手设计制造新型卷烟机械设备。

这次烟机大会战，从1975年开始，到1979年才结束，历时整整五年，共制造卷烟机60多台，小包机36台，条包机20多台，压梗机2台，储叶柜二台套以及其他一些配套设备。同时新建柳拖烟叶仓库46259平方米，可储存烟叶20余万担，大大地扩大了柳烟的生产能力。到1981年底止，柳烟年产卷烟已达29万大箱，年产值14887万元，年创税利9689万元，跨入了柳州市亿元产值企业行列。

五、在改革开放中腾飞

1984年，党中央颁布了《关于城市经济体制改革的决定》，改革浪潮从农村推向城市。在改革开放的新形势下，柳烟当时的领导班子，顺应潮流，采取了一系列深化企业改革的措施，使柳烟生产从1984年至1990年得到了持续七年的大发展。

1. 改革企业经营机制。

在改革大潮中，柳烟领导班子对企业经营机制进行了初步改革。一是逐步实现企业的转轨变型，由原来的生产型转为生产经营型，厂内成立了卷烟调拨站，产品自产自销，工厂围着市场转，生产围着销售转，提高了企业的应变能力。二是大胆起用一大批学有专长的中青年干部，其中有不少中层干部是直接从工人岗位破格提拔上来的，1984年《广西日报》曾以“小卒里面挑帅才”为题对柳烟此举进行了报道。三是推行了经济承包责任制，增强了职工主人翁意识，有效地调动了职工劳动积极性。四是把职工工资和企业效益挂钩。1985年柳烟上划自治区烟草公司直接管理，国家把柳烟列为“上缴利税总额与工资总额挂钩浮动”试点企业，即烟厂上缴利税每增长1%，工资总额可随之上浮0.64%，反之，则下降同样比例。五是积极推行了全面质量管理，贯彻了卷烟“新国标”，实行了质量否决权制度，并开展了质量管理上等级和计量管理上等级工作。1988年，柳烟取得了部级全面质量管理合格证书，1990年取得二级计量合格证书。上述这些改革措施，给柳烟注入了新的生机和活力，为柳烟1984年至1990年持续七年的发展打下了良好的基础。

2. 大搞技术改造。

随着国内卷烟市场竞争形势的加剧。柳烟仅凭 1975 年烟机大会战时奠定的设备技术基础，已远远不能适应市场竞争的需要。1984 年初，当时的自治区顾委主任黄云到柳烟视察工作时指出：柳烟是广西工业下蛋最多的一只母鸡，要使母鸡不老，下更多的蛋，就要舍得下本钱进行设备技术改造。在区市领导和有关部门的支持下，柳烟领导班子于 1984 年底，作出了分三期进行技术改造的决定。国家还根据烟草企业高税微利的特点，对柳烟技改实行了“税前还贷”的特殊优惠政策。从 1985 年起到 1990 年止，柳烟先后投资 6000 多万元，从国外引进了一条具有 80 年代先进水平的英国狄更生公司的制丝生产线，引进了 14 台（套）包括 Mk9—5、莫林 8、西德 LO—CA 机在内的卷接联合机组和 6 台（套）包括 3000 型、6000 型在内的包装联合机组，配套新建了一栋 1.45 万平方米的新车间。这一次较大规模的设备技术改造，大大改进了柳烟的设备技术力量，使柳烟形成了以生产中档滤嘴卷烟为主、平装卷烟为辅的新的生产格局，滤嘴卷烟在总产量中的比重逐年增加，1984 年仅占 20.63%，1985 年占 33.86%，1986 年占 43.61%，1987 年占 62.53%，1988 年占 71.75%，1989 年占 76.91%。产品结构上的可喜变化，增强了柳产卷烟在市场上的竞争能力，为柳烟带来了良好的经济效益。

3. 率先联营联销。

1985 年初，横向经济联合这个新事物在全国刚出现，柳烟领导班子就敏锐地意识到开展横向经济联合大有可为。经过几年坚持不懈的努力，柳烟先后和上海、浙江、黑龙江等省市烟草分局以及自治区卷烟销售公司和区内一些地市级烟草公司分别建立了联营联销产品的关系，联营联销产品的产销量由 1985 年最初的 4300 大箱发展到最高时 1989 年的 13.5 万大箱，联营联销产品所创的税利，1985 年仅 340 万元，1989 年发展到 1.1 亿元，占了当年全厂利税总额的 45% 以上。

对联营联销这朵改革之花，柳烟的近几届领导都给予了高度重视，精心加以培育。为了保证联营产品质量，该厂成立了专门机构专管联营工作，从来料、加工到成品入库处处严格把关，有效地保证了联营产品的质量。“大金狮”牌

卷烟还于1987年10月底在上海市举行的联营卷烟评吸活动中被上海市民评为“质量上乘产品”。“甲天下”“大金狮”“田七花”“丽都”等四个牌号五种规格产品1987年至1989年先后被授予自治区优质产品称号，1988年底，在首届中国食品博览会上，“甲天下”又获银质奖。

改革开放，为柳烟经济腾飞插上了双翅，1984年至1990年，柳烟创税金平均每年均以3000万元的幅度递增，生产持续七年得到大发展。1984年，柳烟工业总产值1.33亿元，销售收入1.58亿元，创税金9138万元，到1990年，柳烟工业总产值达到2.91亿元，销售收入达5.18亿元，创税金2.38亿元，和1984年相比，产值增长了118.8%，销售收入增长227%，税金增长160%。柳烟从1989年起，跨入了全国500家大型工业企业行列。

六、攀登新的高峰

城市改革开放九年来(1984—1992)，柳烟总计为国家创税金约17亿元，相当于前34年创税总和的184%，为国家和地方财政增收作出了较大的贡献。但是，由于近几年来卷烟原材料价格上涨幅度过大，卷烟作为特殊行业上缴的税负过重，柳烟自1988年至1992年，出现了政策性亏损的局面。在上缴税金连续10年排广西第一位的同时，柳烟也成为广西亏损大户，以1992年为例，当年柳烟上缴税金2.18亿元，内部却账面亏损2999万元。

1993年，柳烟新领导班子带领全厂职工励精图治，背水一战，大打一场扭亏为盈的翻身仗。他们一是通过组织职工学习十四大文件和邓小平南方视察重要讲话，贯彻落实全区烟草行业扭亏增盈工作会议精神，引导职工树立厂盈我荣、厂亏我耻的思想，增强危机感和紧迫感，激发了广大职工为实现125万元年度利润承包指标，重振柳烟雄风的雄心壮志。二是通过全面深化企业三项制度改革，转换经营机制，强化企业内部管理，整顿劳动纪律，使企业面貌焕然一新。三是通过层层实行扭亏增盈目标承包责任制和实行全员扭亏增盈风险抵押，充分运用物质激励和精神激励两个机制，完善考核奖惩办法，有效地调动了全厂职工扭亏增盈的积极性和创造性，使全厂迅速掀起了“优质、降耗、高产”

的劳动竞赛热潮。四是通过坚持市场导向，加强市场信息反馈，努力开辟联营联销新渠道，采取灵活多样的营销手段等措施，搞活了销售工作，使柳产卷烟的销售出现了销略大于产，年末产品库存降至历史最低点的可喜局面，为工厂赢得了良好的经济效益。“甲天下”牌卷烟 1993 年产销量达 11 万大箱，名列全国卷烟牌号产量前十名。五是通过大搞设备技术改造，重视新产品、新技术、新材料的开发工作，走以科技进步求发展的道路，提高了产品中的技术含量，在提高了企业经济效益的同时，又为企业今后发展储备了后劲。

通过扎扎实实抓好上述五个方面的工作，柳烟一举摘掉了企业自 1988 年以来亏损帽子，1993 年累计完成卷烟 287030 大箱，实现产值 55311 万元，销售收入 54717.98 万元，利税 2.52 亿元，其中利润 868.69 万元，和 1992 年相比，产量增加 13767 大箱，增长 5.04%；产值增加 8371 万元，增长 17.83%；销售收入增加 10769 万元，增长 24.51%，销售税金增加 4129 万元，增长 20.49%；利润增加 3887 万元。超额 594% 完成了区烟草公司下达的 1993 年利润承包指标。这一年，柳烟两个文明建设同获丰收，企业荣获柳州市先进单位、全区经济效益先进单位、全区烟草系统扭亏增盈工作先进单位、全国烟草系统思想政治工作先进单位、柳州市文明工厂等一系列荣誉称号。

四十七年创业艰，柳烟今朝展新颜。在过去的 47 年中，柳烟人以自己的勤劳和智慧，为国家和地方财政收入贡献了近 30 个亿的巨额财富，在改革开放日益发展，柳烟已步入良性循环发展轨道的今天，柳烟人将以更勤奋的工作，百倍的努力去创造一个更美好的明天。

神奇的“两面针”

张修全 曾少崇

柳州市牙膏厂是目前国内最大的牙膏生产厂家之一，国家二级企业。工厂建于1980年元月。当时，仅有职工120多人，固定资产60多万元，年产牙膏1300多万支。在党的基本路线指引下，经过十多年的励精图治，团结拼搏，企业由一个名不见经传的小厂发展成为拥有职工1000多人，固定资产8000多万元的国家大型企业。

1993年，工业产值、销售收入、税利等主要经济指标在1992年均超亿元的基础上，又取得了新的发展：全年生产牙膏36247万支，完成工业产值25828万元，实现销售收入34000万元，实现税利10680万元。其中利润4280万元，全员劳动生产率13.9万元，销售利税率31.4%，人均税利8万元，各项经济指标居全国同行领先水平。主要产品“两面针”中药牙膏不仅畅销全国，还远销非洲、东欧等海外市场。从1983年起，产销量连续11年居全国同类产品之首。

1990年至1993年，产品分别获得国家轻工部优质产品奖、全国轻工博览会金奖、第二届北京国际博览会金奖、1992墨西哥国际商品博览会金奖和1992年全国国货精品特等奖。企业连年跻身全国500家最佳经济效益工业企业行列，荣居全国日化工业行列四强之一。先后荣获轻工部、自治区以上荣誉称号19项，1990年10月晋升为国家二级企业，1992年被中华全国总工会授予先进集体、荣获全国“五一”劳动奖状；“两面针”的崛起，主要原因在于：坚持改革，建立适应市场经济的运行机制，下力气提高企业整体素质，苦练内功。

一、适应市场要求，转变企业经营机制

市场是企业生存和发展的土壤。企业要在瞬息万变的市场竞争中应付自如，就必须积极开拓进取，把握市场脉搏，根据市场要求，自觉地转变思想观念，

转变经营决策，在转换企业经营机制中不断探索。

1. 加强广告宣传，提高产品知名度。

为了提高产品的知名度，这些年来，在广告宣传上作了有益的尝试：一是设立了广告公司，与全国各大中城市的新闻媒介建立宣传网络。在广告宣传上力求实、快、新；二是以中央电视台为主，向全国城市电视台全面铺开，加大力度和覆盖面，提高收视率和影响力，同时向农村市场扩大宣传，收到良好的效果；三是设立广告专用款项，保证广告开支。

2. 融洽工商关系，不断增大联销额。

近两年来，面对市场竞争日趋激烈的形势，该厂采取互惠互利的原则，在与柳州百货站联营联销的基础上，与全国各省市经营规模较大的主要二级站、公司、贸易中心等共 70 多家实行松散式的联营联销。对不同的销售渠道，利用不同的价格，即厂价、批发价等差异手段来调节和平衡，保证了市场的稳定，扩大了市场的占有率。此外，还利用工商座谈会、百货订货会和展销会，彼此交流信息，融洽感情，必要时还请用户“鸡蛋里面挑骨头”。因此，在货源紧张有时供不上“求”的情况下，也能取得顾客的信任和谅解，使产品一直保持着供不应求的好势头。

3. 以市场为导向，灵活经营决策。

1985 年，两面针产品销售呈现供不应求的势头，为发挥这一优势，该厂先后在西安、深圳等地建立了联营厂。1988 年下半年至 1989 年，市场发生了变化，产品销售出现了波动。为扭转这种被动局面，1990 年初果断地停止了与所有的联营厂的关系。这一措施有效地防止了产品在市场上的混乱局面。既维护了广大消费者的利益，又维护了产品的声誉。

1989 年底，由于资金紧缺等原因，全国牙膏产品普遍降价销售。在全国百货订货会上，一些商业部门乘势要压“两面针”降价才订货。面对严峻的考验，厂领导根据市场的发展趋势，决定不降价。到 1990 年初，全国市场逐渐回升，牙膏价格又有上调趋势，在涨价势在必行的时候，又审时度势，决定三年内不涨价。这“不降不涨”的决策，前者提高了该产品在市场上的身价和形象，后者显示了企业的实力，大得人心，赢得更多的市场。

1992年,该厂通过学习邓小平同志南方视察重要谈话精神和市委七届五次全会精神,根据“两面针”在市场的销售情况,不失时机地提出实现产值净增一亿元,税利突破一亿元的“双超亿”目标,同时提出发展“一厂多制”,建立两面针集团。这一决策,激励了全厂职工的积极性,经济工作迈上了一个新台阶,成为税利亿元企业。

二、依靠科技进步,增强企业市场开发力

科学技术是第一生产力。这几年来,该厂坚持科技兴厂的方针,不断进行技术更新改造,大力推进技术进步,不断进行新产品开发和产品结构调整,以适应市场需要。

1. 引进国外先进设备,提高企业技术水平。近年来,该厂先后引进了具有国际先进技术水平的一条西德生产的铝管生产线,一套意大利生产的全封闭制膏生产设备,从瑞士、瑞典引进两套复合管生产设备和三条自动灌膏包装线。通过技术进步,不仅改变了设备技术落后状况,而且提高了企业的经济效益。如通过引进的意大利“三合一”自动制膏设备后,膏体生产周期由原来的9至10小时缩短到90分钟,不仅减少了生产人员,减轻了劳动强度,还大大降低了生产成本,仅膏体一项一年就可节约近1000万元。

2. 适应市场需求,开发具有特色的系列配套产品。“两面针”中药牙膏是该厂的拳头产品。他们在保证拳头产品的传统特色的基础上,近年来开发了洁白型的“两面针”洁白牙膏、“两面针”含氟牙膏等近10种系列产品,其中“两面针”洁白牙膏荣获轻工部优质产品称号。新的系列产品,满足了不同层次消费者的需要,投入市场后,深受广大消费者的欢迎。

3. 适应市场竞争需要,注意利用、开发人才。该厂把利用、开发人才作为发展企业生产力、增强企业竞争力和应变力的战略措施来抓,下大本钱,下大力气。主要作法是引进人才和挖掘利用企业现有人才相结合,对专业技术人才在政治上关心,工作上支持,报酬上从优。先后向社会公开招聘、引进了企业所需的技术工人、工程技术人员、管理人员等各类人才近200人。与此同时,

在企业内部大胆地起用和培养了一大批工程技术人才，即使是工人，只要有技术专长，胜任技术工作，同样聘任专业技术职务，将其安排到最能发挥才能的岗位上，做到人尽其才，依靠科技人才。“两面针”中药牙膏不仅获轻工部优质产品奖，在首届全国轻工业博览会、第二届北京国际博览会以及1992年墨西哥国际商品博览会上均捧回金奖。

三、强化企业内部管理，苦练自身内功

“两面针”的崛起，得益于坚持强化企业内部管理，严、细、实、准苦练内功。

1. 抓目标管理。将企业每年度的方针、目标、中心任务展开，层层分解落实到有关职能部门，实行承包责任制，签订经济责任承包合同，年终总结评比按经济承包落实情况兑现奖罚。如对负责产品销售的销售公司，把人员、销量、货款回笼、销售收入、销售费用、广告费等几项落实到公司，由公司再分解到有关人员进行包干。通过目标管理，使每个职工都知道自己肩负的重担，明确自己的目标，进一步增强企业的激励、控制、约束功能。

2. 建立规范化、标准化的管理体系。一是建章立制。在“抓管理，上等级，全面提高企业素质”的思想指导下，坚持“依法治厂”的方针，以国家二级企业为目标，按《轻工企业管理基础工作规范（试行）》的要求，先后制订了技术、质量管理标准120多项，工作标准204项，管理标准217项，形成了全方位的标准化管理系统。二是从严抓落实。坚持管理从基础抓起，基础从现场抓起，现场从班组抓起，班组从小事抓起的方针，把制度落实到车间、班组、现场，制订了《工厂现场管理考核实施细则》，推行定置管理，优化现场环境，严格考核，有效地提高了工作效率。三是严格考核。坚持每月一次对科室、车间、班组实行量化考核，将考核结果与奖金工资挂钩，保证了企业各项管理制度全面落实。

3. 狠抓产品质量。“质量是企业的生命，是职工的饭碗”，这是两面针人的共识。一是采用多形式、多渠道、多层次强化职工的质量意识，坚持每年一次对职工进行质量管理全脱产培训，通过学习用户来信、质量曝光、市场调查、

质量分析等活动，增强职工的质量意识。二是高起点完善质量标准。近年来，该厂根据牙膏产品的国家标准和国际标准，制订了一整套略高于国家标准的质量内控技术标准。三是从原材料进厂到每道工序都按厂质量内控标准严格把关。在仓库、班组、车间以及各生产环节建立了质量检测网点，每道工序严格把关。四是坚持质量否决权，发生质量事故，不仅扣当事者（班组、车间）当月奖金，还按所损失的原材料价 50% 进行重罚。严格的质量管理，使该厂于 1991 年获得了国家轻工部质量管理奖。产品于 1985 年至今连续 9 年被中国《消费时报》评为全国最受消费者欢迎的轻工产品之一。

柳江造纸厂跃马扬鞭

陈家卓

在依山傍水、环境幽美、风景迷人的洛埠镇，有一座现代化的工厂——广西柳江造纸厂。

柳江造纸厂（建厂初期名为广西东方红造纸厂）：属国有大二类企业，全国八大胶印书刊纸、凸版纸生产厂家之一，广西最大制浆造纸基地。

该厂是国家六十年代末投资 6155.75 万元建造起来的。原有芬兰进口 3940mm 长网多缸造纸机生产线一条，设计生产能力为日产新闻纸、凸版纸 100 吨。1987 年进行技术和设备改造，改产胶印书刊纸，日产量可达 150 吨。现有职工 2500 多人，拥有 150 多名具有高、中级职称的工程技术人员，并积累了 20 多年的制浆造纸经验，成为中国造纸的骨干企业。该厂交通方便，有 6 股铁路专用支线进入厂区。该厂以马尾松生产机械木浆，以杂竹、云香竹、芒秆等草类原料生产硫酸盐漂白化学草浆，产品有 52 克/平方米胶印书刊纸、胶印文化纸，还生产黄板纸、卷心纸板、卷心筒等。主要产品畅销北京、上海、云南、广东、海南等 21 个省、市，曾外销到越南。

六七十年代，该厂建设者们发扬艰苦创业的精神，凭一颗雄心，靠两只手开山、填沟、架桥、修路，搬掉八座土山，建起了现代化的工厂。当时柳州地区和柳州市政府很重视纸厂建设，发动了地市机关、学校、企事业单位及柳江、柳城、鹿寨县的干部、学生、工人、农民，组成浩浩荡荡的筑路大军，不计任何报酬，全靠义务劳动，仅用三个多月时间，于 1968 年底修出了一条长达 14 公里的沙石公路，到了 1978 年该厂把沙石路建成水泥路。柳洛公路的建成，不仅为纸厂建设打下了基础，也为南来北往的车辆提供了方便，成为柳州通往桂林、梧州等地的主要公路干线，为加速柳州、广西的经济发展起重要作用。该厂于 1974 年建成投产，1975 年生产逐渐转入正常，1978 年实现扭亏为盈。

改革开放以来，该厂坚持抓好企业内部的基础工作，全面提高企业素质，

深化改革,实行现代化管理,推行经济承包责任制,不断提高产品的竞争能力,挖掘企业潜力,扩大生产,创造更好、更高的效益,使该厂发生了巨大的变化,无论是规模 and 经济效益各方面都上了新台阶。企业要发展、要跟上世界高科技的发展趋势和水平,就要采取积极的措施改变落后的面貌。1987年该厂通过银行的大力支持,贷入4260万元,成功地引进美国、意大利、芬兰、联邦德国和日本的先进技术和设备,对原有纸机进行了技术改造和设备更新,经过改造后的纸机,自动化程度高,由电子计算机控制水分和定量,达到国际八十年代的造纸先进技术水平,产品质量好,匀度好,强度高,吸墨性强,掉毛掉粉少等。产品特别适用于高速胶印轮转机印刷,实现了产品的更新换代。技术改造的成功,给该厂带来了好的经济效益和社会效益,1990年跨入了柳州市产值达亿元的行列。改造后的第二年、即1988年所创的税利1764万元,是1978年372万元的4.7倍,1992年工业总产值为12474万元,比1978年2377万元增长了5.2倍,销售人为12644万元,这两项均创该厂历史最好水平。1992年创税利1549.98万元,比1978年的371万元增长4.1倍。技术改造后该厂产品得到了广大用户的青睐。由于该厂产品质量好,效益高,从而获得胶印书刊纸轻工业部优秀产品奖、广西轻工业厅优秀产品、新产品奖,企业先后获全区、市经济效益先进企业,还被评为广西工业经济效益百强企业之一。

在这期间,该厂还受轻工部委托,承担柳桉、柠檬桉速生林培育技术及应用研究的任务,该项目被定为“六五”转接“七五”国家科技攻关课题,经过工程技术人员共同努力已初见成效,该项目被选送参加北京举办的“七五”科技攻关项目成果展览会,1992年度获广西科委授予科技进步二等奖。柠檬桉树制浆和造纸的应用顺利地通过轻工业部鉴定,填补了国家的空白。该厂还建立有8000多亩松树、桉树的林业基地,为今后发展桉树制浆造纸创造了有利条件。

柳江造纸厂二期改扩建工程为日产100吨全漂白化学浆生产系统。引进加拿大ERCO公司的二氧化氯生产线和芬兰奥斯龙公司的二氧化氯漂白设备。二期改扩建工程项目总投资2.5365亿元,建成投产后,机制纸年产量可达七万吨,年新增产值1.79亿元,年新增税利1.1亿元。此工程属以产顶进,填补国家空

白项目，每年可为国家节约外汇 2345 万美元。

1993 年 11 月 1 日与美国李氏企业集团签订了合作办纸业公司的合同，成立了“柳州国泰纸业有限公司”，成为中外合资企业。该厂现积极与外商洽谈，发展全漂白化学浆、毛浆及系列卫生用品，开发国内紧缺的铜版原纸、信息用纸等高科技和高附加值产品。

发展中的市造纸厂

杨佩云

柳州市造纸厂始建于1958年。现有职工2800多人，其中工程技术人员及专业管理人员105人。工厂占地面积11万平方米，建筑面积5万7千平方米，拥有固定资产原值3600多万元，年生产香烟过滤嘴棒80亿支，各种纸浆5000吨，造纸5000吨，产品满足国内市场需要，也打入国际市场，出口创汇，是国家大(二)型企业。

纸厂的发展经历了四个阶段：

一、创业(1958—1965年)

1958年，我市工业进行结构调整，决定兴办填补我市工业空白的造纸厂。为此，由柳州市服装行业拨出13万元，委派当时柳州市车缝社社长黎宏基、手工业副局长肖云辉为正副筹建主任，于1958年4月负责筹建柳州市东风造纸厂。在筹建过程中，一方面接收了一个有20多人的以压纸饼出卖为业的造纸社，采取土法上马，用手工生产包装纸和草纸、纸饼和纸筋；另一方面，自行设计铁木纸机和铁木打浆机各一台，经过半年安装和调试，于1958年10月投入生产。当时，工人每天工作十几小时，只能生产几十公斤纸，工作和生活条件都很艰苦。

1959年3月，纸厂转为市属国营企业，退出合作社和手工业局而隶属于柳州市工业局领导。4月，国家轻工业部造纸研究所工作组来厂指导，他们建议用纸筋造黄板纸，并帮助设计两台造纸机，一为脚踏造纸机，一为板纸湿抄机。脚踏纸机生产包装纸和有光纸。板纸湿抄机生产黄板湿纸，产量每天300至500公斤。由于没有烘干设备，采用太阳晒纸，生产条件仍然十分艰苦。为了解决烘纸问题，派人到长沙天伦纸厂学习，回来之后，设计长炉把纸烘干，结

束了靠天晒纸的历史。

1959年7月柳州市糖纸厂因缺乏甘蔗资源，上级决定停办，合并入柳州市造纸厂。1960年7月，外贸系统的综合厂造纸车间也合并入纸厂。从1960年起，纸厂开始不亏本，并有盈利。纸厂的成绩引起了社会的注视，《人民日报》等报刊都为纸厂的事迹作了报道。认为“鸡毛也能飞上天”，用土办法也能机械化；1960年纸厂获得柳州市先进单位称号。

由于生产场地面积小，仅有20亩，影响生产发展，因此1961年纸厂搬迁到五里卡原来下马的炼焦厂厂址，厂区分给三家工厂，纸厂分得炼焦厂的生活区，这样既解决了生产场地，职工住宿问题也得到了解决。1963年底，工厂购回一套787造纸设备，其中配有5.6m³蒸球一个、200公斤打浆机一台。纸厂从此有了国家统一标准的造纸设备。

从服装行业中分化出来的柳州市造纸厂，经过从无到有，从小到大，从手工到半机械化，熬过了八年艰辛的创业时期。创业者们用他们的双手和智慧，用他们对社会主义建设事业赤诚的热情，自力更生，艰苦创业，建起一个充满生机的企业。

二、缓慢发展（1966—1976）

1966年，“文化大革命”开始，大搞以阶级斗争为纲，国家工作重点偏离了经济建设的方向，生产一落再落，1968年降到最低点，总产值仅8.27万元。同年，纸厂利用木材边角废料，试制木浆，生产水泥袋纸。试制获得成功后，很快就投产了，水泥袋纸销路好，持续时间较长，直到1980年才因缺乏原料而停产。

1971年，根据市场需要，纸厂上了一条与烟草业配套的防潮纸生产线。那时，尽管有了三台造纸机和一套防潮纸生产设备，生产经营仍没有起色。

三、摆脱困境 (1977—1983)

党的十一届三中全会确定把工作重点重新转移到经济建设上来，城市经济体制改革使企业活跃起来了。1977年购进一台1575纸机，1979年用卷烟机改造成一台香烟滤嘴成型机，购进真空镀铝原纸设备一套。1980年买进三台滤嘴成型机。到1983年底，共有滤嘴成型机五台。1979年纸厂增设两个车间：滤嘴和铝薄车间，开辟出两个新产品即纸质香烟过滤嘴棒和铝薄纸。1978年，开始试制纸质香烟过滤嘴棒。此后，纸厂陆续购买机器，扩大纸质滤嘴棒生产。1980年纸质滤嘴棒荣获柳州市百花奖。但好景不长，烟草市场上，已经有更高级的醋酸纤维过滤嘴棒代替纸质嘴棒，使纸质嘴棒需求减少，1981年底，停止纸质嘴棒的生产。

1982年5月以前，纸厂处境困难。一方面纸质嘴棒停产，工厂产品积压。另一方面，没有新产品投入生产。面对这严峻的形势，经市场调查认为只有快速生产高级香烟过滤嘴棒——醋酸纤维过滤嘴棒新品种，才能赢得市场。经市经委批准，从1982年5月起，成立三结合小组开始试产醋酸纤维香烟过滤嘴棒。投放市场后供不应求，生产规模迅速扩大，从此至今，醋纤嘴棒一直是纸厂的主导产品。同时，纸厂还生产铝薄纸和卫生纸。1980年卫生纸获自治区优质产品奖，1981年又获自治区轻工厅质量奖。

四、起飞 (1984年起)

1984年是城市经济体制改革有重大的意义的一年，也是纸厂历史上重大转折的一年。这一年，纸厂通过国家企业整顿复查取得合格证。在党的“改革、开放、搞活”政策指引下，纸厂加强企业管理，改进经营方法，积极引进新技术新设备和加强技术改造，开发新产品，产品品种增多，质量也提高了，经济效益也逐年提高。1985年，纸厂能年产系列卫生纸2000吨，香烟过滤嘴棒70亿支。是广西生产系列卫生纸和卷烟辅助材料的主要厂家，也是全国定点生产

香烟过滤嘴棒的五个厂家之一。为推进技术进步，1986年以来先后投资2962万元引进一套具有80年代水平的台湾产妇女卫生巾生产设备、改造旧造纸设备，建成一条出口“三叶牌”卫生纸生产线，从西德引进两条香烟滤嘴棒生产线，开发一条年产3000吨出口卫生纸生产线和一条年产2700吨铝薄衬纸、香烟盘纸生产线，后两个项目于1990年投入生产。为解决纸厂扩大生产规模所需纸浆，解决制浆排污问题，1988、1990两年投资800多万元，与柳江县联合兴办一个年产5000吨纸浆、1万吨纸的乡镇企业。